

Asunción 23 de diciembre del 2021

Oscar Rubén Salomón
Presidente del Senado
Presidente del Congreso Nacional

Por este medio me permito adjuntar el "Plan Estratégico Institucional del Poder Legislativo 2022-2026" en su versión final el cual es el producto del trabajo realizado en los dos últimos meses con la calificada participación de los directores de ambas cámaras y de los programas del Congreso, contando con la cooperación técnica y financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Es de destacar la labor de los funcionarios del Congreso que han asumido el compromiso con un alto nivel de profesionalismo y capacidad técnica.

Aprovecho la ocasión para saludarle con las salvedades de mi mayor consideración y estima.

José Félix Bogado Tabacman
Director & Consultor Senior

www.tabacman.com.py



PODER LEGISLATIVO




Honorable Cámara de Diputados


Carlos Samudio
Secretario General


Ramón Solís
Director General de Administración y Finanzas


Julio Cabrera
Secretario Administrativo



Oscar Croce E.
Director General de Fortalecimiento Institucional y Cooperación Internacional


Martín Rodríguez
Director General de Gabinete


Lidia Rolón
Directora General de Auditoría Interna


Isabel Ozuna
Directora General de Ceremonial y Protocolo


Víctor Attis
Director General de Recursos Humanos


Ricardo Vaesken
Director General de Unidad Operativa de Contrataciones


Liliana Bengoechea
Directora General de Asesoría Jurídica


Roberto Samaniego
Director General de Comunicaciones


Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores

Antonio Sánchez
Secretario General

Rubén Vázquez Miranda
Director General de Administración y
Finanzas

Serafín Segovia
Secretario

Ascensión Martínez
Director General Administrativo

Rosa García Ordano
Directora General de Financiera

Gloria Amarilla
Directora General de Auditoria Interna

Anastasio Barreto
Director General de Seguridad y Control

Evangelina Cabrera Portillo
Directora General de la Biblioteca
y Archivo Central

José Ovelar Núñez
Director General de Tecnología
de la Información

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores

Maria Liz Sosa

**Directora General de Desarrollo Institucional
y Cooperación Externa**

Ana Silva Silva

**Directora General de Digitalización
Legislativa**

Sergio Alcaraz Machuca

Director General de Comisiones

Ruth Giovanna Rodríguez

**Directora General de Control de la Gestión
Pública**

Norma Rodríguez

Directora General de Comunicaciones

Lilian Hidalgo

Directora General Diario de Sesiones

José González Chávez

Director General de Ceremonial y Protocolo

Elvira Farfán

**Directora General de Relaciones
Internacionales**

Augusto Gernhoffer

Director General de Asesoría Jurídica

Norma Cardozo

Directora General de Talento Humano

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



Blanca Valdez
Directora General del Digesto Legislativo



Juan García Miro
Director General de la Academia Legislativa

Ramón Duette
Director General de la Bicameral de
Presupuesto



Margarita Morselli
Directora General del Centro Cultural de la
Republica " El Cabildo"



Adrián Jara
Director General del PARLASUR



Liduvina Vera
Directora General de la Comisión
Nacional de Recursos Naturales



Stella Maris Rojas González
Director General de Gabinete de la Presidencia



Gabriela Cantero
Directora General de la OAC



Rene Villasboa
Director General del Observatorio
Legislativo



Rafael García
Director General de Fondo de Jubilaciones y
Pensiones del Poder Legislativo

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
PODER LEGISLATIVO
2022-2026**

22 de diciembre del 2021

Contenido

PRESENTACION 3

I. INTENCIONALIDAD ESTRATEGICA: Misión, Visión, Valores y Propósito..... 5

II. AGENDA DE CAMBIO 7

III. OBJETIVOS ESTRATEGICOS 9

IV. PLANES DE ACCION 10

[Signature]
F. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo
 Institucional y Cooperación Exter
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Este Plan Estratégico Institucional del Poder Legislativo fue posible gracias al apoyo técnico y financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). El contenido del presente documento es exclusiva responsabilidad de sus autores y no representa el punto de vista del PNUD.



[Signature]
Mario Rodríguez Portia
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
VICTOR MORALES
 Director General
 Dirección General de Recursos Humanos
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abg. Augusto Germán Nieto
 Director General Jurídica
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abg. LUCIANA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Blanca Almaz Sarvín
 Directora General
 Diputado Legislativo

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Signature]
Abg. JULIO CÉSAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General
 Dirección General de Comunicación

[Signature]
Abog. Oscar R.
 Director General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. RUTH FERRER
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
Lic. Carlos A. Samudio A.
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Ana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

PRESENTACION


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores


Prof. Ing. E. N. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Este documento es la versión preliminar del Plan Estratégico Institucional del Poder Legislativo de la República del Paraguay para el período 2022-2026. Incluye a la Cámara de Senadores, la Cámara de Diputados y las demás unidades del Congreso.

El mismo fue desarrollado a través de talleres altamente participativos realizados en tres niveles:

A. Colectivo de directores generales de ambas cámaras, responsable de la formulación del Plan Estratégico Institucional 2022-2024 a través de 8 talleres que se desarrollaron en la modalidad virtual.


B. Equipo ampliado de directores, coordinadores y técnicos especialistas. Tuvieron a su cargo la retroalimentación en la elaboración del PEI a partir de su misma experiencia en el desarrollo de sus funciones operativas del día a día. Este equipo trabajó de manera paralela a través de 4 talleres realizados en modalidad virtual, con más de 80 participantes por taller.

C. Equipo Técnico de apoyo: tuvo a su cargo la sistematización del plan elaborado por los equipos anteriores y la elaboración de los Planes de Acción. Estuvo integrado por funcionarios con perfil técnico especializados en áreas específicas con funciones que son determinantes para alcanzar los objetivos establecidos en el PEI.

Previo a la formulación del Plan se realizaron dos encuestas: una a la ciudadanía sobre la percepción del Congreso y en general de la situación del país, y una segunda encuesta dirigida a los funcionarios del Senado sobre sus expectativas en relación al PEI.

Para la formulación del PEI se abordaron los siguientes temas:

1. Introducción a la Planificación Estratégica Institucional
2. Evaluación del nivel de ejecución del PEI 2017-2021 por parte de cada una de las dos cámaras del Congreso.
3. Intencionalidad Estratégica: validación de las declaraciones de Misión, Visión y Valores. Formulación de la declaración del Propósito.
4. Análisis del entorno externo: oportunidades y amenazas
5. Análisis de situación interna: fortalezas y debilidades


Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación



Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados


Blanca Vallejos
Directora General
Dirección de Sesiones
H. Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

6. Selección de los problemas críticos y grandes desafíos.
7. Construcción de la Agenda de Cambio
8. Formulación de los Objetivos Estratégicos
9. Vinculación de los Objetivos Estratégicos del PEI al Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
10. Elaboración de los Planes de Acción vinculados a cada objetivo estratégico.
11. Construcción del Cuadro de Mando Integral organizado en perspectivas con definición de indicadores, metas, acciones y responsable

Un aspecto a destacar se refiere a la vinculación del PEI del Poder Legislativo con el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay (PND 2030), y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con el PND se dan muchos vínculos, pero en particular resalta la relación con eje estratégico de "Fortalecimiento Político Institucional", a igual que con dos líneas transversales de "Gestión Pública Eficiente y Transparente" y Sostenibilidad Ambiental. Del mismo sobresalen los vínculos con dos objetivos estratégicos: "Modernización de la Administración Pública" y "Defensa de los Recursos Naturales"

En el caso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se destaca en primer lugar la misma declaración del Propósito enunciado en este nuevo PEI del Poder Legislativo, la cual hace referencia al desarrollo sostenible. Por otra parte, el principal vínculo del PEI se da con el Objetivo 16: "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas". La variada producción legislativa impacta además en la mayoría de los ODS, y el Congreso del Paraguay ha desarrollado un mecanismo por el cual se realiza el monitoreo de cada anteproyecto de ley y su relación específica con cada uno de los 17 ODS.

En particular el PEI contempla dos Objetivos Estratégicos (el 5 y el 7) directamente relacionado con los objetivos de "sostenibilidad ambiental" del PND y con los ODS 13 de "acción por el clima" y el ODS 15 de "Vida de Ecosistemas terrestres"



Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

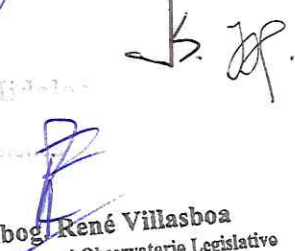

Ing. E. M. Juan V. García Alro
Director General de Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Lic. Isabel Ocasio R.
Directora General de Organización y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


Blanca Yajay Servín
Directora General de Asesoría Legislativa


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

En relación a los planes estratégicos anteriores, este PEI introduce varias innovaciones significativas:

- La primera innovación fue que previo a la elaboración del Plan se realizaron las dos encuestas mencionadas. Los resultados de las mismas a lo cual se suma el informe del "Índice Latinoamericano de Transparencia Legislativa" (ILTL) resultaron ser insumos de gran valor en el proceso de formulación del Plan Estratégico Institucional.
- En segundo lugar, en los anteriores planes estratégicos del Poder Legislativo se establecía la intencionalidad estratégica en términos de Misión, Visión y Valores. Por primera vez se agrega la declaración de "Propósito" como el fin último o la "razón de ser" de la institución, y también por primera vez se define el significado que tiene cada uno de los valores en la institución.
- Por otra parte, por primera vez el plan estratégico se operacionaliza con la definición de los planes de acción vinculados a cada uno de los Objetivos Estratégicos del PEI el cual es elaborado por los mismos directores, profesionales y técnicos que están vinculados a cada uno de los objetivos estratégicos.
- Por último, se da una ampliación significativa en el número de participantes en el proceso de formulación del Plan. Además del equipo de los DDGG, en paralelo se trabajo con más de 80 "implementadores del PEI" integrado por directores, jefes de unidades y técnicos de ambas cámaras y de los programas del Congreso, a lo cual se suma un tercer equipo de más de 30 técnicos que es el que tiene a su cargo la elaboración de los planes de acción.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicaciones
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Pertierra
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

L.C. RICARDO VÁSQUEZ
Director General
Unidad de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

I. INTENCIONALIDAD ESTRATEGICA: Misión, Visión, Valores y Propósito

Las siguientes son las declaraciones de Propósito, Misión, Visión y Valores que fueron consensuados con todos los participantes en los talleres de planificación estratégica.

Cabe señalar que las declaraciones de Misión, Visión y Valores fueron actualizados en tanto que en el caso de la declaración de "Propósito" es la primera vez que se define.

Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Valdez Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Juan Hidalgo
Directora General
Dpto. de Sesiones

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

• PROPOSITO

Contribuir a la convivencia armónica y el desarrollo sostenible del país

• MISION

Legislar y controlar en representación del pueblo para la consolidación del estado social de derecho

• VISION

Un Poder Legislativo fortalecido y comprometido con la sociedad

• MISION CÁMARA DE DIPUTADOS

Legislar y controlar acorde a la representación departamental y capital, para la consolidación del estado social de derecho.

VALORES

- Compromiso
- Integridad
- Eficacia y Eficiencia
- Institucionalidad
- Transparencia
- Innovación
- Respeto
- Equidad

f. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Departamento de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

VICTOR ANTONIO ARTIS SANCHEZ
Director General
Dirección General de Recursos Humanos
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abg. LINDA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Isabel Oguna
Directora General de Ceremonial y F
Honorable Cámara de Diputados

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Carlos A. Samudio A.
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Bianca María Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

29

DEFINICION DE LOS VALORES

**VALORES
PEI 2022-2026**

<p>COMPROMISO: Somos una institución con responsabilidad y vocación de servicio en el cumplimiento de la labor como servidor público.</p>	<p>INTEGRIDAD: Sostenemos una conducta honrada, actuando con rectitud y probidad.</p>	<p>EFICIENCIA Y EFICACIA: Brindamos un servicio de excelencia, utilizando en forma apropiada los recursos de la Institución.</p>	<p>INSTITUCIONALIDAD: Cumplimos con las normas establecidas y potenciamos el sentido de pertenencia como funcionarios del Poder Legislativo.</p>
<p>TRANSPARENCIA: Damos visibilidad a las acciones de la institución, divulgando lo que hacemos y cómo lo hacemos generando una relación de confianza con la ciudadanía.</p>	<p>INNOVACION: Producir y crear nuevas formas de realizar el trabajo, adaptándonos a las tendencias del momento, contribuyendo a mejorar el desempeño propio y el desarrollo institucional.</p>	<p>RESPECTO: Valoramos las cualidades de nuestros funcionarios y sus derechos, dentro del marco de la libertad y la tolerancia.</p>	<p>EQUIDAD: Trabajamos para dar a cada uno lo que se merece, procurando el reconocimiento por los méritos y la capacidad</p>

Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General de Asesoría Legislativa
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samalino
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO WAESKEN F.
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

II. AGENDA DE CAMBIO

A continuación se contrasta la situación actual con la situación futura deseada en diversas dimensiones consideradas relevantes.

SITUACION ACTUAL	Dimensión	SITUACION FUTURA
Insuficiente. Poco funcional Falta actualizar y ampliar	Infraestructura	Infraestructura adecuada y funcional
Debilidad en la comunicación interna y externa	Comunicación	Estrategia comunicacional implementada en ambas cámaras
Percepción negativa hacia el Congreso	Imagen	Percepción positiva de la institución
Inflación de leyes. Falta depuración normativa	Sistematización de leyes	Depuración de legislación positiva
Sujeto a criterios	Selección de RRHH	Promoción y selección en base a

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA BENGOC
Directora General
Dirección General de Asesoría J
C.D.

Lic. Norma Rodríguez Román
Directora General
Dirección General de Comunicación

Lic. Ana Silvia Ojeda
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Biana V. ...
Directora General
Dirección de Legislación

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Lilia Hidalgo
Directora General
Plano de Sesiones

[Handwritten signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Lic. Juan V. García Miró
 Director General de Asesoría Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Lic. Ricardo Vaeskén F.
 Director General de Asesoría Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General de Comunicación
 Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
 Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General de Comunicación
 Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
 Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General de Comunicación
 Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
 Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General de Comunicación
 Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 MARIA LUZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Mg. Claudia E. Pezayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

<p>políticos-partidarios Se tiene una política de RRHH probada pero no implementada en su totalidad</p>		<p>critérios meritocráticos. Sistema de Gestión de RRHH implementado en su totalidad</p>
<p>Alta sistematización. No alcanza a todos</p>	<p>Capacitación</p>	<p>Capacitación y formación vinculado a un Plan de Carrera.</p>
<p>Debilidades en el sistema Falta de empoderamiento</p>	<p>Control Interno</p>	<p>Sistema de control interno fortalecido Empoderamiento en todos los niveles</p>
<p>Insuficiente. No se toma en cuenta los resultados. Falta de presupuesto para cumplir el plan</p>	<p>Presupuesto</p>	<p>Presupuesto adecuado. Por resultados. Mayor presupuesto para el cumplimiento de los objetivos.</p>
<p>SITUACION ACTUAL</p>	<p>Dimensión</p>	<p>SITUACION FUTURA</p>
<p>Inexistencia de un plan de promoción de los funcionarios</p>	<p>Carrera del funcionario legislativo</p>	<p>Plan de Carrera. Se promulga la Ley del funcionario legislativo.</p>
<p>Ausencia de un SGTH</p>	<p>Sistema Gestión Talento Humano (SGTH)</p>	<p>SGTH implementado con los subsistemas de: selección, inducción, capacitación, evaluación de desempeño, promoción e incentivos funcionando de manera eficiente y eficaz.</p>
<p>Debilidades en la planificación estratégica y operativa</p>	<p>Planificación</p>	<p>Mejora substancial en el sistema de planificación y gestión</p>
<p>Ausencia de un Plan Maestro de Tecnología. Equipamiento insuficiente.</p>	<p>TICS (I)</p>	<p>Cs fortalecidas con políticas y planes definidos.</p>
<p>Falta de capacitación para el aprovechamiento de las tecnologías disponibles</p>	<p>TICS (II)</p>	<p>Funcionarios competentes en el uso de TICS</p>
<p>Falta de procesamiento de información recibidas y disponibles de diversas fuentes</p>	<p>Desarrollo de investigaciones</p>	<p>Se cuenta con un organismo técnico que se encarga de consolidar, sistematizar y procesar con resultados</p>

LIC. RICARDO VAESKÉN F.
 Director General de Asesoría Legislativa
 Unidad Operativa de Comunicación

[Handwritten signature]
 Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General de Comunicación
 Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
 Mg. L. San H...
 Directora General de Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General de Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

		que sirvan para la toma de decisiones.
Falta mayor incorporación de conocimientos científicos a la labor legislativa	Producción de conocimientos	Se cuenta con un programa de desarrollo del conocimiento científico en el Parlamento.

III. OBJETIVOS ESTRATEGICOS

Los siguientes son los objetivos estratégicos consensuados por los participantes en los talleres para el nuevo PEI 2022-2026

1. Ejercer las funciones constitucionales conforme a la misión institucional
2. Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital
3. Fortalecer los sistemas de Gestión de Servicios de Apoyo institucional
4. Fortalecer los sistemas y mecanismos de control interno en todos los niveles del Poder Legislativo
5. Implementar mejoras en los mecanismos para la producción legislativa orientada al desarrollo sostenible
6. Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo
7. Desarrollar e implementar planes de gestión ambiental
8. Incorporar programas de innovación, ciencia y tecnología al Poder Legislativo
9. Mayor inversión en infraestructura y equipamientos para el cumplimiento de la Mision Institucional
10. Fortalecer el sistema de gestión del Talento Humano
11. Impulsar la aprobación del proyecto de ley del funcionario legislativo

Lic. Martín Rodríguez Rorta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

René Villalobos
Secretaría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Al Director General
Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO MAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Gestión
Honorable Cámara de Senadores

ABIGAIL BENGOCHEA
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación

Lic. Ana Silvia Ochoa
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Bianca Vázquez Borja
Directora General
Departamento Legislativo

Mg. Juan Hidalgo
Director General
Oficina de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

IV. PLANES DE ACCIÓN

Los siguientes son los planes de acción vinculados a cada uno de los Objetivos Estratégicos. En estos planes de acción se define las instancias involucradas para la implementación y ejecución de los planes, el análisis de la situación actual, los resultados esperados, los objetivos específicos del plan de acción, las acciones a realizarse para cada objetivo específico, el cronograma con las metas, los productos esperados con las fechas de presentación, y los responsables de la elaboración y a aprobación de cada Plan de Acción

4

[Handwritten signature]
Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Gloria Amarilla Oviado
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Handwritten signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Ramón D. Solís Maciel
Director General
Administración y Finanzas
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación

[Handwritten signature]
Diana Lidia Servín
Directora General
Digesto Legislativo

[Handwritten signature]
Lic. Carlos A. Samudio A.
Secretario General
H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Lic. Jacobo Ocasio R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Abg. Julio César Cabrera Guerrero
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
VICTOR ANTONIO SANCHEZ
Director General
Dirección de Cursos Humanos
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Abg. LILIANA RINGOECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Handwritten signature]
MARÍA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
LIC. VICENTE MONTAÑA E.
Director General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO




Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.


MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores


OBJETIVO ESTRATÉGICO 1.

Ejercer las funciones constitucionales conforme a la misión institucional


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Plan de Acción

1- Mejora de la Gestión Legislativa.



Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

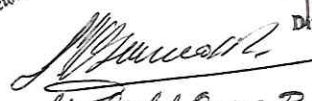

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Cámara Nacional



LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Constatación
Honorable Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados


Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasbón
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abg. LILIANA BENEZ GOECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.


Lic. Juan y García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación


Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados


Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Lic. Ana Silvia
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo
 Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Prof. Ing. E. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Sanabria
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Ejercer las funciones constitucionales conforme a la misión institucional

Plan de Acción: Mejora de la Gestión Legislativa.

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Indicador
 Grado de avance del Plan de Acción

[Signature]
Abog. René V. [Signature]
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES

ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Secretaría General	Producción legislativa priorizada.
Secretaría	Control Político y fiscalización para garantizar el equilibrio entre poderes.
Comisiones Asesoras permanentes. Despachos Parlamentarios. Oficinas Departamentales (HCD).	Representación eficaz en interacción con la población en general.

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes
 Las funciones constitucionales del Poder Legislativo cuyo ejercicio corresponde a la institución parlamentaria exclusivamente y se traduce en su función misional de representar, legislar y controlar.

En ese contexto, el Poder Legislativo tiene una estructura bicameral; está integrado por la Cámara de Senadores y la Cámara de Diputados. Cada cámara del Congreso tiene a su vez

[Signature]
Lic. Norma Rodríguez Romero
 Directora General
 Dirección General de Comunicación

[Signature]
Lic. Ana Silvia [Signature]
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Blanca Valdez Sarvia
 Directora General
 Departamento Legislativo

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Liliana Hidalgo
 Directora General
 Oficina de Sesiones

of. Ing. E. L. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signatures and scribbles]

varias Comisiones Asesoras Permanentes a las cuales se les ha asignado temas específicos que busca la racionalización del trabajo legislativo.

Las dos cámaras del Congreso de la Nación tienen funciones separadas y a cada una se le reconoce autonomía administrativa y financiera. Sólo en ciertos casos, para cumplir determinadas funciones expresamente determinadas en la Constitución, se reúnen como un solo cuerpo.

A la rama legislativa, como expresión del principio democrático, le corresponde hacer las leyes, las cuales son el más importante instrumento de regulación social, al tiempo son el eje de un Estado de Derecho.

También corresponde, en el esquema de equilibrio de poderes, ejercer el control político sobre el gobierno y la administración. Esto quiere decir que los representantes del pueblo pueden verificar la conveniencia y oportunidad de las medidas, la eficacia de las mismas y hacer seguimiento a las políticas públicas.

La función de representación, es a la vez determinante de algunas características de su compleja organización y funcionamiento. Para que la representación se ejerza plenamente, el cuerpo adopta la deliberación como procedimiento para la toma de decisiones.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
------------	-------------

Marco legal contemplado en la Constitución y en los Reglamentos Internos de cada Cámara.
Responsabilidad en el manejo de la información.
Capacidad para dar respuesta a los problemas.
Logística de eventos y organización.
Infraestructura tecnológica.
Funcionarios antiguos con mucha experiencia y conocimiento sobre el trámite legislativo.
Nuevos funcionarios con habilidad para el uso de las herramientas TICs

Falta de delimitación de funciones.
Falta de iniciativa del personal.
Falta de capacitación específica.
Limitación de facultades o competencias.
Falta de estructura orgánica.
Muchos departamentos.
Falta de simplificación de procesos.
Duplicidad de funciones.
Falta de interés y cooperación del personal.

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados

Aspectos prioritarios o críticos:

Inflación de proyectos presentados.
La estadística legislativa o el informe de Producción Legislativa, en su formato actual, no refleja fielmente todas las dimensiones de la labor parlamentaria.
Necesidad de implementación de un Manual de Técnica Legislativa unificado para ambas cámaras.
Necesidad de Modificación del reglamento interno de ambas cámaras a los efectos de dar competencia a los Departamentos de Diario de Sesiones para el registro del debate en las Comisiones Asesoras Permanentes.
Necesidad de fortalecer las capacidades de los departamentos de Diarios de Sesiones, de la Cámara de Senadores y en mayor medida de la Cámara de Diputados, tanto tecnológicamente como de Recursos Humanos.

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten initials]

Lic. Norma Rodríguez Romero
Directora General
Dirección General de Comunicación

[Signature]
Lic. Ana Silvia
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. María Valdez Serrano
Directora General
Dirección Legislativa

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Mr. Lluís Hidalgo
Director General
Unidad Operativa de Asesoría

[Handwritten signatures and scribbles]

RESULTADOS ESPERADOS

Gestión Legislativa mejorada con un impacto favorable para la población en general, cumpliendo los mandatos constitucionales

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

Objetivo Principal del Plan de Acción: Elevar la calidad de la gestión legislativa con un nivel técnico adecuado.

Objetivos Específicos:

1. Propugnar y garantizar una legislación con el nivel técnico adecuado.
2. Lograr una eficaz cobertura en el ejercicio del control político y la fiscalización.
3. Consolidar vínculos más estrechos y fluidos entre los distintos sectores de la ciudadanía, conforme a sus demandas.

Prof. Iny. Juan V. García Miró
Director General de
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.C. de Control de la Gestión Pública
Cátedra Nacional

Mg. María Hidalgo
Directora General
D.C. de Capitanías

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Blanca María Servín
Directora General
Digesto Legislativo

VICTOR...
Director General
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Azuara R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BENBOECHIA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo Q.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Acciones a Realizar		
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
<p>Objetivo Específico 1</p> <p>Propugnar y garantizar una legislación con el nivel técnico adecuado.</p>	<p>1.1 Establecer e implementar una lista de verificación de procesos en las etapas correspondientes.</p> <p>1.2. Gestionar la reglamentación de los plazos máximos para la presentación de proyectos y dictámenes, antes de las Sesiones Ordinarias y Extraordinarias e implementarlas</p> <p>1.3 Gestionar la adopción de criterios únicos para la asignación de plazos constitucionales entre ambas cámaras e implementarlas</p>	<p>Secretaría General</p> <p>Secretaría</p> <p>Comisiones Asesoras</p>
<p>Objetivo Específico 2</p> <p>Lograr una eficaz cobertura en el ejercicio del control político y fiscalización)</p>	<p>2.1 Reglamentar los plazos máximos para la recepción de pedidos de los sistemas de control establecidos por la Constitución Nacional.</p>	<p>Secretaría General</p> <p>Secretaría</p> <p>Comisiones Asesoras</p>
	<p>2.2 Requerir la modificación de las normas vigentes a los efectos de que los documentos ingresados sean 100% en formato digital, en virtud a los objetivos de desarrollo sostenible.</p>	<p>Asesoría Jurídica</p> <p>Despachos Parlamentarios</p>
	<p>2.3 Impulsar la implementación del diario de sesiones en las Comisiones Asesoras Permanentes de ambas cámaras.</p>	<p>LIC. RICARDO VAESKEN F. Director General Unidad Operativo de Administración Honorable Cámara de Diputados</p>
<p>Objetivo específico 3</p> <p>Consolidar vínculos más estrechos y fluidos entre los parlamentarios y los distintos sectores de la ciudadanía, conforme a sus demandas</p>	<p>3.1 Articular mecanismos que faciliten la interacción y participación de los parlamentarios con la sociedad.</p>	<p>Comisiones Asesoras Permanentes</p> <p>Comisiones Nacionales, Bicamerales y Especiales</p>
	<p>3.2 Potenciar las actividades de representación conforme a las demandas.</p>	<p>Oficinas Parlamentarias</p> <p>Despachos Departamentales</p>
	<p>3.3. Diseñar e implementar un sistema de registro de la actividades representativas para la elaboración periódica del índice de gestión parlamentaria</p>	

Ing. E. H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Dr. Juan O. Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Silvia Patricia Chávez
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Dr. Juan O. Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
Cooperación Internacional
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Juan Fidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Prof. Ing. E. H. Aguirre
 Director General
 Honorable Cámara de Senadores

<p>para recepción de pedidos conformado</p> <p>2.1.2. Propuesta de reglamento para adopción de plazos máximos para recepción de pedidos aprobada</p> <p>2.1.3. Nueva reglamentación que establece plazos máximos para la recepción de pedidos de control establecidos por la CN implementada</p>	<p>Pedidos de los Sistemas Control presentados en tiempo y forma con los chequeos correspondientes necesarios antes de su admisión en la Plenaria</p> <p>100 %</p>	<p>Comisiones Asesoras Permanentes Asesoría Jurídica</p>
<p>2.2. Requerir la modificación de las normas vigentes a los efectos de que los documentos ingresados sea 100% en formato digital, para contribuir al logro de los objetivos de desarrollo sostenible.</p>	<p>Proyectos ingresados 100 % en formato Digital</p>	<p>Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Asesoría Jurídica</p>
<p>2.3. Impulsar la implementación del diario de sesiones en las Comisiones Asesoras Permanentes de ambas cámaras.</p>	<p>Cobertura del Departamento de Diario de Sesiones en todas las reuniones ordinarias de las Comisiones Asesoras Permanentes</p>	<p>Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Departamento de Diario de Sesiones</p> <p>Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores</p>

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Lic. María Valdez Servín
 Directora General
 Dirección Administrativa

Mg. Juan Hidalgo
 Director General
 Gabinete de Sesiones

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicaciones
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Oquena R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

<p>2.3.4. Cobertura de Diario de Sesiones en todas las reuniones de las Comisiones Especiales Permanentes implementado</p>			
<p>3.1. Articular mecanismos que faciliten la interacción y participación de los parlamentarios con la sociedad.</p>	<p>Indice de labor parlamentaria en función a su rol de representación</p>		<p>Comisiones Asesoras Permanentes</p>
<p>3.2. Potenciar las actividades de representación conforme a las demandas.</p>			<p>Comisiones Nacionales, Bicamerales y Especiales</p>
<p>3.3. Diseñar e implementar un sistema de registro de las actividades representativas para la elaboración periódica del índice de gestión legislativa</p>			<p>Oficinas Parlamentarias</p>
			<p>Despachos Departamentales</p>

[Handwritten signatures and stamps]

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Lic. Inés Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Valles Sierra
 Directora General
 Diputado Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Pelayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Isabel Ojuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. Renés Vilasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abg. Eliang Benicio Oechea
 Director General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

PRODUCTOS A ENTREGAR			
Nº	Productos a entregar	Mes	Año
1	Lista de verificación de procesos aprobado por ambas cámaras	Diciembre	2023
2	Reglamento de plazos máximos aprobado por ambas cámaras	Noviembre	2022
3	Resolución de criterios unificados de ambas cámaras sobre plazos constitucionales	Junio	2023
4	Normas vigentes modificadas para obligar que el 100% de los documentos ingresen en formato digital	junio	2023

Elaborado por:

Lic. Evangelina Cabrera, Directora General de la Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional.

C.P Graciela Baruja, Funcionaria Técnica de la Coordinación General de Comisiones de la Honorable Cámara de Diputados.

Abg. Adrián Cristaldo, Director de Técnica Legislativa -Dirección General de Comisiones de la Honorable Cámara de Senadores.

Abg. Miguel Candia, Director de Asuntos Legislativos de la Honorable Cámara de Diputados.

Abg. Fátima Núñez, Directora de Procesos Legislativos de la Honorable Cámara de Senadores.

Abg. Gabriela Olcelli, Directora de Gabinete de la Secretaría Honorable Cámara de Senadores.

Aprobado por:

Abg. Antonio Sánchez, Secretario General Honorable Cámara de Senadores.

Abg. Serafín Segovia, Secretario Honorable Cámara de Senadores.

Lic. Carlos Samudio, Secretario General Administrativo Honorable Cámara de Diputados

Abg. Julio Cabrera, Secretario Administrativo Honorable Cámara de Diputados.

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Juan V. García Miró
 Director General de Técnica Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Antonio Sánchez
 Secretario General
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Lic. Jhony Chirva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Abg. Julio César Cabrera Guerrero
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. J. Hidalgo
 Director General de Sesiones

Mg. Ruth Rodó
 Directora
 D.G. de Control de la
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Valdez Servino
 Directora General
 Diputado Legislativo

Abg. LILIAN BENCOSCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Abg. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.

Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital

Plan de Acción

1. Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.
2. Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables
3. Proponer e implementar herramientas de análisis y visualización de la información.


Gen. V. García Miró
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Andrés Masferrer
Director General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Senadores


Mg. Roberto Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional


Mg. Lina Hidalgo
Directora General
Dirección de Sesiones


Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Diana Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados



Mg. Lohana Bengochea
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.


MARÍA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores


Blanca Valdez Sarvia
Directora General
Dirección Legislativa


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores


Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuenta a nivel departamental y capital.

Plan de Acción:

Plan de gestión, provisión, conservación y difusión de documentación e información parlamentaria de calidad.

Indicador:

Porcentaje de puesta a disposición de la agenda documentada en formato digital (Orden del Día, Asuntos entrados) y del archivo digital y físico de legislación (antecedentes, textos de leyes, resoluciones, declaraciones), y otras documentaciones del Poder Legislativo.

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Identificación de las áreas o unidades responsables

ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación	<ul style="list-style-type: none">• Accesibilidad a información parlamentaria de calidad• Fortalecimiento de la implementación de la Apertura Legislativa• Optimización de la Sistematización de información parlamentaria y bibliográfica a disponibilizar.

1. Breve análisis de la situación actual

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes:

La Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional, como entidad técnica de estudio, investigación y **apoyo a la función legislativa** (Ley 3436/2008) se encarga de dar accesibilidad a información fiable y oportuna, como materia prima esencial que sirve de insumo para el adecuado funcionamiento del Poder Legislativo. La BACCN a través de los diferentes servicios de documentación parlamentaria contribuyen a la eficacia del parlamento al proporcionar información autorizada, independiente, imparcial y relevante.

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Para ello es necesario reforzar su plataforma tecnológica, hoy día al borde de la obsolescencia, adecuándola a las necesidades actuales.

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura edilicia de proporciones adecuada para el resguardo y accesibilidad documental. • Estructura organizacional sólida (Ley 3436, de creación de la BACCN) • Recursos humanos calificados • Bases de datos consolidados 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente cantidad de Recursos humanos con formación en archivística y Bibliotecología • Obsolescencia de equipamientos de digitalización y almacenamiento. • Incorporación de nuevos cargos directivos no contemplados que amenaza la estructura organizacional consolidada.

Aspectos prioritarios o críticos:

- Obsolescencia de los equipamientos de digitalización y almacenamiento.
- Necesidad de adquisición de dispositivos móviles de información (notebooks y tablets)
- Necesidad de actualizar equipamientos de procesamientos de datos.
- Necesidad de incorporación de **profesionales** del área de gestión documental (bibliotecarios y archivistas)

RESULTADOS ESPERADOS
Accesibilidad mejorada a la información parlamentaria y al repositorio archivístico, tanto en línea como en formato físico

2. PLAN DE ACCIÓN:

Plan de gestión, provisión, conservación y difusión de documentación e información parlamentaria de calidad.

Desarrollo del Plan de Acción
<p>Objetivo Principal del Plan de Acción: Gestionar, proveer, conservar y difundir documentación e información parlamentaria de calidad.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>1. Consolidar los espacios virtuales de publicación legislativa (dentro de éstos entran también el mejoramiento de las páginas web)</p>

[Handwritten signatures and stamps on the left margin]

Prof. Dr. O. Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. F. H. J. V. García Miró
Director General
Academia de Legislación
Honorable Cámara de Senadores

Dra. Silvia Chaves
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviesto
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Blanca Alder Servin
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signatures and stamps on the right margin]

Lic. Pedro Valente F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
Director General
Dirección de Estudios

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

2. Fortalecer la normatividad y procesos técnicos documentales y archivísticos del repositorio documental de la Hemeroteca Domingo Rivarola y del Consejo de Estado 1941-1991 (para la accesibilidad física).

3. Promover e incorporar el uso de lenguaje claro en el proceso legislativo

ACCIONES A REALIZAR		
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
<p>1. Consolidar los espacios virtuales de publicación legislativa (dentro de éstos entran también el mejoramiento de las páginas web)</p>	<p>1.1. Adquisición de equipos de digitalización de nueva generación y servidores de producción y almacenamiento</p> <p>1.2. Mejoramiento de las secciones existentes y creación de nuevas secciones de disponibilización de documentos legislativos en el sitio web</p> <p>1.3. Gestión de contenidos y puesta en línea de la agenda documentada en formato digital (Orden del Día, Asuntos entrados) y del archivo digital y físico de legislación (antecedentes, textos de leyes, resoluciones, declaraciones), y otras documentaciones del Poder Legislativo</p>	<p>Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional DGs de Tecnología</p> <p>Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores</p>
<p>2. Fortalecer la normatividad y procesos técnicos documentales y archivísticos del repositorio documental de la Hemeroteca Domingo Rivarola y del Consejo de Estado 1941-1991 (para la accesibilidad física)</p>	<p>2.1 Automatización del inventario descriptivo de la Hemeroteca y ubicación física definitiva de la Hemeroteca Domingo Rivarola.</p> <p>2.2. Indización analítica temática de la Hemeroteca Domingo Rivarola, sobre temas parlamentarios.</p> <p>2.3. Conservación preventiva y restauración de volúmenes muy dañados de la Hemeroteca Domingo Rivarola.</p> <p>2.4. Automatización del Inventario descriptivo del Archivo del Consejo de Estado</p> <p>2.5. Conservación preventiva y restauración de volúmenes muy dañados del Archivo del Consejo de Estado</p> <p>2.6. Digitalización y puesta en línea del Archivo del Consejo de Estado</p>	<p>Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional</p> <p>Abog. René Villasbor Director General Observatorio Le Honorable Cámara de Sena</p> <p>Abog. Oscar Croce E. Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados</p>

[Handwritten signature]

rof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Silvia Villalón
Directora General de Digitalización Legi- silva
Honorable Cámara de Senadores

Mr. Lillie Hidalgo
Director General
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

<p>3. Promover e incorporar el uso de lenguaje claro en el proceso legislativo.</p>	<p>3.1. Constituir equipo institucional de trabajo sobre Lenguaje Claro 3.2. Capacitaciones de Funcionarios HCS-HCD 3.3. Conformar un equipo institucional de capacitadores 3.4. Promover la aprobación de una ley de "Garantía de lenguaje claro en los textos legislativos y jurídicos"</p>	<p>BACCN Dir Gral de Diarios de Sesiones Dir Gral de Desarrollo Institucional</p>
---	--	---

[Signature]
L. H. Claudia Miró
Directora General de la Oficina de Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. ROSA RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General de la Gestión Pública
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
Directora General del Diario de Sesiones

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Blanca Valdez Servín
Directora General del Dictado Legislativo

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abg. LILIANA BENGOCHEA
Directora General de la Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Signature]
LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General de la Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Pezayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

i. Ing. E. H. Juan V. García M.
 Director General Académico
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez
 Director General de Asesoría
 Honorable Cámara de Senadores

CRONOGRAMA Y METAS

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2020												UNIDAD RESPONSABLE								
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV									
1.1. Adquisición de equipos de digitalización de nueva generación y servidores de producción y almacenamiento	Equipamientos de digitalización y servidores de producción disponibles	100 %	2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
			2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
1.2. Mejoramiento de las secciones existentes y creación de nuevas secciones de publicación de documentos legislativos en el sitio web	Secciones mejoradas en la página web de la BACCN Nuevas secciones creadas en la web de la BACCN	100%	2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
1.3. Gestión de contenidos y puesta en línea de la agenda documentada en formato digital (Orden del Día, Asuntos entrados) y del archivo digital y físico de legislación (antecedentes, textos de leyes, resoluciones, declaraciones), y otras documentaciones del Poder Legislativo	Porcentajes de antecedentes legislativos publicados	100%	2022	I	II	III	IV	2023	I	II	III	IV	2024	I	II	III	IV	2025	I	II	III	IV	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. INICIA VAE
 Director General de Cultura
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Choce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ana Siluca Pélava
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Valdez Servín
 Directora General de Asesoría Legislativa

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

Ing. Claudia E. Peña
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Roberto Vaesken
 Director General de Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

2.1. Automatización del inventario descriptivo de la Hemeroteca y ubicación física definitiva de la Hemeroteca Domingo Rivarola.	Inventario automatizado de la Hemeroteca Domingo Rivarola	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
2.2. Indización analítica temática de la Hemeroteca Domingo Rivarola, sobre temas parlamentarios.	Índices temáticos sobre labor parlamentaria	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
2.3. Conservación preventiva y restauración de volúmenes muy dañados de la Hemeroteca Domingo Rivarola.	N° de Volúmenes conservados y restaurados	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
2.4. Automatización del Inventario descriptivo del Archivo del Consejo de Estado	Inventario descriptivo del Consejo de Estado en Línea	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
2.5. Conservación preventiva y restauración de volúmenes muy dañados del Archivo del Consejo de Estado	N° de volúmenes conservados y en línea del Archivo del CE	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
2.6. Digitalización y puesta en línea del Archivo del Consejo de Estado	Archivo Digital del consejo de Estado puesta en línea	100 %	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional
3.1. Constituir equipo institucional de trabajo sobre Lenguaje Claro			Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional Dr. Grales de Diarios de Sesiones

Lic. Lina Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Valdez Servia
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados



Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores


PRODUCTOS A ENTREGAR			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Secciones de la Página web de la BACCN mejorados	Junio	2023
2	Secciones de la Página web de la BACCN creados	Junio	2024
3	Volúmenes del Archivo del Consejo de Estado restaurados y conservados	Junio	2026
4	Volúmenes de la Hemeroteca Domingo Rivarola restaurados y conservados	Junio	2024
5	Hemeroteca Domingo Rivarola y repositorio documental del Consejo de Estado 1941-1991 accesible en línea y en forma presencial.	Junio	2025



Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores


Elaborado por: **Marcia Marín**, Directora de Recursos de información
Daniel Maldonado, Jefe de Administración de Sistemas Web


Aprobado por: **Lic. Evangelina Cabrera**, Directora General de la Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional.



Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría interna
 H. Cámara de Senadores



Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Central de la Gestión Pública
 Congreso Nacional



Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores


Lic. Isabel Oquiza R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados


Abg. LILIANA B. NOGUECHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.


Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATEGICO: Ejercer las funciones constitucionales conforme a la misión institucional.

Plan de Acción:
Mejora de la Gestión Legislativa.

Indicador:
Índice de labor parlamentaria.

[Handwritten signature]
Lic. Martín Rodríguez
Director General
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Identificación de las áreas o unidades responsables	
AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Despachos Parlamentarios Oficinas Departamentales (HCD) Asesoría Jurídica	Producción legislativa priorizada. Control Político y fiscalización para garantizar el equilibrio entre poderes. Representación eficaz en interacción con la población en general.

[Handwritten signature]
Ricardo Varsky F.
Director General
Honorable Cámara de Diputados

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

Las funciones constitucionales del Poder Legislativo cuyo ejercicio corresponde a la institución parlamentaria exclusivamente y se traduce en su función misional de representar, legislar y controlar.

En ese contexto, el Poder Legislativo tiene una estructura bicameral; está integrado por la Cámara de Senadores y la Cámara de Diputados. Cada cámara del Congreso tiene a su vez varias Comisiones Asesoras Permanentes a las cuales se les ha asignado temas específicos que busca la racionalización del trabajo legislativo.

Las dos cámaras del Congreso de la Nación tienen funciones separadas y a cada una se le reconoce autonomía administrativa y financiera. Sólo en ciertos casos, para cumplir determinadas funciones expresamente determinadas en la Constitución, se reúnen como un solo cuerpo.

A la rama legislativa, como expresión del principio democrático, le corresponde hacer las leyes, las cuales son el más importante instrumento de regulación social, al tiempo son el eje de un Estado de Derecho.

También le corresponde, en el esquema de equilibrio de poderes, ejercer el control político sobre el gobierno y la administración. Esto quiere decir que los representantes del pueblo pueden verificar la conveniencia y oportunidad de las medidas, la eficacia de las mismas y hacer seguimiento a las políticas públicas.

La función de representación, es a la vez determinante de algunas características de su compleja organización y funcionamiento. Para que la representación se ejerza

[Handwritten signature]
Lic. Gloria Quiroga Oviedo
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Gloria Quiroga Oviedo
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Abog. René Vilasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
Honorable Cámara de Diputados

plenamente, el cuerpo adopta la deliberación como procedimiento para la toma de decisiones.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Marco legal contemplado en la Constitución y en los Reglamentos Internos de cada Cámara. • Responsabilidad en el manejo de la información. • Capacidad para dar respuesta a los problemas. • Logística de eventos y organización. • Infraestructura tecnológica. • Funcionarios antiguos con mucha experiencia y conocimiento sobre el trámite legislativo. • Nuevos funcionarios con habilidad para el uso de las herramientas TICs 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de delimitación de funciones. • Falta de iniciativa del personal. • Falta de capacitación específica. • Limitación de facultades o competencias • Falta de estructura orgánica. • Muchos departamentos. • Falta de simplificación de procesos. • Duplicidad de funciones • Falta de interés y cooperación del personal.
<p>Aspectos prioritarios o críticos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inflación de proyectos presentados. • La estadística legislativa o el informe de Producción Legislativa, en su formato actual, no refleja fielmente todas las dimensiones de la labor parlamentaria. • Necesidad de implementación de un Manual de Técnica Legislativa unificado para ambas cámaras. • Necesidad de Modificación del reglamento interno de ambas cámaras a los efectos de dar competencia a los Departamentos de Diario de Sesiones para el registro del debate en las Comisiones Asesoras Permanentes. • Necesidad de fortalecer las capacidades de los departamentos de Diarios de Sesiones, de la Cámara de Senadores y en mayor medida de la Cámara de Diputados, tanto tecnológicamente como de Recursos Humanos. 	

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Blanca Valls Serra
 Directora General de Digesto Legislativo

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Lic. Ana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Neabel Ozuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten initials]

RESULTADOS ESPERADOS

Gestión Legislativa mejorada con un impacto favorable para la población en general, cumpliendo los mandatos constitucionales.


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PLAN DE ACCION

Mejora de la Gestión Legislativa.

Desarrollo del Plan de Acción

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Elevar la calidad de la gestión legislativa con un nivel técnico adecuado.

Objetivos Específicos:

1. Propugnar y garantizar una legislación con el nivel técnico adecuado.
2. Lograr una eficaz cobertura en el ejercicio del control político y la fiscalización.
3. Consolidar vínculos más estrechos y fluidos entre los distintos sectores de la ciudadanía, conforme a sus demandas.

MARIALIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Propugnar y garantizar una legislación con el nivel técnico adecuado	1.1 Establecer e implementar una lista de verificación de procesos en las etapas correspondientes.	Secretaría General
	1.2 Gestionar la reglamentación de los plazos máximos para la presentación de proyectos y dictámenes, antes de las Sesiones Ordinarias y Extraordinarias e implementarlas.	Secretaría Comisiones Asesoras
	1.3 Gestionar la adopción de criterios únicos para la asignación de plazos constitucionales entre ambas cámaras e implementarlas.	
Objetivo Específico 2: Lograr una eficaz cobertura en el ejercicio del control	2.1 Reglamentar los plazos máximos para la recepción de pedidos de los sistemas de control establecidos por la Constitución Nacional.	Secretaría General Secretaría

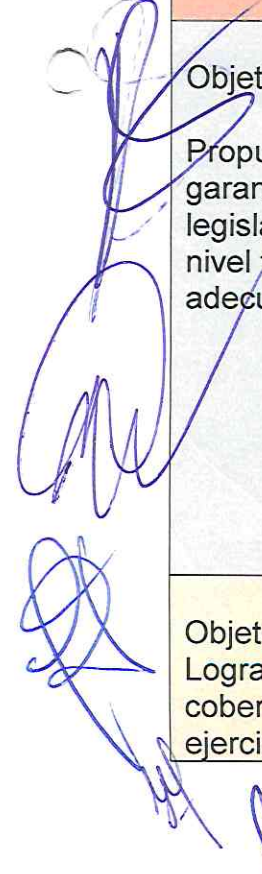
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


Blanca Yañez Estrín
Directora General
Dirección Legislativa


Mg. Lilian Hider...
Directora General
Dirección de Sesiones
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General Gabinete
Honorable Cámara de Diputados



político y fiscalización	2.2 Requerir la modificación de las normas vigentes a los efectos de que los documentos ingresados sea 100% en formato digital, para contribuir al logro de los objetivos de desarrollo sostenible.	Comisiones Asesoras Asesoría Jurídica Despachos Parlamentarios
	2.3. Impulsar la implementación del diario de sesiones en las Comisiones Asesoras Permanentes de ambas cámaras.	
Objetivo Específico 3: Consolidar vínculos más estrechos y fluidos entre los parlamentarios y los distintos sectores de la ciudadanía, conforme a sus demandas.	3.1 Articular mecanismos que faciliten la interacción y participación de los parlamentarios con la sociedad.	Comisiones Asesoras Permanentes Comisiones Nacionales, Bicamerales y Especiales
	3.2 Potenciar las actividades de representación conforme a las demandas.	Oficinas Parlamentarias
	3.3. Diseñar e implementar un sistema de registro de las actividades representativas para la elaboración periódica del índice de gestión parlamentaria	Despachos Departamentales

Mg. Juan V. García Miró
Acad. General Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Blanca Valdez Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA FIGUEROA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Isabel Oguna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

ENCARDO VAESKEN F.
Director General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Podría
 Director General de Planeación
 Honorable Cámara de Diputados

Ing. E. A. Juan V. García
 Director General de Planeación
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planeación
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES	INDICADORES	METAS	CRONOGRAMA Y META												UNIDAD RESPONSABLE					
			2022			2023			2024			2025				2026				
1.1. Acción Establecer e implementar una lista de verificación de procesos en las etapas correspondientes para controlar la calidad de la producción legislativa.	1.1.1. Equipo de trabajo encargado del diseño de listas de verificación por etapas conformado	Texto legislativo de estructura formal coherente, lenguaje legal claro, preciso y armoniosa integración en el ordenamiento jurídico																		Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Secretaría Asesoría Jurídica
	1.1.2. Borrador de Listas de Verificación diseñado	100 %																		
	1.1.3. Borrador consensuado y puesta a consideración de las autoridades responsables para su aprobación																			
	1.1.4. Implementación de listas de verificación por etapas																			
1.2. Acción Gestionar la reglamentación de los plazos máximos para la presentación de proyectos y dictámenes, antes de las Sesiones Ordinarias y Extraordinarias e implementarias.	1.2.1 Equipo de trabajo para solicitar ampliación/modificación del Reglamento Interno conformado	Proyectos presentados en tiempo y forma con los chequeos correspondientes necesarios antes de su admisión en la Plenaria																		Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Secretaría Asesoría Jurídica
	1.2.2 Solicitud de ampliación del reglamento interno para incorporación de plazos máximos para presentación de proyectos realizado	100 %																		

Lic. Alberto Dareske
 Director General de Planeación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
 Director General de Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Choce E.
 Director General de Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Ing. E. H. Juan V. García Miro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

1.2.3. Propuesta de Resolución que modifica el reglamento Interno aprobada	1.2.4. Nueva reglamentación para establecimiento de plazos máximos de presentación de proyectos implementada	1.3. Acción Gestionar la adopción de criterios únicos para la asignación de plazos constitucionales entre ambas cámaras e implementarias.	Plazos constitucionales establecidos con criterios unificados en ambas cámaras implementado.	100 %						

M. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Portá
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Miguel Ángel Hidalgo
 Lic. - Senadores

Abg. Silvia Pilva Pilva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Santami Ego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Oquema R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

ANDRÉS VAESKEN F.
 Director General de Asesoría Jurídica
 Honorable Cámara de Diputados

Ing. E. H. Juan V. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

<p>2.1. Reglamentar los plazos máximos para la recepción de pedidos de los sistemas de control establecidos por la Constitución Nacional.</p>	<p>2.1.1. Equipo de trabajo para proponer reglamentos que establece plazos máximos para recepción de pedidos conformado</p> <p>2.1.2. Propuesta de reglamento para adopción de plazos máximos para recepción de pedidos aprobada</p> <p>2.1.3. Nueva reglamentación que establece plazos máximos para la recepción de pedidos de los sistemas de control establecidos por la CN implementada</p>	<p>Medidas de los sistemas de Control presentados en tiempo y forma con los cheques correspondientes necesarios antes de su admisión en la Plenaria</p> <p>100 %</p>		<p>Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Asesoría Jurídica</p>
<p>2.2. Requerir la modificación de las normas vigentes a los efectos de que los documentos ingresados sea 100% en formato digital, para contribuir al logro de los objetivos de desarrollo sostenible.</p>	<p>2.2.1. Equipo de trabajo para proponer modificación de normas vigentes para que la presentación de los proyectos sea 100 % en formato digital conformado</p> <p>2.2.2. Propuesta de reglamentación para que la presentación de los proyectos sea 100 % en formato digital aprobado</p> <p>2.2.3. Nueva reglamentación para que la presentación de los proyectos sea 100 % en formato digital implementada</p>	<p>Proyectos ingresados 100 % en formato Digital</p>		<p>Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Asesoría Jurídica</p>

Lic. Martín Rodríguez Parra
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ricardo Vazquez P.
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Juan Hidalgo
 Director General de Asesoría
 Centro de Estudios

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

<p>2.3. Impulsar la implementación del diario de sesiones en las Comisiones Asesoras Permanentes de ambas cámaras.</p>	<p>2.3.1. Comisión especial para el estudio de la factibilidad de implementación del Diario de Sesiones en las reuniones de las Comisiones Asesoras Permanentes conformado</p>	<p>2.3.2. Marco normativo de implementación del Diarios de Sesiones en las Comisiones Asesoras Permanentes establecido</p>	<p>2.3.3. Infraestructura tecnológica y de Recursos Humanos adecuada.</p>	<p>2.3.4. Cobertura de Diario de Sesiones en todas las reuniones de las Comisiones Permanentes implementado</p>	<p>Cobertura del Departamento de Diario de Sesiones en todas las reuniones ordinarias de las Comisiones Asesoras Permanentes</p>	<p>Jf. Ing. E. H. Juan V. García Miró Director General Academia Legislativa Honorable Cámara de Senadores</p>	<p>Secretaría General Secretaría Comisiones Asesoras Permanentes Departamento de Diario de Sesiones</p>
--	--	--	---	---	--	---	---

Mg. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados

Lic. María Soledad Vaesken F.
 Directora General Unidad Operativa de Comunicación Honorable Cámara de Diputados

Lic. Blanca María Sorvín
 Directora General Secretaría Legislativa

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Oquía R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director del Observatorio Legislativo Honorable Cámara de Senadores

Abg. LUIS ANTONIO ENGOECHEA
 Director General Dirección General de Asesoría Jurídica H.C.D.

Mg. Claudia J. Penayo O.
 Directora de Planificación Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación Honorable Cámara de Diputados

Mg. E. H. Juan V. Carrero
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Diputados

<p>3.1. Número de acciones de representación del Parlamento en el interior del país, articulado con gobiernos departamentales y municipales</p>	<p>Índice de labor parlamentaria en función a su rol de representación</p>	<p>Comisiones Asesoras Permanentes</p>
<p>3.2. Potenciar las actividades de representación conforme a las demandas.</p>	<p>3.2. Número de acciones de representación en respuestas a pedidos y denuncias realizados por los ciudadanos</p>	<p>Comisiones Nacionales, Bicamerales y Especiales</p>
<p>3.3. Diseñar e implementar un sistema de registro de las actividades representativas para la elaboración periódica del índice de gestión legislativa</p>	<p>3.3. Sistema de Registro de actividades representativas para la elaboración periódica del índice de gestión legislativa</p>	<p>Oficinas Parlamentarias</p> <p>Despachos Departamentales</p>

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Dra. Susana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

M. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Distrito de Senadores

Lic. Isabel Ojeda R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Bianca Pérez Serrín
 Directora General
 Distrito Legislativo

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO VALENTIN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

PRODUCTOS A ENTREGAR			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Secciones de la Página web de la BACCN mejorados	Junio	2023
2	Secciones de la Página web de la BACCN creados	Junio	2024
3	Volúmenes del Archivo del Consejo de Estado restaurados y conservados	Junio	2026
4	Volúmenes de la Hemeroteca Domingo Rivarola restaurados y conservados	Junio	2024
5	Hemeroteca Domingo Rivarola y repositorio documental del Consejo de Estado 1941-1991 accesible en línea y en forma presencial.	Junio	2025

Juan V. García
Director General
Legislativa
Honorable Cámara de Senadores
Elaborado por:

Marcia Marín, Directora de Recursos de información
Daniel Maldonado, Jefe de Administración de Sistemas Web

Aprobado por: **Lic. Evangelina Cabrera**, Directora General de la Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Oficina de Sesiones

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

L.C. RICARDO VAESKEN
Director General
Unidad de Planeación y Organización

Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Miguel Ángel Servín
Director General
Oficina de Asesoría Legislativa

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Abog. Oscar Croce E
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados
Lic. Carlos A. Samudio
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Abg. Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.

Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital

Acción

1. Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.
2. Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables
3. Proponer e implementar herramientas de análisis y visualización de la información.

Mg. Claudia E. Perlayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO VAESSEN F.
Director General
Unidad Operativa de Coordinación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRÍGUEZ GIMÉNEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARÍA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ana Silvia Gilva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Ojeda R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General del
Oficio de Sesiones

Abg. LILIANA BANGOECHEA
Directora General de
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputado

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

1.- OBJETIVO ESTRATÉGICO: Consolidar los mecanismos de gestión, de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital.

PLAN DE ACCIÓN:

Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.

INDICADOR: Número de datos en formato abierto.

Roberto Sanabria
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General de Informática
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES	
ÁREA O UNIDAD:	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Tics	a) Actualización del Portal de datos abiertos legislativos. b) Incorporación de nuevos conjuntos de datos al portal. c) Asignar presupuesto determinado para la actualización del portal de datos abiertos legislativos.
Dirección General de Digitalización Legislativa - HCS Dirección de Información y Gestión Legislativa - HCD	a) Garantizar la carga de los datos en el SILpy que sean potencialmente abiertos.
Dirección General de Atención a la ciudadanía y acceso de la información	a) Identificación y provisión de los insumos generados en las audiencias públicas.

Abog. René Villalón
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL:

Antecedentes:
Actualmente, el Congreso Nacional dispone de una plataforma de datos abiertos legislativos con una lista preliminar de 9 conjuntos de datos extraídos del SILpy en formato abierto desde el año 2015. Con el constante avance de la tecnología y el constante aumento del volumen de datos ingresados en el

Mg. Silvia Chiva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
Director General de Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

	1.2 Acción Implementación de los marcos de trabajo para el desarrollo de software.	DGTI
	1.3 Acción Publicar la nueva versión del portal de datos abiertos legislativos.	DGTI
Objetivo Específico 2: Apertura de datos en formato abierto a ser publicados en el portal.	2.1 Acción Identificar los nuevos conjuntos de datos que pueden ser abiertos.	DGDL - HCS DIGL - HCD OAC - HCS
	2.2 Acción Formateo y construcción de los datos (listado, campos, diccionarios, etc).	DGDL - HCS DIGL - HCD OAC - HCS
	2.3 Acción Implementación progresiva de los nuevos conjuntos de datos definidos en el nuevo portal.	DGTI

Lic. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Dirección de Sesiones

Lic. RICARDO VARELA F.
Director General
Dirección de Sesiones

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Diana Silvia Oliva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Opuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Diana Virginia Sorvín
Directora General
Dirección Legislativa

Abg. LILIANA BERGOECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Benayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

CRONOGRAMA Y METAS

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				UNIDAD RESPONSABLE						
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV							
1.1 Acción Evaluación y selección de los marcos de trabajo adecuados para la reingeniería del portal.	Lista de Framework a ser usados para la reingeniería del portal	100%																											DGTI
1.2 Acción Implementación de los marcos de trabajo para el desarrollo de software.	Versión 2 del portal de datos abiertos legislativos.	100%																											DGTI
1.3 Acción Publicar la nueva versión del portal de datos abiertos legislativos.	Portal de datos abiertos publicados	100%																											DGTI
2.1 Acción Identificar los nuevos datos que pueden ser abiertos.	Lista de datos candidatos para abrirse en formato abierto (entre ellos Audiencias públicas y votaciones)	100%																											DGDL - HCS DIGL - HCD OAC - HCS

Prof. Dr. Juan V. García
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Silvia Chiriac
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Silvia Chiriac

Roberto Samaniego

Lic. Silvia Chiriac

Lic. Oscar Croce E.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Nivo
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

2.2 Acción Formateo y construcción de los datos (listado, campos, diccionarios, etc).	Documento del diccionario de datos y campos relacionados.	100%	DGD - HCS DIGL - HCD OAC - HCS
2.3 Acción Implementación progresiva de los nuevos conjuntos de datos definidos en el nuevo portal.	2 Conjuntos de datos en formato abierto publicados en el portal.	100%	DGTI

Mg. RUTH RODRIGUEZ GOMEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]

Mp. Lidian Hidalgo
 Directora General
 Dirección de Sesiones

[Signature]

Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]

Bianca Y. A. Corvín
 Directora General
 Dirección Legislativa

[Signature]

Lic. Isabel Oguna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]

Abg. LILIAN BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]

DR. MARCO VALENZUELA F.
 Director General de Asesoría Jurídica
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]

PRODUCTOS A ENTREGAR			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Nueva versión del Portal de datos abiertos, actualizado con las tecnologías actuales.	Mar	2024
2	Nuevos conjuntos de datos incorporados en el nuevo portal de datos abiertos. (incluidos diccionario y terminología)	Dic	2024

Elaborado por:

Juan Marcelo Ferreira, Director de Desarrollo de Sistemas. (DGTI – HCS)

Ana Silva, Directora General de Digitalización Legislativa (DGD-L-HCS)

Dalci Romero, Directora de Información y Gestión Legislativa (DIGL-HCD)


Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores


Aprobado por:


Abg. Antonio Sánchez, Secretario General Honorable Cámara de Senadores.

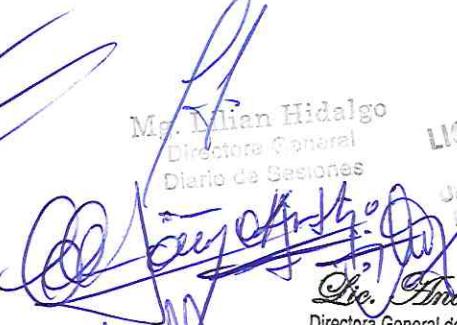
Abg. Serafín Segovia, Secretario Honorable Cámara de Senadores.

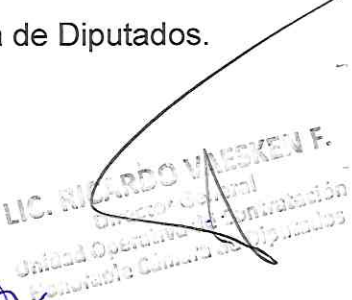
Lic. Carlos Samudio, Secretario General Administrativo Honorable Cámara de Diputados


Abg. Julio Cabrera, Secretario Administrativo Honorable Cámara de Diputados.

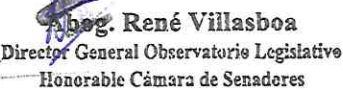

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores



Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional



Mg. Milian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones



Lic. Ricardo Várken F.
 Director General
 Unidad Operativa de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados



Lic. Ana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

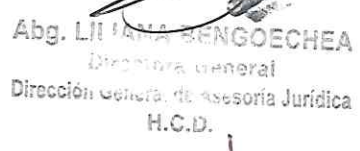

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores



Blanca Valdez Sorvín
 Directora General
 Diputado Legislativo



Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados



Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores


Lic. Isabel Ozuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados


Abg. Liliana Bengoechea
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.


Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados


Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.

Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital

Plan de Acción

- Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.
- Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables
- Proponer e implementar herramientas de análisis y visualización de la información.

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. RITA FODRITZ GIMENEZ
Directora General
de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Silvia
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Lidia Hidalgo
Directora General
de Planeación de Sesiones

Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LÍZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Rolando Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo Valverde F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Consolidar los mecanismos de gestión, de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital.

Plan de Acción

Gestión documental de las comisiones para la apertura legislativa

Indicador

Grado de avance en el sistema de Gestión documental de las comisiones para la apertura legislativa

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES

ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Comisiones Asesoras	Reuniones de Sesiones de Comisión abiertas Fundamentación de los dictámenes sobre el estudio de los proyectos.
Diario de sesiones	Gestión Legislativa
Observatorio Legislativo	Estudios Legislativos
Sistema de Información Legislativa	Gestión Documental
Dirección General de Atención a la Ciudadanía	Participación Legislativa
SILpy	Acceso a Información

Prof. Ing. E. H. Juan O. García M.
Director General de Comunicación
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviado
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

René Villasboa
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Dirección de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes

Actualmente las comisiones no cuentan con un sistema de gestión documental legislativa que asegure una apertura legislativa que promueva la transparencia en la deliberación política sobre las propuestas en estudio
Solamente se cuentan con dictámenes que mencionan el resultado concreto del estudio de los proyectos.

FORTALEZAS

- Espacios físicos adecuado para reuniones de comisión
- Se cuentan con medios de comunicación existentes en ambas cámaras
- Plataformas digitales disponibles.

DEBILIDADES

- Falta de infraestructura tecnológica
- Escasez de Talento Humanos del área de Tics para la asistencia en las reuniones simultáneas

Aspectos prioritarios o críticos:

- Talento Humanos idóneos y capacitados constantemente.
- Involucrar al equipo de trabajo para alcanzar el objetivo deseado
- Establecer un sistema de gestión documental legislativa
- Falta de acceso a internet

Resultados esperados

Contar con un sistema de gestión documental legislativa que asegure la apertura legislativa, la transparencia en la deliberación política y la rendición de cuentas en las posiciones políticas

- Emisión de las sesiones de comisión en vivo.
- Emisión de dictamen con fundamentación.
- Boletín (diario) de Comisiones en la cual este plasmada todas las deliberaciones de los miembros de comisión.
- Acta y/o planilla de asistencia de los miembros de comisión
- Acceso a las documentaciones y/ o resoluciones dictadas en las comisiones por parte de la ciudadanía en general.

Desarrollo del Plan de Acción

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Crear y sistematizar una gestión documental legislativa de las comisiones que asegure la apertura legislativa, la transparencia en la deliberación política y la rendición de cuentas en las posiciones políticas sobre el tratamiento de los expedientes en estudio.

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Objetivos Específicos:

1. Lograr que la totalidad de las sesiones de las comisiones asesoras sean transmitidas en vivo.
2. Implementación de la emisión de dictámenes con fundamentación del resultado del estudio de los proyectos en las comisiones.
3. Incentivar la participación ciudadana en las deliberaciones legislativas.
4. Sistematizar una gestión documental que asegure la apertura legislativa y el registro de los expedientes en estudio.


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Mg. Lidia Hidalgo
Directora General de Operación de Contratación
Diario de Sesiones
Honorable Cámara de Diputados


Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional



Lic. Silvia Chica
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Blanca Valdivia Servín
Directora General
Digesto Legislativo


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores



Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados



Lic. Isabel Oquiza R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abg. Liliana del Gochea
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.


Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


MARÍA LÍZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Plagificación
Honorable Cámara de Senadores


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
1. Lograr que la totalidad de las sesiones de las comisiones asesoras sean transmitidas en vivo.	1.1 Establecer métodos de trabajo entre directores de comisión y áreas de tics.	Director General de Coordinación de Comisiones y Directores de Comisiones Asesoras
	1.2 Adecuar el Reglamento Interno para la publicidad de reunión de Comisiones (específicamente Cámara de Diputados).	
	1.3 Evaluar las necesidades de infraestructura y presupuestarias para la difusión de las sesiones en vivo	Director de Tics
2. Implementación de la emisión de dictámenes con fundamentación del resultado del estudio de los proyectos	2.1 Establecer un equipo de trabajo para el diseño de un formato unificado para los dictámenes.	Directores de Comisiones Asesoras
	2.2. Evaluar las necesidades de Talento Humano requerido.	
3. Incentivar la participación ciudadana en las deliberaciones legislativas	3.1 Evaluar la necesidad de la realización de Audiencias Públicas por cada proyecto.	Directores de Comisiones Asesoras
	3.2 Establecer mecanismos para que la ciudadanía pueda hacer llegar sus propuestas o aportes para el estudio de un proyecto.	Dirección General de Atención a la Ciudadanía
4. Sistematizar una gestión documental que asegure la apertura legislativa y el registro de los expedientes en el diario	4.1 Instalar la infraestructura para hacer funcionar un diario de comisiones y la redacción de actas.	Directores de Comisiones Asesoras
	4.2. Instalar una aplicación que registre la deliberación legislativa, la asistencia y el criterio de votación dentro del Sistema de Información legislativa (SIL).	Dirección de Talento Humano Dirección de Informática Dirección del SIL

Ing. E. H. Juan V. García
 Director General Académica Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VAESKE
 Director General Unidad de Control
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA TRINCOECHEA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Director General de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Director General de Talento Humano

Director General de Informática

Director General del SIL

E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

2.2. Evaluar las necesidades de Talento Humano requerido.	Solicitud de Talento Humano idóneos.	100%							Directores de Comisiones
3.1. Evaluar la necesidad de la realización de Audiencias Públicas por cada proyecto.	Audiencias Públicas realizada en base a la necesidad por proyecto.	100%							Directores de Comisiones
3.2. Establecer mecanismos para que la ciudadanía pueda hacer llegar sus propuestas o aportes para el estudio de un proyecto.	Mecanismos de participación ciudadana implementadas	100%							Secretaría General Directores de Comisiones
4.1. Instalar la infraestructura para hacer funcionar un diario de comisiones y la redacción de actas.	Boletín de Comisiones y actas redactadas.	100%							Directores de Comisiones
4.2. Instalar una aplicación que registre la deliberación legislativa, la asistencia y el criterio de votación, dentro del Sistema de Información Legislativa (SIL).	Documentación es publicadas en el Sistema de Informaciones Legislativas (SIL)	100%							Dirección de Talento Humanos Dirección de Informática HCD Dirección del SIL

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Parra
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Blanca V. V. Sáenz
 Directora General
 Dirección Legislativa

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fomento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lina Hidalgo
 Directora General
 Oficina de Sesiones

PRODUCTOS A ENTREGAR


N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Reglamento interno modificado	JUN	2022
2	Formato de dictámenes	SET	2022
3	Boletín (diario) de comisiones	SET	2022

Elaborado por: **Abog. Ruth Benítez Acevedo**
Directora de Participación Ciudadana


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Aprobado por: **Lic. Gabriela Cantero**
Directora General de Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública



Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores



Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones


Mg. RUTH RODRIGUEZ JIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional


Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores



Lic. Raquel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores



Abg. LILIANA ANGORCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.


Liliana María Sorvín
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica


Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Carlos A. Samudio
Secretario General
H. Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.

Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital

Plan de Acción

1. Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.
2. Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables
3. Proponer e implementar herramientas de análisis y visualización de la información.

Mg. Claudia E. Perlayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

LIC. IGARDO VALSKEN F.
Director General de Operaciones
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Rita V. García Miro
Directora General de la Oficina de Gestión Pública
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Ogina R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Torres
Directora General de Asesoría Legislativa

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abg. LAIANA BENCOCHEA
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. Juan Hidalgo
Director General de Asesoría Técnica
Honorable Cámara de Diputados

MARINA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Consolidar los mecanismos de gestión, de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital.

Plan de Acción

Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables.

Grado de avance del Plan de Acción y número de personas que participan en audiencias públicas y/o solicitan información al Senado y/o utilizan las herramientas informáticas puestas a su disposición.

Identificación de las áreas o unidades responsables

ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
DG ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN	Plan para la realización de las audiencias públicas y jornadas legislativas en el interior del país, reforzando la presencia del Poder Legislativo.
DIRECCIÓN GENERAL DE DIARIO DE SESIONES	Plan para facilitar la participación de comunidades campesinas e indígenas y toda otra comunidad o colectivo de personas que, por cualquier motivo, se encuentren en situación de vulnerabilidad.
	Optimizar las respuestas a las solicitudes de Acceso a la Información pública
	Crear y sistematizar una gestión documental legislativa de las Audiencias Públicas
	Informe de gestión de año

Prof. Dr. H. Juan V. Carrasco Miró
Director General
Acceso a la Información
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRÍGUEZ CIVIENEZ
Directora General
D.G. de Contraloría de Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Abg. [Signature]

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Oficina de Gestión

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

- Si bien la DG de Atención a la Ciudadanía cuenta con un historial comprobable de realización de audiencias públicas y presencia en el interior del país, por lo general lo hace a demanda de los senadores según necesidades coyunturales y de apoyo y no como parte de una estrategia de presencia previamente elaborada. Por otra parte, esta DG no cuenta con herramientas tecnológicas que faciliten la interacción con la ciudadanía y carece de una estrategia de atención especializada a la satisfacción de las necesidades de información y participación de las comunidades y grupos vulnerables, que, si se las tuviera permitirían brindar un mejor servicio a la ciudadanía y generar vínculos de interacción más efectivos.

FORTALEZAS

- Ley 5282/14
- Resoluciones de Cámara (Audiencias Públicas 579/14 y Jornadas de Apertura Legislativa 515/19)
- Resoluciones de Presidencia (Que crea la dependencia 697/15, Designación como órgano competente para Acceso a la Información 2313/ 14; Procedimiento interno para entrega de información 4910/16 y 617/16)
- Recursos humanos con experiencia en la organización y desarrollo de eventos en el interior del país.
- Servicios de apoyo logístico institucional adecuados para llegar a todo el país.

DEBILIDADES

- Desconocimiento de las leyes y resoluciones
- Equipos informáticos obsoletos y carencia de programas con licencia paga
- Falta de recursos financieros para materiales de difusión, impresión de folletería, cartelería, publicaciones, viajes
- Agenda del Presidente del Congreso
- Disposición de los legisladores para convocar AP
- Realización de audiencias públicas y jornadas legislativas sin que estén enmarcadas en una estrategia previamente elaborada.
- No se ha podido llegar a todo el país.
- No se cuenta con una estrategia de aproximación a comunidades o grupos vulnerables.

Aspectos prioritarios o críticos:

Visibilizar los trabajos realizados
Falta de involucramiento de las autoridades – mesa directiva
Alianzas estratégicas con otras instituciones y con la sociedad civil
Plan de incentivos para recursos humanos
Recursos informáticos
Pandemia

of. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Dir. General de la Legistativa
Aca. Honorable Cámara de Senadores

[Signature]

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Saucedo
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Large handwritten signature]

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Vilasbo
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilia Hidalgo
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Large handwritten signature]
Lic. María Victoria Borrero
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

Resultados esperados

- Cumplir la ley y las resoluciones
- Mayor participación de la ciudadanía y optimización de las necesidades de información y participación de la ciudadanía.
- Realizar 20 Audiencias Públicas por año
- Responder las solicitudes de Acceso a la Información
- Realizar 05 jornadas de Apertura Legislativa por año
- Publicar en formato de datos abiertos información de Audiencias Públicas y de solicitudes de Acceso a la Información

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Desarrollo del Plan de Acción

Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables.

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Mejorar los mecanismos que permitan la interacción y participación con la ciudadanía y los grupos de interés mediante la tecnología y logística apropiada

Objetivos Específicos:

1. Campaña de información a los ciudadanos sobre los mecanismos de participación, crear los espacios físicos y virtuales de participación ciudadana que permiten incluir a los ciudadanos.

2. Incrementar la presencia de la Dirección de Atención a la Ciudadanía en el interior del país, reforzando las audiencias públicas y jornadas legislativas.

3. Involucrar la mayor cantidad posible de personas mediante los mecanismos de participación ciudadana haciendo énfasis en los colectivos vulnerables.

4. Optimizar el contenido de la información que se entrega a los ciudadanos, fortaleciendo los procesos de generación de información completa, disponible, oportuna, comprensible y actualizada (Publicar en formato de datos abiertos los informes entregados de Acceso a la Información; Publicar en formato de datos abiertos los documentos conclusivos de las Audiencias Públicas)

5. Facilitar la participación de la ciudadanía en general, las entidades del Estado, organizaciones empresariales, gremiales, sociales, ONG, en los mecanismos establecidos.

Prof. Ing. E. H. Juan B. García
Director General de la Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

6. Invitar al personal del Senado, Diputados y Congreso como a los legisladores, a realizar talleres de capacitación y socialización de las normativas vigentes sobre Participación Ciudadana

7. Realizar charlas, conversatorios, socializaciones sobre las normativas vigentes a nivel departamental y municipal

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Liliana Hidalgo
Directora General
D.G. de Asesorías

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Elena Silva Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

García Miró
Directora General
Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA SENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Bianca Valdez Servín
Directora General
Dirección Legislativa

LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Operación y Control
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Oguna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

MARIALIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Acciones a Realizar

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Campaña de información a los ciudadanos sobre los mecanismos de participación, Divulgar los espacios físicos y virtuales de participación ciudadana que permiten incluir a todos los ciudadanos	1.1 Realizar 2 campañas de divulgación por año sobre los espacios físicos y virtuales de Participación Ciudadana	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. Comunicaciones
	2.1 Realizar 6 audiencias públicas en el interior del país	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información
	2.2 Organizar 5 Jornadas de Apertura Legislativa	Dir. Gral. Comunicaciones Dir. De Infraestructuras Tecnológicas
Objetivo Específico 2 Incrementar la presencia de la Dirección de Atención a la Ciudadanía en el interior del país, reforzando las audiencias públicas y jornadas legislativas.	3.1 Realizar 2 campañas de socialización de las actividades programadas por año	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información
	3.2 Llegar a 1000 ciudadanos al mes mediante los medios de comunicación y redes sociales disponibles en la Institución	Dir. Gral. Comunicaciones Dir. De Infraestructuras Tecnológicas
	3.3 Celebrar 2 alianzas estratégicas con organizaciones sociales y representantes de colectivos vulnerables	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía
Objetivo Específico 3 Involucrar la mayor cantidad posible de personas mediante los mecanismos de participación ciudadana haciendo énfasis en los colectivos vulnerables	4.1 Publicar y mantener actualizados en la página web institucional los informes publicados y las respuestas a los pedidos de acceso.	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. De Digitalización
Objetivo Específico 4: Optimizar el contenido de la información que se entrega a los ciudadanos, fortaleciendo los		

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. RICARDO MESTRE V.F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. Carralero
Director General de Asesoría
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Director General
Gabinete Legislativo

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
de Asesorías

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

<p>procesos de generación de información completa, disponible, oportuna, comprensible y actualizada (Publicar en formato de datos abiertos los informes entregados de Acceso a la Información; Publicar en formato de datos abiertos los documentos conclusivos de las Audiencias Públicas)</p>	<p>4.2 Publicar y mantener actualizados en la página web institucional los documentos conclusivos de las Audiencias Públicas.</p>	<p>Legislativa</p> <p>Dir. Gral. De Diario de Sesiones</p> <p>Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores</p> <p>Roberto Samaniego Director General de Comunicación Honorable Cámara de Diputados</p>
<p>Objetivo Específico 5: Facilitar la participación de la ciudadanía en general, las entidades del Estado, organizaciones empresariales, gremiales, sociales, juveniles y especialmente de los grupos vulnerables y de interés en los mecanismos establecidos</p>	<p>5.1 Suministrar la información de las herramientas disponibles para la participación ciudadana a 1000 ciudadanos por mes</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información</p> <p>Dir. Gral. De Diario de Sesiones</p>
<p>Objetivo Específico 5: Facilitar la participación de la ciudadanía en general, las entidades del Estado, organizaciones empresariales, gremiales, sociales, juveniles y especialmente de los grupos vulnerables y de interés en los mecanismos establecidos</p>	<p>5.2 Realizar 3 Audiencias públicas sobre temas sensibles y de interés de la ciudadanía en el año.</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información</p> <p>Dir. Gral. Comunicaciones</p> <p>Dir. De Infraestructura tecnológica</p>
<p>Objetivo Específico 5: Facilitar la participación de la ciudadanía en general, las entidades del Estado, organizaciones empresariales, gremiales, sociales, juveniles y especialmente de los grupos vulnerables y de interés en los mecanismos establecidos</p>	<p>5.3 Desarrollar 2 estrategias para llegar a más ciudadanos proporcionando las herramientas tecnológicas adecuadas con los grupos de interés mediante capacitaciones.</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información</p> <p>Dir. Gral. Comunicaciones</p>
<p>Objetivo Específico 6: Invitar al personal del Senado, Diputados y Congreso, como a los legisladores, a realizar talleres de capacitación y</p>	<p>6.1 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre las Audiencias Publicas</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. Academia Legislativa</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información</p>
<p>Objetivo Específico 6: Invitar al personal del Senado, Diputados y Congreso, como a los legisladores, a realizar talleres de capacitación y</p>	<p>6.2 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre Acceso a la Información</p>	<p>Dir. Gral. Comunicaciones</p>

Prof. Ing. E. H. Juan V. Oros
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legisla
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Abog. Lilia Valdago
Directora General
Oficina de Sesiones

Blanca Alicia Torres
Directora General
Oficina Legislativa

[Handwritten signatures and scribbles]

[Handwritten signatures and scribbles]

[Handwritten signatures and scribbles]

socialización de las normativas vigentes sobre Participación Ciudadana)	6.3 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre las Jornadas de Apertura legislativa	
Objetivo Especifico 7: Realizar charlas, conversatorios, socializaciones sobre las normativas vigentes sobre participación ciudadana a nivel departamental y municipal	7.1 Propiciar 5 charlas y socializaciones sobre las normativas vigentes	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Academia Legislativa
	7.2 Compartir mediante 3 seminarios los conocimientos del personal capacitado de la Dir. Gral. de AC y AIP	Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. Comunicaciones
	7.3 Visitar 4 Municipalidades del interior y 4 Gobernaciones para dar a conocer lo mecanismos de participación	
	7.4 Brindar 4 capacitaciones a los funcionarios municipales, de las gobernaciones y ciudadanía en general del interior de país sobre la legislación vigente respectiva	

Prof. Iltis *[Signature]*
 General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Abg. LILIANA BENGORCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
 Mg. Juan Hidalgo
 Director General
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Isabel Oguna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Cronograma y Metas

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				UNIDAD RESPONSABLE				
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV					
1.1 Realizar 2 campañas de divulgación por año sobre los espacios físicos y virtuales de Participación Ciudadana	Porcentaje de realización de la campaña	100%																									Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública.
2.1 Realizar 6 audiencias públicas en el interior del país	Cantidad de realización de las Audiencias públicas	100%																									Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
2.2 Organizar 5 Jornadas de Apertura Legislativa	Jornadas de Apertura realizadas	100%																									Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
3.1 Realizar 2 campañas de socialización de las actividades programadas por año	Campañas realizadas	100%																									Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública

Prof. Ilustre
Honorable
Dir. Gral. G. al
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Dir. Gral. Servín
Director General
Dirección Legislativa

Mg. Liliana Andujar
Directora General
Dirección de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Mg. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

3.2 Llegar a 1000
 ciudadanos al mes
 mediante los
 medios de
 comunicación y
 redes sociales
 disponibles en la
 Institución

Porcentaje de
 ciudadanos
 alcanzados

100%

3.3 Celebrar 2
 alianzas
 estratégicas con
 organizaciones
 sociales y
 representantes de
 colectivos
 vulnerables

Alianzas
 celebradas

100%

4.1 Publicar y
 mantener
 actualizados en la
 página web
 institucional los
 informes
 publicados y las
 respuestas a los
 pedidos de acceso.

Cantidad de
 publicaciones

Número

Dir. Gral.
 Atención a la
 Ciudadanía y
 Acceso a la
 Información
 Pública

Dir. Gral.
 Atención a la
 Ciudadanía y
 Acceso a la
 Información
 Pública

Dir. Gral.
 Atención a la
 Ciudadanía y
 Acceso a la
 Información
 Pública

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General del Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Miguel Ángel Hidalgo
 Director General
 Junta de Sesiones

Abg. LILIANA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Diana Jara E. Serrín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Roberto Sauranigo
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

(Handwritten signatures and notes in blue ink)

Prof. Ing. F. H. ...
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

4.2 Publicar y mantener actualizados en la página web los documentos conclusivos de las Audiencias Públicas.	Cantidad de publicaciones	Número	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
5.1 Suministrar la información de las herramientas disponibles para la participación ciudadana a 1000 ciudadanos por mes	Cantidad de ciudadanos alcanzados	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
5.2 Realizar 3 Audiencias públicas sobre temas sensibles y de interés de la ciudadanía en el año.	Audiencias realizadas	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

[Handwritten signatures]

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Posaleamiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Diana Valera Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Mg. Lina Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones
 H.C. RICARDO VALENZUELA

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Perla
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. LUISA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Lic. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez
 Director General
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo
 Director General
 Honorable Cámara de Diputados

<p>5.3 Desarrollar estrategias para llegar a más ciudadanos proporcionando las herramientas tecnológicas adecuadas con los grupos de interés mediante capacitaciones.</p>	<p>Estrategias de desarrollo para Senadores</p>	<p>100%</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública</p>
<p>6.1 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre las Audiencias Públicas</p>	<p>Seminarios, actualizaciones y capacitaciones realizados</p>	<p>100%</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública</p>
<p>6.2 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre Acceso a la Información</p>	<p>Seminarios, actualizaciones y capacitaciones realizados</p>	<p>100%</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública</p>
<p>6.3 Realizar 3 seminarios, actualizaciones y capacitaciones sobre las Jornadas de Apertura legislativa</p>	<p>Seminarios, actualizaciones y capacitaciones realizados</p>	<p>100%</p>	<p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública</p>

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo
 Director General
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Gladys
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Luz Servín
 Directora General
 Legado Legislativo

Mg. Juan Hidalgo
 Director General
 Oficina de Sesiones

Abog. Oscar Choro E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

7.1 Propiciar 5 charlas y socializaciones sobre las normativas vigentes	Charlas socializadas realizadas	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
7.2 Compartir mediante 3 seminarios los conocimientos del personal capacitado de la Dir. Gral. de AC y AIP	Seminarios realizados	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
7.3 Visitar 4 Municipalidades del interior y 4 Gobernaciones para dar a conocer los mecanismos de participación	Localidades visitadas	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública
7.4 Brindar 4 capacitaciones a los funcionarios municipales, de las gobernaciones y ciudadanía en general del interior de país sobre la legislación vigente respectiva	Capacitaciones realizadas	100%	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature in blue ink]

Lic. Martín Rodríguez F.
 Director General de Gabinetes
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature in blue ink]

Ms. Susana Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature in blue ink]

Diana Valdivia Sarvín
 Directora General
 Digesto Legislativo

[Handwritten signature in blue ink]

Mr. León Hidalgo
 Director General
 División de Sesiones

[Handwritten signature in blue ink]

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature in blue ink]

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Faint stamp and handwritten text]

Cefe
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Información completa, disponible, oportuna, comprensible y actualizada en la página web institucional	Junio y diciembre	2022
2	Documentos conclusivos de las Audiencias públicas, jornadas de apertura legislativa y respuestas de pedidos de información pública disponibles en la página web institucional	Junio y diciembre	2022
3	Documentos conclusivos de las capacitaciones, charlas y socializaciones	Diciembre	2022
4	Memorandos de entendimientos o actas de las Alianzas estratégicas celebradas	Diciembre	2022

Elaborado por:

Abog. Ruth Benítez Acevedo
 Directora de Participación Ciudadana
Lic. Digna Gómez; Directora de estudios, análisis y publicaciones de la Dirección General de Diario de Sesiones.

Aprobado por:

Lic. Gabriela Cantero
 Directora General de Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública

Lic. Lilian Hidalgo Directora General de Diario de Sesiones.

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Gloria Aparilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Raquel Ozuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Signature]
Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 Directora General
 D.G. de Comunicación y Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Condicionamiento
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Bianca V. Sáenz
 Directora General
 Dirección Legislativa

[Signature]
Abg. LILIAN BUNGUECHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.

POTENCIAR E INNOVAR LOS SISTEMAS DE GESTION DE SERVICIOS DE APOYO INSTITUCIONAL.

Plan de Acción

- 1- Plan de fortalecimiento del Sistema de Información Legislativa (SILpy)
- 2- Plan de consolidación de la memoria legislativa en tiempo real y garantizar el acceso a la misma de forma inmediata.
- 3- Dar cumplimiento a la intencionalidad estratégica de la institución (misión, visión y valores), a fin de dar respuesta a los grandes desafíos que implica el fortalecimiento institucional y la difusión cultural en la República del Paraguay
- 4- Monitoreo de la Ejecución Presupuestaria de todos los Organismos y Entidades del Estado (Tablero de Control de la Ejecución Presupuestaria)

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Prof. Ing. E. F. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Isabel Ozuena R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abg. Luciano Rencoretchea
Director General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Signature]
Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Día de Sesiones

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Fortalecer los Sistemas de Gestión de Servicios de Apoyo Institucional

Plan de Acción

1. Monitoreo de la Ejecución Presupuestaria de todos los Organismos y Entidades del Estado (Tablero de Control de la Ejecución Presupuestaria)

Indicador

% de avance de las ejecuciones presupuestarias de todos los Organismos y Entidades del Estado

[Signature]
[Signature]
Roberto S. Maniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Identificación de las áreas o unidades responsables	
AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Control de la Gestión Pública	Seguimiento de la Ejecución Presupuestaria de los Organismos y Entidades del Estado.
Dirección General de Control de la Gestión Pública	Realizar los informes y proveer de datos sobre la Ejecución Presupuestaria.
Dirección General de Control de la Gestión Pública	Apoyo Técnico a las Comisiones de ambas cámaras en el proceso de Control.
Dirección General de Control de la Gestión Pública	Actualización mensual de la Ejecución Presupuestaria de los Organismos y Entidades del Estado.

LIC. RICARDO VAESKEN F
Director General de Control
Unidad de Planificación y Control
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GINEPROZ
Directora General
Dirección de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Abg. LUCIANA PINOCHIEA
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonias y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Antecedentes

- Respaldos de las ejecuciones presupuestarias de los Organismos y Entidades del Estado extraídas del SIAF.
- Respaldos de las ejecuciones presupuestarias de los Organismos y Entidades del Estado visualizadas en los portales de acceso público.
- Informes anteriores de Ejecuciones Presupuestarias, Productivas y Financieras

FORTALEZAS

- Funcionarios profesionales
- Voluntad de trabajo
- Portal de acceso disponible para la visualización de la evolución de la Ejecución Presupuestaria

DEBILIDADES

- Ausencia de sistematización en la elaboración de informes
- Falta de automatización en la hora de la descarga de los respaldos
- Ausencia de disponibilidad a todos los sistemas de información presupuestaria

Aspectos prioritarios o críticos:

- Capacitación sobre los cambios presupuestarios presentados cada años en el PGN
- Capacitación para ejecutar con más facilidad y agilidad los informes.
- Capacitación para la sistematización de la elaboración de informes.

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Resultados esperados

- Informes generados a través del Tablero de Control de fácil utilización para los legisladores, funcionarios y la ciudadanía en general.
- Diseño e implementación del sistema automatizado del Tablero de Control

Mg. Juan V. García
Director General
Agencia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Ruth Nolasco Obiente
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Blanca A. García
Directora General
Oficina Legislativa

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Gabriela E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

Monitoreo de la Ejecución Presupuestaria de todos los Organismos y Entidades del Estado (Tablero de Control de la Ejecución Presupuestaria)

Objetivo Principal del Plan de Acción: Establecer sistemas de monitoreo de las Ejecuciones Presupuestarias de los Organismos y Entidades del Estado.

Objetivos Específicos:

1. Realizar capacitaciones constantes sobre los cambios presentados en el Presupuesto.
2. Difundir el uso y contenido de los informes generados a través del Tablero de Control.
3. Desarrollar la sistematización y visualización del Tablero de Control dentro de los espacios digitales.
4. Fortalecer las interacciones institucionales para mejorar el monitoreo de las ejecuciones presupuestarias

Mg. **ROSA RODRIGUEZ CIMENTZ**
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. **Isabel Silva**
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. **E. H. Juan V. García Miró**
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. **Isabel Oguna R.**
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. **Martín Rodríguez Porta**
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. **Julian Hidalgo**
Director General del
Dpto. de Sesiones

Blanca **Vázquez Serviz**
Directora General de
Dpto. de Asesoría

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. **René Villasboa**
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. **ANITA BANCOTICHA**
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Abog. **Oscar Croce E.**
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

LIC. **RICARDO VAESKEN F.**
Director General del
Unión Intersectorial de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Realizar capacitaciones constantes sobre los cambios presentados en el Presupuesto	1.1 Acción: Socialización de los cambios presentado dentro del presupuesto	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	1.2 Acción: Distribución de equipos de trabajo para la implementación de los cambios	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	1.3 Acción: Elaboración de los Informes	Dirección General de Control de la Gestión Pública
Objetivo Específico 2: Difundir el uso y contenido de los informes generados a través del Tablero de Control	2.1 Acción: Implementación de videos tutoriales vía portales digitales	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	2.2 Acción: Realización de cápsulas informativas vía redes sociales	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	2.3 Acción: Realizar encuestas para identificar las necesidades e intereses de los usuarios	Dirección General de Control de la Gestión Pública
Objetivo Específico 3: Desarrollar la sistematización y visualización del Tablero de Control dentro de los espacios digitales	3.1 Acción: Sistematizar los respaldos extraídos	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	3.2 Acción: Innovar los informes generados	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	3.3 Acción: Rediseñar la presentación del tablero de Control	Dirección General de Control de la Gestión Pública
Objetivo Específico 4: Fortalecer las interacciones institucionales para mejorar el monitoreo de las ejecuciones presupuestarias	4.1 Acción: Realizar Jornadas de trabajo con otras Instituciones para la implementación del monitoreo del Tablero de Control	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	4.2 Acción: Establecer Alianzas con los Gobiernos Departamentales y Municipales para el control de la Ejecución Presupuestaria	Dirección General de Control de la Gestión Pública
	4.3 Acción: Realizar verificaciones y consultas sobre el monitoreo de la gestión presupuestaria.	Dirección General de Control de la Gestión Pública

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo Vaesken
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Rene Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. Lilia Bengoeche
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. Ruth Rodríguez Quiroz
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Prof. Ing. E. H. Juan W. García
Académico
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Tardes Servín
Directora General
Departamento de Asesoría
Legislativa

Mg. Lilia Hidalgo
Directora General
Oficina de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia F. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				UNIDAD RESPONSABLE
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	
1.1. Acción: Socialización de los cambios presentado dentro del presupuesto	Número de Socialización realizadas	3																					Dirección General de Control de la Gestión Pública
1.2. Acción: Distribución de equipos de trabajo para la implementación de los cambios	Número de equipos de trabajo	4																					Dirección General de Control de la Gestión Pública
1.3. Acción: Elaboración de los Informes	% de elaboración de informes	100%																					Dirección General de Control de la Gestión Pública

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 de Control y Gestión Pública
 Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

H. CARLOS VAISKEN
 Director General
 Unidad Operativa de Seguimiento y Análisis
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. LILIANA BENCINI
 Directora General
 de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Blanca Villarreal
 Directora General
 Digesto Legislativo

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Informes generados de la Ejecución Presupuestaria de Organismos y Entidades del Estado	marzo	2022
2	Videos Tutoriales del Tablero de Control, de los informes generados a través de su utilización	dic	2022
3	Primera implementación del rediseño del Tablero de Control	mar	2023
4	Primera implementación de la automatización de los Informes Generados	mar	2024
5	Alianzas Establecidas entre los Organismos y Entidades del Estado	mar	2024

ELABORADO POR: Sandra Barreto,

ELABORADO POR: Ruth Rodríguez | Directora General de Control de la Gestión Pública

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 LIC. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ SIMENZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Mg. Liliac Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Signature]
 Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García Niro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Silvana Valdez Borzini
 Directora General
 Digesto Legislativo

[Signature]
 Lic. Isabel Oguiza R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Carlos A. Samudio A.
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Abg. LILIANA BONGIOCONEA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Simoniago
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Fortalecer los sistemas de Gestión de Servicios de Apoyo Institucional

PLAN DE ACCIÓN:

Plan de fortalecimiento del Sistema de Información Legislativa (SILpy)

[Signature]
 LIC. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Innovación
 Honorable Cámara de Diputados

INDICADOR:

Cantidad de documentos/información por período parlamentario.

[Signature]
 Blanca Valdez Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo

[Signature]
 Ing. F. García Miro
 Director General
 Oficina Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES	
ÁREA O UNIDAD:	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Tics <i>[Signature]</i> Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados	a) Actualización del SILpy para incorporar la gestión de Comisión. b) Provisión de recursos humanos y tecnológicos. c) Asignar presupuesto determinado para la actualización del SILpy.
Dirección General de Digitalización Legislativa - HCS Dirección de Información y Gestión Legislativa - HCD	a) Control y seguimiento de la carga de la información al Sistema. b) Promoción y capacitación del uso de la plataforma del SILpy. c) Mejoramiento de la visualización de la presentación de la información (privadas, consideraciones, guías, etc)
Comisiones Permanentes Asesoras	a) Carga de los datos en la plataforma del SILpy.

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legi-
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. LILIANA BINGOECHEA
 Directora General
 Dirección de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Leonn Hidalgo
 Directora General
 Distrito de Sesiones

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL:

Antecedentes:

Actualmente, el SILpy es una herramienta que permite el seguimiento de la tramitación de las iniciativas legislativas que posiciona al Poder Legislativo como modelo de apertura legislativa, y cumple totalmente con la ley Nro. 5282/14. Adicionalmente, el SILpy cuenta con información básica de gestión de Comisiones (dictámenes, informes, competencias, miembros). En tal sentido, existen otros documentos generados en estas áreas y que son importantes para el trámite legislativo.

FORTALEZAS

- El SILpy es un sistema que gestiona la tarea legislativa en lo que respecta a tratamientos de proyectos. En este sistema, ya existe un módulo de gestión básica de Comisiones.
- El SILpy ha sido desarrollado íntegramente por la Dirección de Desarrollo de Sistemas de la HCS.
- Existen normativas que avalan la implementación del SILpy.

DEBILIDADES

- Número reducido de funcionarios involucrados hacen uso del SILpy.
- Desconocimiento de los beneficios del SILpy.
- Formatos heterogéneos de los contenidos (documentos, etc) incorporados en el SILpy.

Aspectos prioritarios o críticos

- Publicación documentos generados en las comisiones (actas, orden del día, gaceta o resultado de las reuniones, etc.)
- Capacitación de funcionarios en el uso del SILpy.
- Potenciar los recursos humanos TICs del área de Desarrollo de Sistemas.

RESULTADOS ESPERADOS

- Un sistema de información legislativa ampliado y fortalecido en la gestión legislativa.
- Funcionarios capacitados y comprometidos en el uso y manejo del SILpy.

DESARROLLO DE PLAN DE ACCIÓN

Objetivo principal

Fortalecer el Sistema de Información Legislativa (SILpy)

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Silvia Patricia
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General
Dirección de Asesorías

Abog. René Villasboa
General Observatorio Legisla
Cámara de Senador

LIC. RICARDO VALESKE
Director General de Control
Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Benítez
Directora General de Informática
Honorable Cámara de Senadores

Objetivos específicos

1. Estandarización progresiva de los criterios de los formatos y generación de los documentos que son incorporados al SILpy.
 2. Identificar los contenidos que son potencialmente relevantes para la gestión legislativa e implementarlos en el SILpy.
 3. Contar con un plan de capacitación para los funcionarios en el uso del SILpy.
- Elaborar una guía didáctica para la comprensión adecuada de la terminología y el proceso legislativo utilizado en el SILpy

prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Estandarización progresiva de los criterios de los formatos y generación de los documentos que son incorporados al SILpy.	1.1 Acción Identificar de los temas prioritarios que requieran estandarización de la metodología de trabajo.	DGDL - HCS DIGL - HCD
	1.2 Acción Elaborar una guía metodológica para la estandarización de la información.	DGDL - HCS DIGL - HCD
	1.3 Acción Formalizar la guía metodológica en el Congreso Nacional.	DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General
Objetivo Específico 2: Identificar los contenidos que son potencialmente relevantes para la gestión legislativa e implementarlos en el SILpy.	2.1 Acción Priorizar los documentos/recursos que las Comisiones Asesoras Permanentes consideran publicables.	Dirección General de Coordinación de Comisiones HCD Dirección General de Comisiones HCS DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General
	2.2 Acción Implementación progresiva de las funcionalidades necesarias para la incorporación de los documentos/recursos definidos.	DGDL - HCS DIGL - HCD DGTI
	2.3 Acción Carga de la información priorizada a cargo de los responsables.	DGDL - HCS DIGL - HCD Dirección General de Coordinación de Comisiones HCD

LIC. VICARDO VIESKEN F.
 Director General
 Unidad Organizacional de Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René V. Sasbo
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca M. de Servin
 Directora General
 Legado Legislativo

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Cámara Nacional

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

		Dirección General de Comisiones HCS
	2.4 Acción Seguimiento y control de la carga de la información en el SILpy.	DGDL - HCS DIGL - HCD
Objetivo Específico 3: Contar con un plan de capacitación para los funcionarios en el uso del SILpy.	3.1 Acción Elaborar un plan de capacitación en el uso del SILpy.	DGDL - HCS DIGL - HCD ITSL HCD Academia Legislativa HCS
	3.2 Acción Puesta en marcha del plan de capacitación del SILpy	DGDL - HCS DIGL - HCD ITSL HCD Academia Legislativa HCS
Objetivo Específico 4: Elaborar una guía didáctica para la comprensión adecuada de la terminología y el proceso legislativo utilizado en el SILpy	4.1 Acción Identificar todas las terminologías utilizadas en el SILpy.	DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General
	4.2 Acción Elaborar una guía didáctica teniendo en cuenta la normativa vigente.	DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General
	4.3 Acción Difundir la guía didáctica.	DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General

[Handwritten signature]
Lic. V. García
Directora General de
Secretaría

[Handwritten signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Blanca Valdez Servin
Directora General
Dirección Legislativa

[Handwritten signature]
ABIGAILIANA LANGOECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Handwritten signature]
Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Handwritten signature]
Abog. Rosal Vilasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Lic. Ana Silva Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Iván...
Director General
Dirección de Operación y Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Dr. Silvia Gil
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. Gamero
Director General de la Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

CRONOGRAMA Y METAS

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				UNIDAD RESPONSABLE				
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV					
1.1 Acción Identificar de los temas prioritarios que requieran estandarización de la metodología de trabajo.	Lista de temas priorizados	100%																									DGDL - HCS DIGL - HCD
1.2 Acción Elaborar una guía metodológica para la estandarización de la información.	Guía metodológica para la estandarización de la información	100%																									DGDL - HCS DIGL - HCD
1.3 Acción Formalizar la guía metodológica en el Congreso Nacional.	Resolución o autorización de los superiores	100%																									DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General
2.1 Acción Priorizar los documentos/recursos que las Comisiones Asesoras Permanentes consideran publicables.	Lista de documentos / recursos definidos para la publicación	100%																									Dirección General de Coordinación de Comisiones HCD Dirección General de Comisiones HCS DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaría General

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Edgardo Viquez
Director General
Dirección de Servicios
Legislativos

Abog. René Vilches
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Fernando Villalba
Director General
Unidad Operativa de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Juan Hidalgo
Director General
Dirección de Asesorías

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Sarmiento
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Marín Rodríguez Perta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Juan Carlos...
 Director General
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

2.2 Acción Implementación progresiva de las funcionalidades necesarias para la incorporación de los documentos/recursos definidos.	Módulos implementados para la carga de los documentos definidos.	100%			DGDL - HCS DIGL - HCD DGTI
2.3 Acción Carga de la información priorizada a cargo de los responsables.	Documentos visibilizados en el portal público del SILpy.	100%			DGDL - HCS DIGL - HCD Dirección General de Coordinación de Comisiones HCD Dirección General de Comisiones HCS
2.4 Acción Seguimiento y control de la carga de la información en el SILpy.	Lista de chequeos de documentos incorporados en el SILpy.	100%			DGDL - HCS DIGL - HCD
3.1 Acción Elaborar un plan de capacitación en el uso del SILpy.	Plan de capacitación en el uso del SILpy (público y administrador)	100%			DGDL - HCS DIGL - HCD ITSL HCD Academia Legislativa HCS
3.2 Acción Puesta en marcha del plan de capacitación del SILpy	1 capacitación anual	100%			DGDL - HCS DIGL - HCD ITSL HCD Academia Legislativa HCS

Bianca...
 Directora General
 Dirección Legislativa

[Handwritten signature]

Prof. Ing. F. H. Juan V. Garría Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla
 Directora General
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

4.1 Acción Identificar todas las terminologías utilizadas en el SILpy.	Lista de chequeo de las terminologías utilizadas en el SILpy.	100%					DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaria General
4.2 Acción Elaborar una guía didáctica teniendo en cuenta la normativa vigente.	Guía didáctica de las terminologías.	100%					DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaria General
4.3 Acción Difundir la guía didáctica.	Publicación de la guía en las plataformas oficiales.	100%					DGDL - HCS DIGL - HCD Secretaria General

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Mg. Bryan Zidalgo
 Director General
 Dpto. de Sistemas

Lic. Diana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Bianca Viana Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Abg. LILIANA BENGOCHEA
 Directora General
 H.C.D.
 Dirección General de Asesoría Jurídica

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Oyarza R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Sapaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Peña
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]

Mg. Claudia E. Perayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. HILY PROVAESKENT
 Director General
 Unidad Operativa de Contratación
 Honorable Cámara de Diputados

PRODUCTOS A ENTREGAR			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Guía metodológica aprobada para la estandarización de la información.	Set	2023
2	SILpy actualizado con las nuevas funcionalidades para la gestión de comisiones.	Mar	2024
3	Plan de capacitación en el uso del SILpy	Dic	2022
4	Guía didáctica de las terminologías publicada en los portales oficiales del Congreso Nacional	Mar	2024

Elaborado por:

Juan Marcelo Ferreira, Director de Desarrollo de Sistemas. (DGTI-HCS)

Ana Silva, Directora General de Digitalización Legislativa (DGDL-HCS)

Dalci Romero, Directora de Información y Gestión Legislativa (DIGL-HCD)

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Aprobado por:

Abg. Antonio Sánchez, Secretario General Honorable Cámara de Senadores.

Abg. Serafín Segovia, Secretario Honorable Cámara de Senadores.

Lic. Carlos Samudio, Secretario General Administrativo Honorable Cámara de Diputados

Abg. Julio Cabrera, Secretario Administrativo Honorable Cámara de Diputados.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Rafael Vázquez Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ CIMENTEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

LIC. RICARDO VAESKEN
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ospina R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. IRENE BENGOCHEA
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abg. JULIO CÉSAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos E. Samudio
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.

POTENCIAR E INNOVAR LOS SISTEMAS DE GESTION DE SERVICIOS DE APOYO INSTITUCIONAL.

Plan de Acción

- 1- Plan de fortalecimiento del Sistema de Información Legislativa (SILpy)
- 2- Plan de consolidación de la memoria legislativa en tiempo real y garantizar el acceso a la misma de forma inmediata.
Dar cumplimiento a la intencionalidad estratégica de la institución (misión, visión y valores), a fin de dar respuesta a los grandes desafíos que implica el fortalecimiento institucional y la difusión cultural en la República del Paraguay
- 4- Monitoreo de la Ejecución Presupuestaria de todos los Organismos y Entidades del Estado (Tablero de Control de la Ejecución Presupuestaria)

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. Carril
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Santanosa
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Yvonne Servín
Directora General
Honorable Cámara de Senadores

MARIA ROSA SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Exter
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Isabel Ojeda R.
Directora General de Gabinete y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Luis Miguel
Director General
Diario de Senadores

Abg. LUISA BENCOCHEA
Directora General de Asesoría Jurídica

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Fortalecer los Sistemas de Gestión de Servicios de Apoyo Institucional

1- Plan de Acción

Plan de consolidación de la memoria legislativa en tiempo real y garantizar el acceso a la misma de forma inmediata.

Incluido:

Informe estadístico de gestión de contenidos y uso de los sistemas de información de la CCN.

P. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES	
AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación	Gestión de contenidos Servicio de referencia legislativa Educación de usuarios

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General de Servicios
Dirección General
Congreso Legislativo

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

La Ley 3436 del 8 de enero de 2008 “De creación de la Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación”, en sus Artículo 3º establece que el Archivo Central del Congreso Nacional garantizará el acceso, tratamiento, conservación y difusión del patrimonio documental del Congreso Nacional, así como la provisión de información necesaria para una correcta gestión administrativa, y de la documentación necesaria para la investigación histórica y jurídica.

La información en formato digital constituye, en sí misma, un patrimonio cuya conservación y gestión plantea nuevos retos. Todo este saber en formato digital exige no sólo una correcta planificación para evitar su obsolescencia, garantizar su interoperabilidad y su conservación a largo plazo, sino que requiere también una gestión especializada y altamente cualificada en el ámbito técnico. Digitalizar no es sólo generar

[Handwritten signatures and scribbles in blue ink on the left margin]

Mr. Luis Nidalgo
[Handwritten signatures]

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

una imagen visible en la pantalla de ordenador; las imágenes, además de ser digitalizadas de forma adecuada desde el punto de vista técnico, y almacenadas correctamente, deben llevar asociados unos metadatos normalizados que permitan una buena gestión que asegure su perdurabilidad y que identifiquen correctamente versiones, formatos, creadores, etc. En la BACCN debido al gran volumen de expedientes digitales procesados requiere la implementación de su Sistema de Gestión de Calidad, que pueda seguir garantizando su accesibilidad y fiabilidad.

En la sección Conoce Tu Ley del sitio web de la BACCN se pretende responder preguntas frecuentes que aclaran, en un lenguaje y formato sencillo los principales contenidos de diversas leyes.

Está ordenado alfabéticamente, de modo a que si tiene alguna duda puede consultarlo por tema.

Se pretende incorporar, además, no sólo temas puntuales, sino carpetas que contengan índices temáticos por área.

En la Sección de Convención Nacional Constituyente, están integrados los antecedentes de la Convención Nacional Constituyente de 1992, faltando los antecedentes de las demás Constituciones Nacionales anteriores.

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Funcionarios profesionales - Voluntad de trabajo - Portal de acceso disponible, en funcionamiento, y con gran número de usuarios 	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de analistas documentales expertos - Equipos de procesamiento de datos obsoletos - Equipamientos de digitalización y almacenamiento obsoletos

Aspectos prioritarios o críticos:

- Los repositorios de antecedentes de la Cámara de Senadores y la Cámara de Diputados no se encuentran integrados.
- Los Diarios de Sesiones de la Cámara de Diputados no han sido digitalizados en su totalidad.
- No se disponen los Diarios de Sesiones de la Cámara de Diputados, de varios periodos parlamentarios.

RESULTADOS ESPERADOS

Memoria legislativa consolidada, integrada, accesible y disponible en tiempo real.

Lic. Gloria Amarilla Oviesto
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. J.

Abog. Héctor...

Roberto...
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VALSKEIN F.
Director General de Operaciones
Honorable Cámara de Diputados

Blanca...
Directora General
Oficina Legislativa

Mg. Julián Hidalgo
Director General de Asesoría
Congreso Nacional

2. PLAN DE ACCIÓN:

Plan de gestión, provisión, conservación y difusión de documentación e información parlamentaria de calidad.

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Consolidar los sistemas de información que permita integrar todos los repositorios documentales institucionales.

Objetivos Específicos:

- 1- Promover que las investigaciones, estudios temáticos, informes y documentos técnicos se construyan en formatos digitales abiertos, amigables e interoperables para que sean de acceso libre entre los usuarios.
- 2- Mejorar la calidad de atención a los usuarios
- 3- Establecer criterios uniformes que generen información estandarizada sobre los procesos legislativos.

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. René Villalboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Promover que las investigaciones, estudios temáticos, informes y documentos técnicos se construyan en formatos digitales abiertos, amigables e interoperables para que sean de acceso libre entre los usuarios.	Consolidación de un sistema integrado de información de las investigaciones, estudios temáticos, informes y documentos técnicos desarrollados en la Biblioteca. <i>[Signature]</i> Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Asesoría Honorable Cámara de Diputados	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional <i>[Signature]</i> LIC. INCARDO VAESKEN F. Director General Unidad Operativa de Comunicación Honorable Cámara de Diputados
Objetivo Específico 2: Mejorar la calidad de atención a los usuarios	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de un sistema de atención y orientación de usuarios • Programas de Educación de Usuarios 	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional <i>[Signature]</i>
Objetivo Específico 3: Establecer criterios	Estandarización de criterios de clasificación y tesauros	Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional <i>[Signature]</i>

[Large handwritten signature]

[Signature]
 Mg. Liliana Hidalgo
 Directora General
 Dirección de Asesoría

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional

uniformes que generen información estandarizada sobre los procesos legislativos.

empleados para la descripción de los expedientes legislativos y la alimentación del repositorio documental digital.


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Mg. Lilian Hidalgo
Luzes General
Diario de Sesiones


Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional


Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados


Abg. LILIANA BENITEZ
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

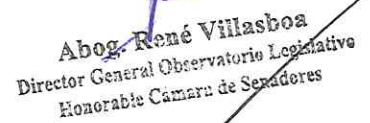

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados


Lic. Isabel Ojuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Blanca Valdivia
Directora General
Digesto Legislativo

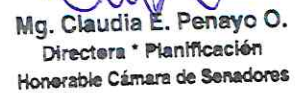

Prof. Ing. E. y Juan V. García Miró
Directora General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores


LIC. RICARDO VAESKEN F.
Directora General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PRODUCTOS A ENTREGAR			
Nº	Productos a entregar	Mes	Año
1.	Guías de formación de usuarios en formato impreso y audiovisual.	mar	2024
2.	Programas de formación de usuarios dirigidos a estudiantes de educación escolar básica y de educación media. (Charlas, conferencias, talleres)	Desde jul 2022 - jun 2026	2022-2026
3.	Manuales de procesos aplicados a la clasificación y descripción de los documentos.	Mar	2023

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Elaborado por:

Marcia Marín

Revisado por:

Evangelina Cabrera

Lic. Gloria Amarilla Oviiedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Abg. LILIANA BENDOSCHKA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

Blanca V. ... Servia
 Directora General
 Digesto Legislativo

Lic. Carlos A. Samudio S.
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ojuna R.
 Directora General de Ceremonias y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ana Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Contratación
 Mg. Lina Maldonado
 Directora General
 Diario de Sesiones

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Benayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.

POTENCIAR E INNOVAR LOS SISTEMAS DE GESTION DE SERVICIOS DE APOYO INSTITUCIONAL:


Nuestro principal objetivo es el fortalecimiento de la conciencia y memoria histórica, potenciando su condición de edificio de valor monumental, centrado en su papel museístico e integrando, como centro cultural, a las disciplinas del arte. Enfatizamos nuestro compromiso con el cuidado y resguardo del patrimonio nacional, tangible e intangible. Asimismo, nos encontramos alineados a la Agenda 2030, constituyéndose ello en un paso hacia adelante, en consideración de los aspectos culturales para el desarrollo sostenible.

INDICADOR: Grado de avance del Plan de Acción.

Nivel de actividades culturales, con la mayor respuesta positiva a las demandas de los artistas, programas y eventos, cubriendo las expectativas de la comunidad cultural y contribuyendo a la difusión de las manifestaciones del arte y al rescate de nuestro patrimonio tangible e intangible. Se aborda la promoción de las políticas orientadas al desarrollo, que apoyen las actividades productivas del ámbito cultural, así como los valores de la creatividad y la innovación.

PLAN DE ACCIÓN: Dar cumplimiento a la intencionalidad estratégica de la institución (misión, visión y valores), a fin de dar respuesta a los grandes desafíos que implica el fortalecimiento institucional y la difusión cultural en la República del Paraguay

Identificación de las áreas o unidades responsables

AREA O UNIDAD:	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
<p>Dirección General CCR El Cabildo</p>  <p>Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados</p>	<p>Dirigir la administración organizativa y la política de las actividades del CCR.</p> <p>-Promover la realización de actividades culturales con el fin de fortalecer la identidad nacional, mediante el rescate patrimonial y la consolidación del imaginario colectivo.</p> <p>- Garantizar que todos los hombres y mujeres tengan un acceso igualitario a nuestros servicios culturales.</p>

Mg. Lina Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

MARCELO SOSA S.
 Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación
 Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO BRESKEN F.
 Director General de Asesoría y Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Y. de Servín
 Directora General de Asesoría Legislativa

Abog. LILIANA SENGOCIO
 Directora General de Asesoría H.O.D.

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Perraño O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Carlos Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

	<p>- Fomentar la idea que las expresiones, los servicios, los bienes y los sitios patrimoniales culturales pueden contribuir al desarrollo económico inclusivo y sostenible.</p> <p>-Plan Operativo Institucional (POI).</p> <p>-Rendición de Cuentas.</p> <p>-Divulgar las creaciones y creadores, mediante la ejecución de programas y proyectos de cooperación técnica.</p>
<p>Dirección de Gabinete</p>	<p>Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades del CCR, a fin de asistir y prestar apoyo a la Dirección General del Cabildo Control y Evaluación de cumplimiento de nuestro objetivo institucionales Soporte y apoyo a los programas del HCS.</p>
<p>Dirección de Auditoría Interna HCS</p>	<p>Control y Evaluación de Sistema de Control Interno (SCI)</p>
<p>Dirección General de Administración y Finanzas/Dirección de Planificaciones -HCS</p>	<p>-Implementación de las Normas de Requisitos Mínimos NRM – MECIP 2015 - Monitoreo del PEI</p>

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. CARLOS VARELLA F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

María Victoria Sorvina
Directora General de Planificación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

4- Breve análisis de la situación actual:

Antecedente alrededor del mundo: la pandemia del Coronavirus ha hecho replantear y pensar nuevas formas y caminos de desarrollo personal, social y profesional, planteando retos para quienes, por ejemplo, ejercen la investigación académica o se desenvuelven en el sector cultural y artístico, aquel que tanto contribuye y enriquece la vida cotidiana de las personas en todos sus estratos socioeconómicos, credos, edades y culturas, las medidas implementadas por el gobierno para “aplanar la curva” de contagios se han concentrado en imponer la “distancia social”, principalmente mediante restricciones, cierre de espacios públicos (entre ellos centros educativos, teatros, cines, museos y salas de concierto, sitios patrimoniales, arqueológicos o históricos), cancelación de actividades “masivas” (incluidas festivales, ferias, fiestas populares y otras actividades comunitarias) y estímulos al trabajo remoto.

Lic. Glória Amarilla Ochoa
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia B. Renayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Por consiguiente, han dejado de operar el sector artístico y cultural, afectando negativamente el desarrollo habitual de las actividades artísticas y culturales.

Por otro lado, en nuestro medio es de suma importancia tener un apoyo económico ya que no todos los creadores disponen de los mismos recursos técnicos y económicos para virtualizar su producción.

Es así que el recorte el Gobierno dispuso a través de la Ley N° 6524 / DECLARA ESTADO DE EMERGENCIA EN TODO EL TERRITORIO DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY ANTE LA PANDEMIA DECLARADA POR LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD A CAUSA DEL COVID-19 O CORONAVIRUS Y SE ESTABLECEN MEDIDAS ADMINISTRATIVAS, FISCALES Y FINANCIERAS, eso hizo que todos los proyectos y actividades previstas para el 2020 y 2021 quedarán suspendidas, además de compromisos asumidos ya con anterioridad nos vemos en la necesidad de gestionar un presupuesto más razonable para seguir cumpliendo con nuestros Objetivos Misionales, Estratégicos y de Apoyo.

Antecedentes:

Informes cuantitativos y cualitativos del Centro Cultural de la República El Cabildo y de evaluación realizados por la Contraloría General de la República al Poder Legislativo Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Fortalezas

- Reconocimiento a nivel nacional e internacional como una de las principales instituciones culturales del país.
- Espacios museísticos de alto valor patrimonial en todas las disciplinas del arte.
- Recursos humanos calificados a través del conocimiento de destacados profesionales e intelectuales del ámbito cultural.
- Los aspectos culturales juegan un papel esencial en el éxito de la Agenda

Debilidades

- Presupuesto insuficiente para dar cobertura a todas las necesidades que demanda el mantenimiento integral.
- Dificultad para ejecutar algunos proyectos desde los rubros del PGN, pues debido a la naturaleza de nuestras actividades, no se encuentran contempladas en el mismo.
- Difusión limitada de las actividades debido a presupuesto insuficiente para este ítem; realización limitada de proyectos, los cuales están supeditados a la participación de las ONG's y otros organismos.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia S. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

2030. Los derechos culturales, el patrimonio, la diversidad y la creatividad son componentes centrales del desarrollo humano y sostenible	-Siniestro acontecido en los bloques administrativos del CCR Cabildo, lo cual ha obligado a mantener cerrados los museos hasta la restauración de las áreas afectadas.
---	--

Aspectos prioritarios o críticos
 Presupuesto insuficiente para dar cobertura a todas las necesidades que demanda el mantenimiento integral.

Difusión limitada de las actividades, falencia comunicacional de las diversas actividades realizadas a nivel nacional debido a presupuesto insuficiente para este ítem; realización limitada de proyectos, los cuales están supeditados a la participación de las ONG's y otros organismos.

Infraestructura Tecnológica que ayude a nuestra imagen

LIC. RICARDO VAREKEN
Director General
Unidad Operativa de Control
Honorable Cámara de Diputados

Resultados Esperados

- Mejor ejecución presupuestaria, como base para el cumplimiento de la misión y visión institucional.
- Mejora continua del sistema comunicacional, para la difusión de nuestra importantísima labor, contando con un sitio Web dinámico, acorde a los tiempos, en el cual se refleje el trabajo y los logros institucionales, como así también de los artistas de diferentes rubros, vinculados a otras instituciones y espacios culturales, siendo todas estas actividades organizadas y presentadas por el Centro Cultural.
- Fortalecimiento del Observatorio Cultural del Paraguay, que es el pionero en nuestro país como banco de datos del sector cultural.
- Resguardo y adecuado mantenimiento de los edificios patrimoniales y la accesibilidad a ellos para toda la ciudadanía y hermanos extranjeros, a través de la continua difusión de las manifestaciones del arte, a través de exhibiciones museísticas y actividades culturales.

Prof. Ing. F. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia de la Relativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

PLAN DE ACCIÓN

Política orientada a reconocer que la cultura es el cuarto pilar del desarrollo Sostenible

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca Paz Vaz Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Mg. Lilibeth Edalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Multiple handwritten signatures in blue ink scattered across the bottom of the page.

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Los derechos culturales, el patrimonio, la diversidad y la creatividad son componentes centrales del desarrollo humano y sostenible y llama a los gobiernos locales y regionales de todo el mundo a desarrollar una política cultural sólida y a incluir una dimensión cultural en todas sus políticas.

Objetivos Específicos:

1. Planificación Estratégica
2. Comunicación Institucional
3. Revisión anual de los documentos
4. Orquesta Sinfónica OSIC
5. Observatorio Cultural de la República

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

LIC. GONDO VAESKEN F
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Moya
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Planificación Estratégico	1.1 Delinear las políticas y acciones institucionales, a fin de dar cumplimiento a los objetivos del Cabildo de acuerdo a las instrucciones recibidas del Presidente del Congreso	Directora General Abog. René Villasbo Director General Observatorio Le Honorable Cámara de Senado
Objetivo Específico 2: Comunicación Institucional	2.1 Mejoramiento de la comunicación interna y externa de CCR 2.2 Mejora en la página Web 2.3 Mayor difusión de las actividades y artistas	Directora General Dirección Gabinete Dirección Comunicación
Objetivo Específico 3: .Revisión anual de los documentos	3.1 Realizar revisión continua de los documentos que hacen al Sistema de Control Interno 3.2 Impulsar la aplicación de las NRM-MECIP 2015	 Directora General Dirección de Gabinete Coordinadora de

Blanca Améz Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Unidad Operativa de Contratación

Abog. Oscar Croce I
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

(Handwritten signatures and marks)

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudio E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

	3.3 Elaborar plan de mejoras conforme a las observaciones de la Contraloría General de la República	Proyectos Dirección de Proyectos ONG'S
Objetivo Específico 4: Orquesta Sinfónica OSIC	4.1 Conciertos Ciclo Oficial Internacional en el BCP 4.2 Conciertos Ciclo Oficial Internacional en el Teatro Municipal 4.3 Ópera en el Teatro Municipal 4.4 Conciertos Ciclo “Música en los Palacios de Asunción” 4.5 Conciertos Ciclo Música de Cámara	Directora General Director Osic Jefe de Escena de la OSIC. Músicos de la OSIC. Coordinador/a de la Casa de la Música “Agustín Pío Barrios
Objetivo Específico 5: Observatorio Cultural de la República	5.1 Asegurar el registro del acervo del Cabildo	Directora General Dirección de Gabinete Dirección de Proyectos ONG'S
	5.2 Reunir, procesar y difundir los datos sobre el estado y evolución de la cultura	
	5.3 Impulsar investigaciones sobre el impacto de la políticas culturales	

LIC. RICARDO VALENZUELA F.
 Director General de Operaciones y Administración
 Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Alfajilla Oviedo
 Directora General de Mg. Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

RDTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Secretaria General
 de la Comisión Pública
 Paraguaya Nacional

Blanca Valera Serván
 Directora General
 Digesto Legislativo

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

CRONOGRAMA Y METAS

Descripción: El Cronograma propuesto busca implementar las primeras acciones en el periodo de del 2022, realizar una revisión posterior los siguientes periodos

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				Unidad Responsable
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1) Delinear las políticas y acciones institucionales, a fin de dar cumplimiento a los objetivos del Cabildo de acuerdo a las instrucciones recibidas del Presidente del Congreso.	Reuniones con la Máxima Autoridad, con su equipo de Directores, Coordinadores y Asesores.	100%																					Secretaría General
	Conformación de una agenda que contemple los objetivos y sus acciones.	100%																					Directora General
	Desarrollar sistemas de medición de impacto de las acciones	100%																					Dirección de Fortalecimiento Institucional HCD
2. Mejorar la comunicación interna y externa de CCR	Desarrollo de informe sobre los resultados obtenidos.																						Directora General
	Implementar ajustes a las acciones.																						Dirección de comunicación
	Actualización del Plan Estratégico comunicacional.	100%																					Directora General
Desarrollo de Sistema de Comunicación Interna.	100%																					Dirección de Gabinete	
Desarrollo de Materiales y Herramientas de comunicación adaptadas a los requerimientos tecnológicos.																						Dirección de comunicación	
Actualización de Página Web y ajustes del sistema de comunicación.																						Dirección de comunicación	

Prof. Ing. E.H. Juan Y. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Sambrano
 Director General
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Yara Orvín
 Directora General
 Honorable Cámara de Diputados

Lt. Martín Rodríguez
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

5 - Productos a entregar

N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Informe de Diagnóstico y Estudios Comparativos concluidos	Mar	2022
2	Borrador de anteproyecto del programa CCR	Jun	2022
3	Informe de Socialización y NRM y MECIP	Dic	2022
4	Presentación del Formato y Formularios PGN	Mar	2023
5	Presentación de Anteproyectos de Actividades a realizar	Jun	2023

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Elaborado por:

Esmilce Cardozo, Directora de Proyectos ONGs
Sara Saracho, Directora de Gabinete del Centro Cultural de la República “El Cabildo”.

Aprobado por:

Margarita Morselli, Directora General del Centro Cultural de la República “El Cabildo”.

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 LIC. RICARDO VASCON F.
 Director General de Comunicación
 Unidad Operativa de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
 Lic. Tina Silva Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Panayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4.

Fortalecer los sistemas, mecanismos de control y evaluación interna en todos los niveles del Poder Legislativo.

Plan de Acción

Desarrollar, implementar y consolidar Planes, Programas y Normas para fortalecer el Control Interno

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Acción Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Asesoramiento
Honorable Cámara de Diputados
Mg. Lina Hidalgo
Directora General
Día de Sesiones

Abg. LILIANA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. RUTH RODRÍGUEZ GIMÉNEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Ana Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. LIDIA R. ROLÓN
Directora General de Auditoría Interna
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4:

Fortalecer los sistemas, mecanismos de control y evaluación interna en todos los niveles del Poder Legislativo.

Plan de Acción

- Desarrollar, implementar y consolidar Planes, Programas y Normas para fortalecer el Control Interno

Indicador

Nivel de madurez Informe de la efectividad del Sistema de Control Interno (SCI)

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Juan Carlos Escobar F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES	
ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Administración y Finanzas. HCD y HCS	Plan Operativo Institucional (POI) - Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) - Rendición de Cuentas
Dirección General de Auditoría Interna - HCD Dirección General de Auditoría Interna – HCS	- Control y Evaluación de Sistema de Control Interno (SCI)
Dirección General de Fortalecimiento Institucional - HCD	- Implementación de las Normas de Requisitos Mínimos NRM – MECIP 2015
Dirección General de Administración y Finanzas/Dirección de Planificación-HCS	- Monitoreo del PEI

Mg. RUTH RODRIGUEZ CIMENTIZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
C. Planificación y Asesoría

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Liliana Hidalgo
Directora General
D.G. de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes

Informes de evaluación de la efectividad del Sistema de Control Interno realizado por la Contraloría General de la República, con sus respectivas calificaciones:

	H.C.D.	H.C.S.
• 2018	1.48	1.53
• 2019	2.75	1.42
• 2020	2.81	2.30


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

FORTALEZAS


- Equipos de trabajos técnicos y de la alta gerencia, conformados y en actividad en ambas Cámaras.
- Buen seguimiento de los avances de la mejora continua en el Sistema de Control Interno (SCI).
- Avances del diseño e implementación de la Gestión por Procesos y Riesgos.

DEBILIDADES

- Ausencia de un Sistema Informático de Control Interno.
- Escasez de Recursos Humanos capacitado y actualizado.
- Infraestructura tecnológica.

Aspectos prioritarios o críticos:

- Escasez de Recursos Humanos.
- Infraestructura Tecnológica.


Prof. Ing. E. H. Jirón V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores



Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

RESULTADOS ESPERADOS

- MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO (SCI)

Plan de Acción:

1. Plan Anual de Mejora de la Implementación del Sistema de Control Interno


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

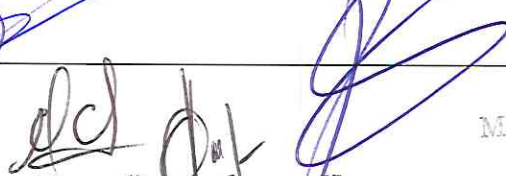
Objetivo Principal del Plan de Acción:

Desarrollar una cultura Institucional orientada a la mejora continua.

Objetivos Específicos:

1. Demostrar el compromiso y liderazgo de la Máxima Autoridad y su Equipos Directivo sobre la efectividad del sistema del control interno.
2. Impulsar la aplicación de la Normas de Requisitos Mínimos, NRM -MECIP 2015 en ambas Cámaras.


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados


Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diputado

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Optimizar y fortalecer continuamente el sistema de control interno.

Objetivos Específicos:

1. Realizar revisiones continuas de los documentos que hacen al Sistema de Control Interno (SCI).
2. Elaborar permanentemente planes de mejora.
3. Aplicar métodos apropiados para el seguimiento y medición de la efectividad del Sistema de Control Interno (SCI).
4. Impulsar la realización de capacitaciones continuas referente a temas relacionados al control interno.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Demostrar el compromiso y liderazgo de la Máxima Autoridad y su Equipos Directivo sobre la efectividad del control interno.	1.1 Reuniones periódicas de la Máxima Autoridad y su equipo directivo que aborden temas de Control interno.	- Máxima Autoridad Institucional. - Secretario General. - Directores Generales. Ambas Cámaras.
Objetivo Específico 2: Impulsar la aplicación de la NRM -MECIP 2015 en ambas Cámaras.	2.1 Evaluación de la efectividad del Sistema de control interno basado en la NRM - MECIP 2015.	- Dirección General de Auditoría Interna – HCD/ HCS - Dirección General de Fortalecimiento y Desarrollo Institucional – HCD. - Dirección General Administración y Finanzas/Dirección de Planificación – HCS.

LIC. RICARDO VESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Blanca María Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Mg. Lina Hidalgo
Directora General
Dirección de Recursos

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

<p>Objetivo Específico 3: Realizar revisión continua de los documentos que hacen al Sistema de Control Interno.</p>	<p>3.1 Revisión anual de los documentos del Sistema de Control Interno (SCI).</p>	<p>- Dirección General de Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Institucional – HCD. - Dirección General de Administración y Finanzas/Dirección de Planificación – HCS. - Todas las dependencias – Ambas Cámaras.</p>
<p>Objetivo Específico 4: Elaborar permanentemente planes de mejora.</p>	<p>4.1 Elaborar plan de mejora conforme a las observaciones de la Contraloría General de la República (CGR).</p>	<p>- Dirección General de Fortalecimiento y Desarrollo Institucional – HCD. - Dirección General Administración y Finanzas/Dirección de Planificación – HCS.</p>
	<p>4.2 Elaborar plan de mejora de las observaciones realizadas por la auditoría interna.</p>	<p>-Todas las áreas. Ambas Cámaras.</p>
<p>Objetivo Específico 5: Aplicar Métodos apropiados para el seguimiento y medición de la efectividad del Sistema de Control Interno (SCI).</p>	<p>5.1 Seguimiento de cumplimiento a los planes de mejora.</p>	<p>-Dirección General de Auditoría Interna – HCD / HCS</p>
<p>Objetivo Específico 6: Impulsar la realización de capacitaciones continuas referente a temas relacionados al control interno.</p>	<p>6.1 Gestionar capacitaciones internas (ITSL-Academia Legislativa), externas (CGR-Instituciones educativas) en temas relacionados al control Interno, Norma de Requisitos Mínimos MECIP 2015 y otros, priorizando los funcionarios que ejercen funciones de implementación y evaluación.</p>	<p>- Dirección General de Recursos Humanos HCD – HCS. - Dirección General de Auditoría Interna HCD – HCS. - Dirección General de Fortalecimiento Institucional HCD. - Dirección General de Administración y Finanzas/Dirección de Planificación HCS.</p>

Prof. Ing. E. H. V. García Miró
Director General Academia Legislativa
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villalboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de Sesiones
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Lic. Juan José Maestri F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Bianca A. Carrón
Directora General Digesto Legislativo

PRODUCTOS A ENTREGAR

Nº	Productos a entregar	Mes	Año
1	Actas de reunión	Marzo - Mayo - Agosto - Octubre	2022 - 2026
2	Informe de Evaluación de Efectividad del SCI	Febrero	2022 - 2026
3	Resoluciones	Abril a Diciembre	2022-2026
4.1	Plan de Mejora conforme a las observaciones de la Contraloría General de la República (CGR).	Diciembre	2022-2026
4.2	Planes de Mejora de las observaciones emanadas por la Auditoría Interna Institucional	Junio y Diciembre	2022-2026
5	Informe de seguimiento de cumplimiento de los Planes de Mejora.	Diciembre	2022-2026
6	Funcionarios capacitados	Febrero a Diciembre	2022 - 2026

Prof. Ing. E. H. Juan Y. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Aprobado por:

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Claudia Penayo, Directora de Planificación HCS
 Lic. Katia Medina, Directora Financiera HCD
 Lic. Liliana Villalba Millán, Directora de Auditoría Financiera HCD

Lic. Gloria Amarilla, Directora General de Auditoría Interna -HCS
 Lic. Lidia Rolón, Directora General de Auditoría Interna -HCD

LIC. RICARDO VÁSQUEZ F.
 Director General
 Oficina Operativa de Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviello
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Lilia Valdago
 Directora General
 Diario de Sesiones

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Gaceta Nacional

Blanca Valdez Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Abg. LILIANA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Blanca Valdez Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Rosalva Cruz
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos A. Ferrer
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Roberto Pamanallego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5.

“Diseñar e implementar mecanismo de apoyo a la producción legislativa orientado al desarrollo sostenible”.

Plan de Acción

Plan de vinculación de la producción legislativa de las comisiones y todas las dependencias misionales orientado al desarrollo sostenible, plan de gobierno, la agenda 2030 y los ODS.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Ovelho
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mrs. Lidia Hidalgo
Directora General
Unidad Operativa Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIN
Directora General
D.G. de Control de la Gestión
Congreso Nacional

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ocasio R.
Directora General de Asesoría y Protocolo
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Alder Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA BERROCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Ministro Samaniego
General de Comunicación
Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa Contratación
Honorable Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Control
Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5:

“Diseñar e implementar mecanismo de apoyo a la producción legislativa orientado al desarrollo sostenible”

Plan de Acción

Plan de vinculación de la producción legislativa de las comisiones y todas las dependencias misionales orientado al desarrollo sostenible, plan de gobierno, la agenda 2030 y los ODS.

Indicador

- Grado de avance en el diseño e implementación del mecanismo de apoyo a la producción legislativa orientado al desarrollo sostenible.

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
COMISIÓN DE ASESORAS	Realizar el proceso de identificación e inclusión a que objetivo de desarrollo sostenible esta vinculad la Ley
COMISIONES ESPECIALES/NACIONALES	Realizar el proceso de identificación e inclusión a que objetivo de desarrollo sostenible esta vinculad la Ley Contribuir a socializar la Agenda 2030, ODS, etc. Realizar la Coordinación de las mesas de trabajo
OBSERVATORIO LEGISLATIVO	Realizar los informes y proveer los datos de los ODS

Prof. Ing. F. H. Juan V. García Mijro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislat
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca Alicia Servía
Directora General
Gabinete Legislativo

Lic. Gloria Amarilla Castro
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto A. Paniago
Director General de Comisiones
Honorable Cámara de Diputados

COMISIÓN BICAMERAL DE PRESUPUESTO	Ver los recursos disponibles para financiar las acciones que se deciden implementar en las Comisiones sobre desarrollo sostenible
DIRECCIÓN GENERAL DE CONTROL DE LA GESTIÓN	Realizar el control de la gestión presupuestaria del Desarrollo Sostenible
DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	Vincular los ODS con los organismos internacionales
SECRETARIA GENERAL	Identifica y girar a las comisiones responsables de la vinculación del desarrollo sostenible
ACADEMIA LEGISLATIVA	Socializar y capacitar del desarrollo sostenible
DIRECCIÓN GENERAL DE COMISIONES	Convocar a la mesa de trabajo de todas las comisiones y cumplir el papel de articulador
COMISION ASESORA DE ENERGIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE	Actuar como articulador y coordinador de las iniciativas y en las comisiones para las actividades y reuniones sobre los ODS.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes

Se ha realizado un diagnóstico breve con el fin de identificar las principales debilidades que están afectando a la gestión productiva del Congreso para la incorporación del desarrollo sostenible en las leyes. En ese sentido se han identificado las siguientes debilidades o problemáticas:

1. El proceso de elaboración de leyes del Congreso, no tiene presente la vinculación e integración de los objetivos de desarrollo sostenible que figuran en el Plan de Gobierno, Plan de Desarrollo 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
2. El proceso de elaboración de leyes del Congreso, no tiene presente la vinculación e integración de los objetivos de desarrollo sostenible con los demás compromisos internacionales que asumen el país en la materia.
3. Los asesores y legisladores no disponen de suficiente información sobre la importancia de la incorporación de los objetivos de desarrollo sostenible en las leyes.
4. Falta poner énfasis en las funciones misionales para la vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Lic. Martín Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Unidad Operativa de Coordinación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalob
Director General Observatorio L.
Honorable Cámara de Sena

Abog. Oscar Cruz E.
Director General
Honorable Cámara de Diputados

FORTALEZAS DEBILIDADES

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. Existe voluntad política | 1. Escasa articulación del tema de desarrollo sostenible en la gestión |
|-----------------------------|--|

Lic. Gloria Anarilla Oviedo
Directora General de
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Cruz E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

2. Se ha firmado un acuerdo inter-poderes (Poder Ejecutivo, Legislativo y Judicial), para realizar esfuerzos conjuntos en la incorporación del desarrollo sostenible en la elaboración e implementación de las leyes
 3. Todos los asesores y técnicos del Congreso desean incorporar el desarrollo sostenible en la elaboración de las leyes
 4. El poder legislativo dispone de una plataforma informática, denominada Congreso 2030, a través de la cual se puede acceder a todas las normativas de desarrollo sostenible y de todas las normativas relacionadas con el tema.
 5. La representatividad del Congreso en la Comisión de los ODS Paraguay, como Consejo Directivo de Alto Nivel.
- El Congreso también tiene la representatividad en la Unidad Operativa de Gestión de la Comisión de ODS Paraguay.

- legislativa de las dependencias misionales y de apoyo;
2. Las dependencias del Congreso, trabajan en forma aislada y no articulada en el desarrollo sostenible;
 3. La necesidad de vincular en los proyectos de ley el desarrollo sostenible es reciente, teniendo en cuenta que la Ley es del 2015;
 4. Esta ausencia de vinculación puede generar duplicidades de acciones con respecto a la incorporación del desarrollo sostenible en las leyes

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

RICARDO VILASBOA F.
Director General
Unidad Operativa de Gestión
Honorable Cámara de Diputados

Aspectos prioritarios o críticos:

- Se debe articular y orientar las acciones de las distintas dependencias misionales con la vinculación a los ODS en la elaboración de las leyes;
- Vincular las actividades de las dependencias misionales a fin de incorporar a los ODS;
- Sensibilizar y socializar la Agenda 2030, las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible entre los asesores y técnicos de las dependencias misionales y de apoyo.

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legisla
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

RESULTADOS ESPERADOS

1. Mecanismo desarrollado e implementado para la articulación de las actividades de desarrollo sostenible de las dependencias misionales en la elaboración de las leyes;

Lic. Gloria Ambrilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Subdirector General
Gabinete

2. Diseño del sistema de información y sensibilización de desarrollo sostenible implementado;
3. Diseño e implementación del mecanismo de vinculación de las leyes elaboradas a los indicadores de Desarrollo Sostenible, al Plan de Gobierno y al Plan 2030;
4. Diseño e implementación del mecanismo de vinculación de las leyes elaboradas a los demás compromisos de desarrollo sostenible que se compromete el país;

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Obtener leyes orientados al Desarrollo Sostenible en Paraguay

Objetivos Específicos:

1. Coordinar la elaboración y el estudio de leyes orientadas al desarrollo sostenible.
2. Coordinar acciones con municipios, gobernaciones y otras instituciones públicas en temas de desarrollo sostenible;
3. Acciones de visibilidad y representatividad de los eventos de desarrollo sostenible realizadas en las comunidades, por parte del Congreso;
4. Generar informes, a través de la plataforma Congreso 2030, sobre el grado de vinculación de las leyes que se elaboran en el Congreso relacionados al desarrollo sostenible, contenido en el Plan de Gobierno, Plan de 2030 y los ODS, y demás acuerdos internacionales.
5. Revisar e implementar el Manual de técnica legislativa, en la parte de glosario y la plantilla de redacción de proyecto de ley, relacionado al Desarrollo Sostenible.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existe voluntad política 2. Se ha firmado un acuerdo inter-poderes (Poder Ejecutivo, Legislativo y Judicial), para realizar esfuerzos conjuntos en la incorporación del desarrollo sostenible en la elaboración e implementación de las leyes 3. Todos los asesores y técnicos del Congreso desean incorporar el desarrollo sostenible en la elaboración de las leyes 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Escasa articulación del tema de desarrollo sostenible en la gestión legislativa de las dependencias misionales y de apoyo; 2. Las unidades del Congreso, trabajan en forma aislada y no articulada en el desarrollo sostenible; 3. La necesidad de vincular en los proyectos de ley el desarrollo sostenible es reciente, teniendo en cuenta que la Ley es del 2015;

Prof. Ing. F. M. Juan Y. Casella Miro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planeación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Marcos Masferrer F.
 Director General
 Unidad de Planeación y Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasbo
 Observatorio Leg
 Cámara de Senado

Lic. Gloria Anghilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 H. Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

4. El poder legislativo dispone de una plataforma informática, denominada Congreso 2030, a través de la cual se puede acceder a todas las normativas de desarrollo sostenible y de todas las normativas relacionadas con el tema.

5. La representatividad del Congreso en la Comisión de los ODS Paraguay, como Consejo Directivo de Alto Nivel.

6. El Congreso también tiene la representatividad en la Unidad Operativa de Gestión de la Comisión de ODS Paraguay.

4. Esta ausencia de vinculación puede generar duplicidades de acciones con respecto a la incorporación del desarrollo sostenible en las leyes



 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

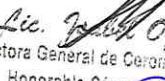

 Prof. ing. E. H. Juan V. García Miro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores


 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores



 Mg. Mariana Hidalgo
 Directora General
 Unidad Operativa de Contratación
 Honorable Cámara de Diputados



 Mg. RUY RODRIGUEZ GIMENEZ
 Director General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional


 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados


 Lic. Valeria Ojeda
 Directora General de Ceremonias y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados


 Valeria Servín
 Directora General
 Digesto Legislativo


 Abg. MARIANA BENITEZ
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.


 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores



 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados


 Lic. Ana Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores


 MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo
 Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores


 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
<p>Objetivo Específico 1: Coordinar la elaboración y el estudio de leyes orientadas al desarrollo sostenible.</p>	1.1 Formar una mesa de trabajo compuesta por las comisiones que se vinculan a la ley en cuestión	Dirección General de Comisiones Comisión de Energía, Recursos Naturales, Población, Ambiente, Producción y Desarrollo Sostenible. Comisiones especiales y nacionales
	1.2 Realizar audiencias públicas para socializar el anteproyecto de ley e incorporar los aportes de los participantes	OAC Comisión de Energía, y demás dependencias misionales. Actividades de apoyo
	1.3 Localizar y vincular la ley en cuestión a los ODS, PND, P2030, y de más compromisos internacionales de Desarrollo Sostenible	Observatorio Legislativo.  Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores
	1.4 Elaborar o adecuar el Manual de Procedimiento para la localización y vinculación	Comisión de Energía, y demás dependencias misionales.
	1.5 Vincular a la Plataforma de los ODS.	Observatorio Legislativo.
	1.6 Girar a las comisiones competentes.	Secretaria General
<p>Objetivo Específico 2: Coordinar acciones con municipios, gobernaciones y otras instituciones públicas en temas de desarrollo sostenible.</p>	2.1 Realizar Audiencias públicas, reuniones o consultas ciudadanas, a través de mesas técnica, sobre temas orientados al desarrollo sostenible.	Comisiones Asesoras. Comisiones Nacionales y Especiales de ambas Cámaras.
	2.2 Establecer alianzas con los gobiernos departamentales y municipales para promover el desarrollo sostenible	CONADERNA y todas las dependencias responsables de ambas Cámaras
	2.3 Realizar verificaciones y	Todas las dependencias Responsables de Desarrollo

Prof. Ing. E. H. Juan V. Garrido Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo

Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Oficina de Senadores

	Fiscalizaciones a denuncias sobre temas relacionados a Desarrollo sostenible, para el cumplimiento de las leyes y reglamentaciones referente de tema.	Sostenible de las ambas Cámaras. Comisiones Nacionales y Especiales. Bancadas. Despachos Parlamentarios.
Objetivo Específico 3: Acciones de visibilidad y representatividad de los eventos de desarrollo sostenible realizadas en las comunidades, por parte del Congreso.	3.1 Realizar Jornadas de promoción, socialización y capacitación respecto al cumplimiento de las leyes y normativas relacionadas al medio ambiente.	CONADERNA, Todas las dependencias Responsables de Desarrollo Sostenible de las dos Cámaras
	3.2 Presentar proyectos de Declaración de interés institucional.	Todas las dependencias Responsables de Desarrollo Sostenible de las dos Cámaras
Objetivo Específico 4: Generar informes, a través de la plataforma Congreso 2030, sobre el grado de vinculación de las leyes que se elaboran en el Congreso relacionados al desarrollo sostenible, contenido en el Plan de Gobierno, Plan de 2030 y los ODS, y demás acuerdos internacionales.	4.1 Establecer articulación entre las demás entidades del estado y contraloría relacionado a desarrollo sostenible	Dependencias misionales.
	4.2 Recopilación de informaciones	Dependencias misionales
	4.3 Procesamiento de las informaciones	Dependencias misionales.
	4.4 Establecer periodicidad de la generación de las informaciones	Dependencias misionales.
	4.5 Realizar las informaciones	Dependencias misionales. Dirección General de Comunicaciones
	4.6 Publicar y socializar	Dependencias misionales Dirección General de Comunicaciones
Objetivo Específico 5: Revisar e implementar el Manual de técnica legislativa, en la parte de glosario y la	5.1 Articular los materiales existentes	Dependencias misionales. Comisiones Asesoras Comisiones Especiales y Nacionales

Lic. María V. ...
 Directora General de ...
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo Vareski F.
 Director General
 Unidad Operativa de Contratación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General de Asesoría y Asistencia
 H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

788

plantilla de redacción de proyecto de ley, relacionado al Desarrollo Sostenible.	5.2 Editar un material participativo e incluyente	Dependencias misionales. Comisiones Asesoras Comisiones Especiales y Nacionales
	5.3. Establecer un criterio de terminologías para las distintas leyes	Dependencias misionales.

[Handwritten signature]
Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Mg. Lilián Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Handwritten signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Handwritten signature]
Abg. LILIANA SINGCOCHERA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Handwritten signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Lic. Fabiel Oguna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Blanca Elizabeth Sorvín
 Directora General
 Digesto Legislativo

[Handwritten signature]
Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
LIC. RICARDO VAESKEN F.
 Director General
 Unidad Operativa de Contratación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan Valera
 Director General de la Academia de Ciencias Exactas y Físicas
 Honorable Cámara de Diputados

1.4 Elaborar el Manual de Procedimiento para la localización y vinculación	Vínculo con la plataforma ODS establecido	100%	Comisión de Energía, y demás dependencias misionales.
1.5 Vincular a la Plataforma de los ODS.	Vínculo con la plataforma ODS establecido	100%	Observatorio Legislativo.
1.6 Girar a las comisiones competentes.	Actividad permanente	Al menos 3 expedientes girados a las comisiones competentes por trimestre.	Secretaría General
1.7 Difundir forma interna y externa su uso en el marco de las tareas legislativas.	Actividad permanente	Al menos 3 difusiones de forma interna y externa por trimestre.	Comisiones Asesoras. Comisiones Nacionales Especiales de ambas Cámaras.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Abog. René Villalboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Blanca Valdivia Sorvín
 Directora General Dirección Legislativa

[Handwritten signature]
 Abg. Juan Valera
 Director General de la Academia de Ciencias Exactas y Físicas
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Lic. Isabel Oyarza R.
 Directora General de Convocatoria y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Lic. Martín Rodríguez Peña
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Roberto S. Maniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 H.C. Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Abg. Juan Valera
 Director General de la Academia de Ciencias Exactas y Físicas
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Mito
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

<p>2.1 Realizar Audiencias públicas, reuniones o consultas ciudadanas, a través de mesas técnica, sobre temas orientados al desarrollo sostenible.</p>	<p>Al menos tres audiencias o reuniones por trimestre.</p>	<p>Al menos tres audiencias o reuniones por trimestre.</p>	<p>CONADERNA y las dependencias responsables de ambas Cámaras</p>
<p>2.2 Establecer alianzas con los gobiernos departamentales y municipales para promover el desarrollo sostenible</p>	<p>Al menos 3 alianzas establecidas al año</p>	<p>Número de alianzas establecidas</p>	<p>Todas las dependencias Responsables de Desarrollo Sostenible de las ambas Cámaras. Comisiones Nacionales Especiales. Bancadas. Despachos Parlamentarios.</p>
<p>2.3 Realizar verificaciones y Fiscalizaciones a denuncias sobre temas relacionados a Desarrollo sostenible, para el cumplimiento de las leyes y reglamentaciones referente de tema.</p>	<p>Al menos 4 verificaciones o fiscalizaciones realizadas al año</p>	<p>Número de verificaciones o fiscalizaciones realizadas</p>	<p>CONADERNA, las dependencias de Desarrollo Sostenible de las dos Cámaras</p>

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalobos
 Director General del Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Villalobos
 Directora General
 Dirección de Asesoría Legislativa

Prof. Oscar Choque B.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 Honorable Cámara de Diputados

Prof. Juan V. García Mito
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

rof. Ing. F. Juan V. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

<p>3.1 Realizar de jornadas de promoción, socialización y capacitación al respecto al cumplimiento de las leyes y normativas relacionadas al medio ambiente.</p>	<p>Al menos 10 actividades de promoción, socialización o capacitación realizadas al año.</p>	<p>Número de actividades realizadas</p>	<p>Todas las dependencias Responsables de Desarrollo Sostenible de las dos Cámaras</p>
<p>3.2 Presentar proyectos de Declaración de interés institucional.</p>	<p>Al menos 5 proyectos presentados al año</p>	<p>Número de proyectos de declaración de interés institucional presentados</p>	<p>Dependencias misionales.</p>
<p>4.1 Establecer articulación entre las demás entidades del estado y contraloría relacionado a desarrollo sostenible</p>	<p>Al menos una jornada de articulación por año</p>	<p>Actividad permanente</p>	<p>Dependencias misionales</p>
<p>4.2 Recopilación de informaciones</p>	<p>Al menos 3 recopilación de informaciones por trimestre</p>	<p>Actividad permanente</p>	<p>Dependencias misionales</p>

[Handwritten signatures in blue ink]

Mg. Claudia E. Peñayo G.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General
 Dependencias misionales

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

LICENCIADO VALENTE F.
 Director General
 Unidad Operativa de Coordinación
 Honorable Cámara de Senadores

Bianca Vilma Servín
 Directora General
 Unidad Operativa de Asesoría Jurídica
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Marian Rodríguez Porta
 Directora General
 Unidad Operativa de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juárez
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samalá
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

<p>4.3 Proceso de las informaciones</p>	<p>Actividad permanente</p>	<p>Al menos 3 procesamientos o informaciones por trimestre</p>	<p>Dependencias misionales.</p>
<p>4.4 Establecer periodicidad de la generación de las informaciones</p>	<p>Periodicidad de generación de informaciones establecida</p>	<p>100%</p>	<p>Dependencias misionales.</p>
<p>4.5 Realizar las informaciones</p>	<p>Actividad permanente</p>	<p>Al menos 3 informes realizados pro trimestre</p>	<p>Dirección General de Comunicaciones</p>
<p>4.6 Publicar y socializar</p>	<p>Número de publicaciones</p>	<p>Al menos 4 al año</p>	<p>Dependencias misionales. Comisiones Asesoras</p>
<p>5.1 Articular los materiales existentes</p>	<p>Actividad permanente</p>	<p>Un material articulado</p>	<p>Comisiones Especiales Nacionales</p>
<p>5.2 Editar un material participativo e incluyente</p>	<p>Material editado y socializado</p>	<p>100%</p>	<p>Dependencias misionales.</p>

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Geometría
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

M. Lillian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Osvaldo López
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional

5.3. Establecer un criterio de terminologías para las distintas leyes	Criterio de terminología establecido	100%	Dependencias misionales.
---	--------------------------------------	------	--------------------------

Lic. Gloria Agrilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Mg. Liliana Hidalgo
Directora General
Fondo de Sesiones

Abg. Gina Silva Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Lic. Isabel Osuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Bianca Yancy Serván
Directora General
Dirección Legislativa

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo Vascón F.
Director General
Unidad Operativa de Coordinación
Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BANGOECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Cronograma, productos a entregar y Responsables

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

PRODUCTOS A ENTREGAR			
Nº	Productos a entregar	Mes	Año
1	Manual de Procedimiento para la localización y vinculación	Junio	2023
2	Vinculo a la plataforma ODS establecido	Julio	2022
3	Material participativo e incluyente editado y socializado	Noviembre	2022
4	Publicación realizada	Noviembre	2023
5	Publicación realizada	Noviembre	2024
6	Publicación realizada	Noviembre	2025
7	Publicación realizada	Noviembre	2026

Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Aprobado por: Ing. Víctor Manuel Gómez Ovelar.

Aprobado por: Lic. Liduvina Vera
 Directora General. CONADERNA

LIC. VICENTE VASQUEZ
 Director General
 Unidad Ejecutiva de Coordinación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Sarmiento
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oyiedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Abg. I. B. B. B. B. B.
 Director General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Abg. JULIO CÉSAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
 Directora General
 Plano de Secciones

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Blanca Yago Servín
 Directora General
 Dirección Legislativa

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ozuna R.
 Directora General de Organización y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

Handwritten signature
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6.

Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo

Plan de Acción

- 1- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa. – HCD
- 2- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa. – HCS
- 3- Plan de Comunicación Institucional Legislativa – HCD Y HCS.

Handwritten signature
Prof. Mgr. V. García Miro
General Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Handwritten signature
Lic. Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Handwritten signature
Dra. Silvia Oliva
Laboradora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Handwritten signature
Abg. Liliana Benítez
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Handwritten signature
Mg. Lilia Falgout
Directora General
Diario de Sesiones

Handwritten signature
MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Handwritten signature
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Handwritten signature
Lic. Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Handwritten signature
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Handwritten signature
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Handwritten signature
Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Handwritten signature
Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo.

Plan de Acción

Plan de Comunicación Institucional Legislativa

Indicador:

Grado de avance en el Plan de Comunicación Institucional Legislativa

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Direcciones Generales de Comunicación HCS y HCD	Comité de Comunicación interinstitucional / Implementación del Lenguaje Claro.
Infraestructuras Tecnológicas	Fortalecer la imagen institucional
Redes e infraestructura	Incorporar lenguaje claro en la institución
Dirección General de Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información	Brindar información que permita a la ciudadanía dar seguimiento de la Cámara de Senadores Facilitar mecanismos de acceso a la información pública conforme a la ley 5282/14 Coordinar acciones referentes a participación ciudadana en las audiencias públicas
Dirección General de Tecnología de la Información	
Dirección General de Desarrollo Institucional / Observatorio Legislativo	Articular iniciativas para socializar

Prof. Ing. E.H. Juan V. García
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. María Rodríguez Porta
Directora General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. René Villalba
Director General del Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Blanca María Zervín
Directora General del Digesto Legislativo

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de Dirección de Sesiones
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Lic. Gloria María Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes

El Congreso Nacional tiene en sus dos Cámaras, políticas comunicacionales que no necesariamente tienen la misma línea institucional por lo que se requiere establecer un plan de acción que defina criterios al respecto.

Se cuenta con una normativa referente a las políticas de comunicación institucional, información y rendición de cuentas a la sociedad, en donde se establece que la Dirección General de Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública debe proponer y difundir herramientas para la visualización de los trabajos.

Se debe contemplar y optimizar el hecho que se generan dos tipos de comunicación en las cámaras:

- Política, la cual es generada por los senadores, diputados y las comisiones, que envuelve al quehacer parlamentario.
- Institucional, la que deriva de las actividades generales y de apoyo que se realizan en el congreso, tanto internas como con el involucramiento de otras instituciones y/o con organizaciones de sociedad civil.

También nos encontramos con la situación que la imagen institucional no es de las mejores entre los poderes del estado, por lo que urge la formulación de una política comunicacional institucional.

En particular, en la Cámara de Senadores adolece de un equipo de talento humano para dar respuesta a los requerimientos que presenta la Dirección General

Actualmente contamos con una página Web desactualizada con equipos informáticos desfasados, servicio de Internet deficiente, por lo tanto, requiere una renovación de los mismos

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Alta calificación ILTL del país - Medios de comunicación disponibles (tv cámara, redes sociales, portal web, etc) - Diversos mecanismos de participación ciudadana: Unidades de Servicios de información para la ciudadanía: SILpy, Biblioteca y Archivo Central, Digesto, Barómetro Legislativo, OAC, etc. - Plataforma innovadora Congreso 2030 - Libre acceso a la información - Funcionarios capacitados 	<ul style="list-style-type: none"> - Comunicación interna débil - Falta de herramienta tecnológica actualizada - Falta de un comité de comunicación interinstitucional - Falta de actualización de la Política Comunicacional - Ausencia de unificación de criterios en la estrategia comunicacional dentro de la Institución - Falta de actualización y enriquecimiento de la página web. - Insumos insuficientes. - Equipos informáticos obsoletos - Servicio de Internet totalmente deficiente.

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Peralta
Director General de Gabinete
Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilia Hidalgo
Directora General
Diputación Provincial

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Aspectos prioritarios o críticos:

- Establecer un comité de comunicación institucional, a fin de criterios generales y específicos tales como: Uso de logos e imagen gráfica en general, información generada (política e institucional) y difusión de la misma, implementación de lenguaje claro tanto en documentos internos como externos.
- Lograr una óptima y amplia difusión de los mecanismos de acceso a la información con los que cuenta la HCS., para que los ciudadanos conozcan y se familiaricen con ellas de manera que les sean de utilidad.
- Actualización de la página Web
- Renovación de los equipos informáticos y tecnológicos
- Disponer de insumos necesarios
- Capacitación de los funcionarios sobre la política comunicacional y el uso de redes sociales institucionales

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

RESULTADOS ESPERADOS

Contar con una política institucional en materia de comunicación

Contar con una página web actualizada que sirva como principal canal de información y comunicación legislativa orientado a la ciudadanía.

Mejorar la calidad y accesibilidad de la información institucional, en función a las necesidades e intereses de los ciudadanos

PLAN DE ACCIÓN: Plan de Comunicación Institucional Legislativa

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Mejorar los mecanismos que permitan la interacción y participación con la ciudadanía y los grupos de interés mediante la tecnología y logística apropiada

Objetivos Específicos:

1. Promover e incorporar el uso del lenguaje claro en el proceso legislativo
2. Establecer un comité de comunicación institucional
3. Actualizar capacidades y competencias del equipo de talento humano del área de comunicación y Atención a la Ciudadanía
4. Implementar tecnología necesaria para fortalecer el proceso comunicacional
5. Realizar una arquitectura de la información en todos los medios de publicación
6. Promover el uso del Buzón de quejas y sugerencias habilitado en la entrada principal

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Lilia...
Directora...
Diario de Senadores

Abog. Roberto Villalón
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE	
Objetivo Específico 1: Promover e incorporar el uso del lenguaje claro del proceso legislativo	1.1 Conformar el equipo de trabajo.	Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD) Dir. Gral. Desarrollo Institucional (HCS y HCD) Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía	
	1.2 Conformar y capacitar el equipo institucional de capacitadores.	Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD) Dir. Gral. Desarrollo Institucional (HCS y HCD) Dir. Gral. Academia Legislativa ITSL	
	1.3 Implementar talleres de capacitación para todos los funcionarios. 1.4 Desarrollar alianzas con organizaciones nacionales e internacionales. 1.5 Promover la aprobación de una ley de garantía de Lenguaje Claro de los textos legales y formales.	 <p>Abog. René Villasbo Director General Observatorio Leg Honorable Cámara de Senado</p>	
	Objetivo Específico 2: Establecer un Comité de Comunicación Institucional	2.1 Definir criterios y procedimientos para el uso de redes sociales/página web y creación de un registro de redes (quienes pueden habilitar, como se debe publicar, quienes son los responsables, definición de criterios uniformes para la creación de usuarios, etc.)	Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD) Dir. Gral. Desarrollo Institucional (HCS y HCD) Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía
		2.2 Definir y unificar criterios generales de comunicación (Contenido, enfoque, uso de logos y membretes)	Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)
2.3 Criterios y procedimiento para la elaboración de videos informativos.		Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)	
2.4 Realizar encuestas para identificar las necesidades e intereses de los usuarios.		 <p>Abog. Oscar Croce E. Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados</p>	

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Oficina Ejecutiva de Planeación

<p>Objetivo Específico 3: Actualizar capacidades y competencias del equipo de talento humano del área de comunicación y Atención a la Ciudadanía</p>	<p>3.1 Capacitar al personal del área mediante cursos, seminarios, talleres, etc. que permitan una constante actualización.</p>	<p>Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. Academia Legislativa</p> <p>ITSL</p> <p><i>Mg. Claudia E. Penayo O.</i> Directora - Planificación Honorable Cámara de Senadores</p>
<p>Objetivo Específico 4: Implementar tecnología necesaria para fortalecer el proceso comunicacional</p>	<p>3.2 Provisión de equipos y materiales, necesarios y adecuados que faciliten y ayuden a mejorar los trabajos de comunicación.</p> <p>4.1 Adecuar equipos de todos los soportes para cubrir las necesidades de comunicación</p> <p>4.2 Contar con un servicio óptimo de Internet</p>	<p>Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p>Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. de Administración y Finanzas (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. de Comunicaciones (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. Tecnología de la Información (HCS y HCD)</p> <p>Dir. Gral. de Administración y Finanzas (HCS y HCD)</p> <p><i>Roberto Samaniego</i> Director General de Comunicación Honorable Cámara de Diputados</p> <p><i>Lic. Martín Rodríguez Porta</i> Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados</p>
<p>Objetivo Específico 5: Realizar una arquitectura de la información en todos los medios de publicación</p>	<p>5.1 Renovar y ordenar el diseño de imagen y contenido de todos los sitios en internet</p>	<p><i>[Signature]</i></p> <p><i>Blanca...</i> Directora General Honorable Cámara de Senadores</p>
<p>Objetivo específico 6: Promover el uso del Buzón de quejas y sugerencias habilitado en la entrada principal</p>	<p>6.1 Campaña de socialización del uso del Buzón de quejas y sugerencias, dirigida al público interno y externo</p>	<p>Dir. Gral. de Comunicaciones</p> <p>Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía</p> <p><i>Abog. René Villasbo</i> Director General Observatorio La Honorable Cámara de Senar</p> <p><i>Lic. Gloria Amparito Oviedo</i> Directora General de Auditoría Interna H. Cámara de Senadores</p> <p><i>Mr. León Tidalgo</i> Director General Honorable Cámara de Senadores</p> <p><i>Abog. Oscar Croce E.</i> Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados</p>

CRONOGRAMA Y METAS

ACCIONES	INDICADORES	METAS	AÑO					UNIDAD RESPONSABLE
			2022	2023	2024	2025	2026	
1.1	Conformar el equipo de trabajo.							
1.2	Conformar y capacitar el equipo institucional de capacitadores.							
1.3	Implementar talleres de capacitación para todos los funcionarios.							
1.4	Desarrollar alianzas con organizaciones nacionales e internacionales.							
1.5	Promover la aprobación de una ley de garantía de Lenguaje Claro de los textos legales y formales							

Prof. Mg. E. H. ...

Prof. Mg. E. H. ...
 Director General
 Unidad Ejecutiva de Asesoría
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Perla
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilibeth Hidalgo
 Directora General
 Dirección de Asesoría

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. María Valeria Bayona
 Directora General
 Dirección Legislativa

Lic. Eddy Macías F.
 Director General
 Unidad Ejecutiva de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General de Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

2.1 Definir criterios y procedimiento para el uso de redes sociales/página web y creación de un registro de redes (quienes pueden habilitar, como se debe publicar, quienes son los responsables, definición de criterios uniformes para la creación de usuarios, etc.)

2.2 Definir y unificar criterios generales de comunicación (Contenido, enfoque, uso de logos y membretes)

2.3 Criterios y procedimiento para la elaboración de videos informativos..

Mg. Claudia E. Pedaya O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Peña
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Dr. Juan Carlos Borja
Director General
Legislación

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Plano de Sesiones

Abog. Oscar Cirocchi
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Handwritten signatures in blue ink]

[Handwritten signatures in blue ink]

[Handwritten signatures in blue ink]

[Faint stamp: Honorable Cámara de Diputados]

<p>2.4 Realizar encuestas para identificar las necesidades e intereses de los usuarios.</p>	<p>3.1 Capacitar al personal del área mediante cursos, seminarios, talleres, etc. que permitan una constante actualización.</p>	<p>3.2 Provisión de equipos y materiales, necesarios y adecuados que faciliten y ayuden a mejorar los trabajos de comunicación.</p>	<p>6.1 Campaña de socialización del uso del Buzón de quejas y sugerencias, dirigida al público interno y externo</p>	<p>Campañas trimestrales</p>	<p>100 %</p>
--	--	--	---	------------------------------	--------------

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Nazario Rodríguez Per
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca Villegas
 Directora General
 Digesto Legislativo

Miguel Ángel Hidalgo
 Director General
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

(Multiple handwritten signatures in blue ink)

Capel
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

PRODUCTOS A ENTREGAR			
	Productos a entregar	Mes	Año
	Informe anual sobre la receptividad del uso del Buzón de quejas y sugerencias	Diciembre	2022

Elaborado por: **Abog. Ruth Benítez Acevedo**
 Directora de Participación Ciudadana

Aprobado por: **Lic. Gabriela Cantero**
 Directora General de Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Pública

[Signature]
Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lidian Hidalgo
 Directora General del
 Diario de Sesiones

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
Abg. LILIANA BENGOCHEA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
Lic. Tatiana Ozuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. NICOLÁS VARELA F.
 Director General de
 Unidad Operativa de Ciudadanía
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abg. JULIO CÉSAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Ceremonial
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

L. Z. SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6.

Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo

Plan de Acción

- 1- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa. – HCD
- 2- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa. – HCS
- 3- Plan de Comunicación Institucional Legislativa HCS - HCD

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca y Adolfo Servín
Directores Generales
Mesa Directiva General
Honorable Cámara de Diputados

Mrs. RUTH RODRÍGUEZ CIMENTZ
Directora General
B.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Isabel Medina R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General de Asesoría
Legislativa
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilibeth Fidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo

Desarrollar un plan de comunicación orientado al mejoramiento de la gestión de la comunicación y la imagen institucional.

Plan de Acción: Mejora de la comunicación institucional legislativa.

[Signature]
 Mg. Claudia E. Panayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Indicador: Grado o nivel de implementación de las estrategias comunicacionales
 Grado de avance en el Plan de Comunicación Institucional

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Secretaría General /Administrativa	Proveer la información necesaria para su comunicación
SILPY	Digitalizar y proveer la producción legislativa
Dirección General de Comunicación y Cultura	Canalizar la información institucional
Sugerimos incorporar al objetivo 2 OFICINA DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	Proveer información institucional a la ciudadanía en cumplimiento a la ley 5282/14 – facilitar el acceso a la información
	Brindar información que permita a la ciudadanía dar seguimiento de la cámara de senadores
	Coordinar acciones referentes a participación ciudadana en las audiencias publicas
Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional	Implementación progresiva del uso de Lenguaje Claro a nivel institucional
Comité de Comunicación interinstitucional Comunicación HCS - HCD	Fortalecer la imagen institucional
Dirección General de Tecnologías de la Información. Dirección de Infraestructuras Tecnológicas	Facilitar las herramientas tecnológicas y de comunicación para hacer más eficiente la comunicación del poder legislativo

[Signature]
 Prof. Ing. F. H. Juan V. García Miro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Blanca...
 Directora...
 Dirección Legislativa

[Signature]
 Abog. René V. Masboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Lilibeth...
 Directora...
 Dirección de Asesoría

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes:

Las Cámaras de Diputados y Senadores cuentan con políticas comunicacionales que requieren de la definición de estrategias de comunicación conjuntas que contribuyan efectivamente al mejoramiento de la imagen institucional.

Se debe contemplar y optimizar el hecho que se generan dos tipos de comunicación en las cámaras:

- Política, la cual es generada por los senadores, diputados y las comisiones, que envuelve al quehacer parlamentario.
- Institucional, la que deriva de las actividades generales y de apoyo que se realizan en el congreso, tanto internas como con el involucramiento de otras instituciones y/o con organizaciones de sociedad civil.

Cada destacar que cada cámara tiene distintos grados de avances en cuanto a la implementación de sus políticas de comunicación de comunicación:

En la Cámara de Diputados, la Dirección General de Comunicación y Cultura de la HCD cuenta con varios medios de comunicación; TV CÁMARA, RADIO CÁMARA, REDES SOCIALES Y SEMANARIO DIGITAL, que trabajan coordinadamente para mantener informada a la ciudadanía en relación a las actividades legislativas.

La HCD cuenta con una Política de Comunicación revisada y actualizada anualmente.

La Oficina de Acceso a la Información Pública fue creada por Resolución Administrativa N° 2623 de fecha 10 de febrero del 2015, en cumplimiento al Decreto N° 4064 de la Ley N° 5282/14, con el objeto de atender y tramitar solicitudes de información realizadas por la ciudadanía en general.

La HCD, es destacada por la Secretaria Nacional Anticorrupción por el cumplimiento del 100% en lo referente a la transparencia activa, teniendo relación directa ésta con la transparencia gubernamental, acceso a la información pública, prevención de la corrupción, investigación y sanción, así como también capacitación a funcionarios de la institución parlamentaria.

En la Cámara de Senadores, la Dirección General de Comunicación cuenta con un reducido equipo técnico que colabora en el cumplimiento de las actividades cotidianas para mantener informados a los ciudadanos sobre las actividades legislativas desarrolladas, la información es canalizada a través de la página web institucional, las plataformas sociales, un boletín informativo diario y TV Senado se encuentra en proceso de implementación y que ya trasmite las sesiones del pleno, las sesiones de las comisiones, audiencias públicas, y otros eventos que por su naturaleza resultan de relevancia para la HCS.

Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Luciano V. Sarmiento F.
Director General
Unidad Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Sra. María del Carmen P. P. P.
Directora General
Dirección General
Legislativa

Lic. Gloria Anarilla Quiroga
Directora General
Audiencia Interna
Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Portales, Incentivo
y Cooperación Internacional

Mg. Liliana...
Directora General
Unidad Operativa de Comunicación

J.P.

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Asimismo, la HCS cuenta con una Política de Comunicación Institucional aprobada por la máxima autoridad, pero pendiente de implementación y con un Manual de Imagen Institucional elaborado por una comisión de DG Generales, especialmente conformado para el efecto pero sin aprobación final por parte de la máxima autoridad.

La Cámara de Senadores se encuentra con un 100% de cumplimiento en cuanto a la publicación establecida en el las leyes de transparencia y de acceso a la información pública, respectivamente. Según el Índice Latinoamericano de Transparencia Legislativa, se encuentra posicionada entre las tres primeras legislaturas de Latinoamérica.

Se requiere de un comité institucional que defina las líneas estratégicas de la comunicación institucional en la HCS y que permita una eficiente articulación de la DG de comunicación con las otras dependencias de la institución. A través de éste comité, sería importante elaborar un manual de comunicación que contenga todos los procedimientos y normativas relacionadas a los aspectos comunicacionales y realizar las acciones para una permanente renovación/actualización de los equipos informáticos y el mejoramiento del servicio de conectividad a internet.

Las Direcciones Generales de Comunicación, de Tecnologías de la Información y la Dirección de Infraestructuras Tecnológicas cuentan con un reducido equipo de talento humano para dar respuesta a los requerimientos que presenta el desafío de la renovación/actualización que desea encarar la HCS. Además, se requiere una permanente capacitación y actualización del personal involucrado.

FORTALEZAS

- Equipos de funcionarios capacitados en cada área.
- Medios de comunicación, TV, RADIO, REDES SOCIALES, PORTAL WEB y SEMANARIO DIGITAL que se encuentran en vigencia
- Respuestas de solicitudes del 100% en tiempo y forma
- Transparencia activa accesible y actualizada disponible en la web
- Canales de comunicación institucional: web, redes sociales, boletín informativo diario, tv senado.
- Alta calificación ILTL del país
- Diversos mecanismos de

DEBILIDADES

- Necesidad de estructura física y equipamientos.
- Bajo nivel de internet.
- Falta de presupuesto para mantenimiento.
- Renovación de equipamientos.
- Bajo nivel de porcentaje en conocimiento de la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública
- Escasa participación ciudadana en materia de Acceso a la Información Pública
- Falta de una estrategia de comunicación coordinada con la cámara de Senadores.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García M...
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Dr. María A. Rodríguez Porta
Directora General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Dr. Néstor Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Lidia Servin
Directora General
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

participación ciudadana: Unidades de Servicios de información para la ciudadanía: SILpy, Biblioteca y Archivo Central, Digesto, Barómetro Legislativo, OAC, etc.

- Plataforma de monitoreo legislativo de los ODS Congreso 2030p
- Alta capacidad de respuesta a las consultas Acceso a la Información la información Pública.

- Comunicación interna débil.
- Falta de un comité de comunicación institucional.
- Ausencia de unificación de criterios en la estrategia comunicacional dentro de la Institución.
- Falta de actualización y enriquecimiento de la página web.
- Falta de una política de comunicación en las plataformas de redes sociales
- Falta de determinar y unificar criterios de comunicación de todas las plataformas de redes sociales de las distintas áreas de la HCS, que actualmente se encuentran dispersas.
- Manual de imagen institucional no aprobado por la máxima autoridad.
- Política Institucional aprobada pero no implementada.
- Falta de un manual de comunicación que contenga todos los procedimientos y normativas relacionadas a los aspectos comunicacionales.
- Mala conectividad de internet
- Falta de equipos informáticos actualizados
- Reducido equipo técnico en la DG de Comunicación, de Tecnologías de la Información y la D de Infraestructuras Tecnológicas.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legis
Honorable Cámara de Senador

Abog. Naldes Servín
Director General
Digesto Legislativo

Aspectos prioritarios o críticos:

- Mejorar imagen institucional y fortalecer la participación ciudadana
- Falta de espacio físico propio (Sets) para programaciones.
- Falta de equipamientos.

Mejorar la socialización de la Ley N° 5282/14 con la ciudadanía en general, para garantizar la utilización del acceso a la información pública.

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Liliana Hidalgo
Directora General
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Responder las solicitudes en la brevedad posible en tiempo y forma, sin necesidad de llegar al plazo establecido por Ley.

Respuestas de solicitudes fuera del plazo establecido (CRÍTICO)

Establecer un comité de comunicación institucional, a fin de determinar los criterios generales y específicos tales como: Uso de logos e imagen gráfica en general, información generada (política e institucional) y difusión de la misma, implementación de lenguaje claro tanto en documentos internos como externos.

Lograr una óptima y amplia difusión de los mecanismos de acceso a la información con los que cuenta la HCS., para que los ciudadanos conozcan y se familiaricen con ellas de manera que les sean de utilidad.

Actualización de la página Web

Renovación de los equipos informáticos y tecnológicos

Aprobación del manual de imagen institucional

Revisión, actualización e implementación de la política de comunicación institucional

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. RICARDO WICKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Administración
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca Estela Barrios
Directora General
Digesto Legislativo

[Signature]
José Villast
Observatorio
Honorable Cámara de Senadores

Resultados esperados

Mejora la comunicación Inter – Cámara.

Lograr unificar y estandarizar la comunicación externa de ambas cámaras.

Mejorar la imagen institucional

Mayor participación ciudadana en materia de acceso a la información pública.

Página web institucional completa y actualizada para facilitar el acceso a la información pública.

Mejorar la calidad y accesibilidad de la información institucional, en función a las necesidades e intereses de los ciudadanos.

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Edilma M. Galgo
Directora General
Diario de Sesiones

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

1. PLAN DE ACCIÓN: Plan de Mejora de la comunicación e imagen institucional

6.1 Objetivo Principal del Plan de Acción: Mejorar la comunicación e imagen institucional interna y externa

6.2 Objetivos Específicos:

1. Mejorar la comunicación institucional e inter cámara
2. Unificar y estandarizar la imagen del Poder Legislativo
3. Mejorar la participación ciudadana en materia de acceso a la información pública
4. Garantizar y proveer información pública a la ciudadanía en general en cumplimiento a la Ley N° 5282/14
5. Convocar y establecer un comité de comunicación institucional
6. Incorporar y ampliar tecnología necesaria para fortalecer la comunicacional
7. Ampliar el equipo técnico de Comunicaciones, Tecnologías e Infraestructuras y mantenerlos en permanente actualización en sus respectivas áreas.
8. Promover el uso del Buzón de quejas y sugerencias habilitado en la entrada principal

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. OSCAR VASQUEZ E.
Blanco, Mejoras-Servicio
Unidad Operativa de Control y Supervisión General
Honorable Cámara de Diputados-Dirección Legislativa

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legi
Honorable Cámara de Senador

3 Acciones a realizar

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD
Específico 1: Mejorar la comunicación institucional e inter cámara	1.1 Conformar equipo de trabajo con integrantes de ambas cámaras	Dirección General de Comunicación de HCS – HCD
	1.2 Elaborar un plan de acción de comunicación inter cámara	
	1.3 Reuniones trimestrales para la revisión, modificación e implementación del plan de acción	Biblioteca y

[Signature]
Abog. Oscar Cerec E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Liliana Hidalgo
Directora General
Oficina de Asesoría

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

	1.4 Realizar encuestas para identificar las necesidades e intereses de los usuarios.	archivo del Congreso Nacional.
	1.5 Promover e incorporar el uso del lenguaje claro del proceso legislativo.	
<p>Objetivo Especifico 2: Unificar y estandarizar la imagen del poder legislativo</p>	2.1 Conformar equipo de trabajo con las áreas correspondientes de ambas cámaras para lograr unificar la imagen del Poder Legislativo	<p>SILPY Comisión de Comunicación Institucional de la HCS y Comisión de Comunicación Institucional de la HCD</p>
	2.2 Desarrollar un plan unificado y estandarizado de la imagen	
	2.3 Presentar propuesta a actores claves de ambas cámaras para su posterior aprobación y/o modificación	
	2.4 Implementar y socializar lo aprobado	
<p>Objetivo Especifico 3: Mejora en la participación ciudadana, en materia de acceso a la información pública</p>	3.1 Conformar equipo para establecer plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública involucrada ambas cámaras	<p>OAC – OAIP / Dirección de Informática / Dirección General de Comunicación HCS - HCD</p>
	3.2 Desarrollar un plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública	
	3.3 Implementar el plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública	
	3.4 Socializar dentro y fuera de la institución para mayor alcance y conocimiento de la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública	
	3.5 Capacitar al personal del área mediante cursos, seminarios, talleres, etc. que permitan una constante actualización.	
<p>Objetivo Especifico 4: Garantizar y proveer información pública a la ciudadanía en general en cumplimiento a la Ley N° 5282/14</p>	4.1 Recepción de solicitudes de información	<p>OAC – OAIP / Dirección de Informática</p>
	4.2 Procesamiento de solicitudes derivadas a las distintas áreas	
	4.3 Respuesta final conforme a lo solicitado por el ciudadano.	

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Handwritten marks and signatures on the left margin.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Handwritten signatures and marks at the bottom left.

Abog. René Vill
General Observato
Cámara de

Blanca Muñoz Serván
Directora General
Dirección de Gabinete

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Handwritten signatures and marks at the bottom right.

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

	4.4 Página web institucional accesible y actualizado para la ciudadanía en general	
Objetivo Específico 5: Convocar y establecer un Comité de Comunicación Institucional. OBS: La HDC ya cuenta con una comisión conformada, la HCS aún	5.1 Conformar el Comité de Comunicación Institucional. 5.2 Establecer los criterios estratégicos para a implementación de una política institucional de comunicación. 5.3 Impulsar la implementación de un plan de comunicación institucional.	Secretaria General Dirección General de Comunicación. Dirección General de Tecnología de la Información, Dirección General de Desarrollo Institucional, Dirección General de Oficina de Atención a la Ciudadanía, Dirección General de Observatorio Legislativo.
	5.4 Elaboración de un Manual de comunicación que contenga todos los procedimientos y normativas relacionadas a los aspectos comunicacionales	
Objetivo Específico 6: Incorporar y ampliar la tecnología necesaria para fortalecer la comunicación	6.1 Realizar un relevamiento de las necesidades tecnológicas de modo a adecuar equipos de todos los soportes para cubrir las necesidades de comunicación.	Dirección General de Tecnologías de la Información. Dirección de Infraestructuras Tecnológicas Redes Dirección General de Comunicaciones
	6.2 Capacitación en el uso de los equipos al personal involucrado.	
	6.3 Contar con un servicio óptimo de Internet y el equipamiento adecuado.	
Objetivo Específico 7: Ampliar el equipo técnico de Comunicaciones, Tecnologías e Infraestructuras y mantenerlos en permanente actualización en sus respectivas áreas.	7.1 Identificar funcionarios que cumplan con los perfiles requeridos en las áreas involucradas.	Dirección General de Talento Humano. Dirección General de Tecnologías de la Información. Dirección de Infraestructuras Tecnológicas, Dirección General de Comunicaciones.
	7.2 Capacitar al personal involucrado en la comunicación, mediante cursos, seminarios, talleres, etc. que permitan un constante mejoramiento y actualización.	
Objetivo específico 8: Promover el uso del Buzón de quejas y sugerencias habilitado en la entrada principal	8.1 Campaña de socialización del uso del Buzón de quejas y sugerencias, dirigida al público interno y externo.	Dir. Gral. de Comunicaciones Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía

Prof. Ing. E. H. Juan V. Gallo
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca Valdez Saravia
Directora General
Dirección Legislativa

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional

Abog. René Villalón
Director General Observatorio
Honorable Cámara de S.

Mg. Liliana Gilaloro
Directora General
Dirección Legislativa

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Prof. Ing. E. M. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Sarriego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

<p>2.1 Conformar equipo de trabajo con las áreas correspondientes de ambas cámaras para lograr unificar la imagen del Poder Legislativo</p>	<p>Equipo de trabajo conformado y en funcionamiento</p>						
<p>2.2 Desarrollar un plan unificado y estandarizado de la imagen</p>	<p>Identificar y establecer una imagen institucional del Poder Legislativo</p>						
<p>2.3 Presentar propuesta a actores claves de ambas cámaras para su posterior aprobación y/o modificación</p>	<p>Consensuar y determinar imagen unificada y estandarizado del Poder Legislativo</p>						
<p>2.4 Implementar y socializar el diseño aprobado</p>	<p>Puesta en marcha obligatoria en ambas cámaras la imagen institucional consensuada, unificada y estandarizada</p>						<p>Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores</p>

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo

(Handwritten signatures and initials)

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Lt. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Mich
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

<p>3.1 Conformar equipo para establecer plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública involucrada ambas cámaras</p>	<p>Equipo de trabajo conformado y en funcionamiento</p>	
<p>3.2 Desarrollar un plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>	<p>Elaboración del plan de acción inter cámara de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>	
<p>3.3 Implementar el plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>	<p>Implementación del plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información</p>	

Blanca Valdez Sarvín
Directora General
Dirección Legislativa

Abog. Oscar Croce E.
Director General de Eleducimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Liliana Hilda de RICARDO VAQUERO F.
Directora General
Plano de Sesión

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Sarraniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

<p>4.4 Página web institucional accesible y actualizado para la ciudadanía en general</p>	<p>Plataforma digital, web institucional y/o portal unificado accesible y actualizado constantemente</p>						
---	--	--	--	--	--	--	--

Lic. Ana Silvia Oliva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Miguel Ángel Hidalgo
 Directora General de Oficina de Sesiones

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 Directora General de D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Abg. Mariana Benciochea
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.
 Dirección General de Servicios Legislativos

Lic. Isabel Osuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abg. Julio Cesar Cabrera Guerrero
 Secretario Administrativo
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Renayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Documento respaldatorio (Resolución administrativa correspondiente a cada cámara) sobre designación de los responsables de la elaboración del Plan de Acción a llevarse a cabo	Mar	2022
2	Informe de Diagnóstico y/o parámetros identificados para la elaboración y realización del Plan de Acción	Mar	2022
3	Borrador final de Planes a desarrollar concluido	Jun	2022
4	Documento respaldatorio de aprobación conjunta inter cámara, sobre los Planes de Acción a llevarse a cabo y designación de responsables para su implementación	Jun	2022
5	Informe de Socialización de los Planes de acción	Dic	2022
6	Grado y/o nivel de implementación de los planes de acción y/o posibles mejoras detectadas	Dic	2022

LIC. RICARDO WASTKEN F.
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Elaborado por: Maria Liz Sosa, Directora General de Desarrollo Institucional y cooperación Externa (HCS).

Aprobado por:

Norma Rodríguez, Directora General de Comunicaciones
José Ovelar, Director General de TIC's
Gabriela Cantero, Directora General de Atención a la ciudadanía y acceso a la información

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilien Hidalgo
Directora General de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6.

Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo

Plan de Acción

- 1- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa – HCD
- 2- Mejora de la comunicación Institucional Legislativa – HCS
- 3- Plan de Comunicación Institucional Legislativa – HCD y HCS.

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
LIC. RICARDO MESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Módulo de Sesión

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Sesión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Silvia Silvia
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Isabel Oquiza R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca Angé Servin
Directora General
Digesto Legislativo

[Signature]
Abg. LILIANA BENSDECHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legi
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Peñayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Desarrollar estrategias comunicacionales orientadas al mejoramiento de la imagen institucional del Poder Legislativo

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Plan de Acción: Mejora de la comunicación Institucional Legislativa.-

Indicador: Grado de implementación de los Plan de Acción.-

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

IDENTIFICACIÓN DE LAS ÁREAS O UNIDADES RESPONSABLES

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Secretaría General /Administrativa Dirección General de Digitalización Legislativa – (Silpy)	Proveer la información necesaria para su comunicación Digitalizar y proveer la producción legislativa
Dirección General de Comunicación y Cultura	Canalizar la información institucional
Dirección General de Atención a La Ciudadanía y Acceso a la Información	Proveer información institucional a la ciudadanía en cumplimiento a la ley 5282/14

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General de Comunicación y Cultura
Honorable Cámara de Senadores

BREVE ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Antecedentes:

La Dirección General de Comunicación y Cultura cuenta con varios medios de comunicación; TV CÁMARA, RADIO CÁMARA, REDES SOCIALES Y SEMANARIO DIGITAL, que trabajan coordinadamente para mantener informada a la ciudadanía en relación a las actividades legislativas.

La HCD cuenta con una Política de Comunicación revisada y actualizada anualmente.

La Oficina de Acceso a la Información Pública fue creada por Resolución Administrativa N° 2623 de fecha 10 de febrero del 2015, en cumplimiento al Decreto N° 4064 de la Ley N° 5282/14, con el objeto de atender y tramitar solicitudes de información realizadas por la ciudadanía en general.

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

La HCD, es destacada por la Secretaria Nacional Anticorrupción por el cumplimiento del 100% en lo referente a la transparencia activa, teniendo relación directa ésta con la transparencia gubernamental, acceso a la información pública, prevención de la corrupción, investigación y sanción, así como también capacitación a funcionarios de la institución parlamentaria.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">- Equipos de funcionarios capacitados en cada área.- Medios de comunicación, TV, RADIO, REDES SOCIALES y SEMANARIO DIGITAL que se encuentran en vigencia- Respuestas de solicitudes del 100% en tiempo y forma- Transparencia activa accesible y actualizada disponible en la web	<p>Necesidad de estructura física y equipamientos.</p> <ul style="list-style-type: none">- Bajo nivel de internet.- Falta de presupuesto para mantenimiento.- Renovación de equipamientos- Bajo nivel de porcentaje en conocimiento de la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública- Escasa participación ciudadana en materia de Acceso a la Información Pública

Aspectos prioritarios o críticos:

- Falta de espacio físico propio (Sets) para programaciones.
- Falta de equipamientos.
- Mejorar la socialización de la Ley N° 5282/14 con la ciudadanía en general, para garantizar la utilización del acceso a la información pública.
- Responder las solicitudes en la brevedad posible en tiempo y forma, sin necesidad de llegar al plazo establecido por Ley.
- Respuestas de solicitudes fuera del plazo establecido **(CRÍTICO)**

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Ricardo Valsken
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Vilasboa
Director General de Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

RESULTADOS ESPERADOS

- Mejora la comunicación Inter – Cámara.
Lograr unificar y estandarizar la comunicación externa de ambas cámaras.
- Mejorar la imagen institucional
 - Mayor participación ciudadana en materia de acceso a la información pública.
 - Página web institucional completa y actualizada para facilitar el acceso a la información pública.

Prof. Ing. E. H. Juarín
Director General de Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Ana María
Directora General de Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. Liliana Sandoval
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

DESARROLLO DEL PLAN DE ACCIÓN

1. **PLAN DE ACCIÓN:** Plan de Mejora de la comunicación e imagen institucional

6.1 Objetivo Principal del Plan de Acción: Mejorar la comunicación e imagen institucional interna y externa

6.2 Objetivos Específicos:

1. Mejorar la comunicación institucional e inter cámara
2. Unificar y estandarizar la imagen del Poder Legislativo.
3. Mejorar la participación ciudadana en materia de acceso a la información pública
4. Garantizar y proveer información pública a la ciudadanía en general en cumplimiento a la Ley N° 5282/14

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Glorinda Amarilla Oviado
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Silvia Patricia Sotoca
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. Lina Hidalgo
Directora General
Dirección de Sesiones

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Fabiel Ojuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abg. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Yago Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VAESKEN F.
Director General
Unidad Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Plan de uso de herramientas de análisis.	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar 2 capacitaciones anuales sobre el uso de las herramientas de análisis. - Gestionar la provisión de equipos informativos actualizados con programas adecuados a las necesidades 	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. Academia legislativa Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. De Administración y Finanzas
Objetivo Específico 2: Visibilizar los trabajos realizados	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar 4 publicaciones anuales en los medios de comunicación y redes sociales de la institución - Imprimir 10000 unidades por año, de folletería, cartelería y legislación vigente y actualizada 	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. Comunicaciones Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. De Administración y Finanzas
Objetivo Específico 3 Involucrar a las autoridades de la mesa directiva en los planes de acción de la Dirección General de Atención a la Ciudadanía	3.1 Reuniones con los legisladores de la Mesa Directiva, 2 veces al año	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. de Gabinete de Presidencia de la Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislat
Honorable Cámara de Senadores

Marcelo Velasco Servín
Director General
Dirección Legislativa

Mp. Lidia Hidalgo
Directora General
Dirección de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

	3.2 Reuniones con los legisladores 2 veces al año	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Jefaturas de Despachos Legislativos
Objetivo Específico 4 Socializar la publicación en formato de datos abiertos, los informes entregados en virtud a la ley n° 5282/14	4.1 Publicaciones en redes sociales de forma semanal.	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Tecnología de la Información Dir. Gral. Comunicaciones
Objetivo Específico 5 Socializar la publicación en formato de datos abiertos los documentos conclusivos de las audiencias públicas	5.1 Publicaciones en redes sociales de forma semanal.	Dir. Gral. Atención a la Ciudadanía Dir. Gral. Comunicaciones

[Handwritten signatures and stamps are present throughout this section]

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

MARTÍN RODRÍGUEZ PORTA
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Teófilo Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

LIC. INCARDO VANDERKAMP F.
Director General
Unidad Operativa de Controlación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRÍGUEZ GONZÁLEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Blanca Valdez Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Algo. Mónica BENGOCHEA
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. LUIS...
Directora General
Diario de Sesiones

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

<p>2.3 Presentar propuesta a actores claves de ambas cámaras para su posterior aprobación y/o modificación</p>	<p>Consensuar y determinar imagen unificada y estandarizado del Poder Legislativo</p>									<p>2.4 Implementar y socializar el diseño aprobado</p>	<p>Puesta en marcha obligatoria en ambas cámaras la imagen institucional consensuada, unificada y estandarizada</p>
<p>3.1 Conformar equipo para establecer plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública involucrada ambas cámaras</p>	<p>Equipo de trabajo conformado y en funcionamiento</p>									<p>3.2 Desarrollar un plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>	<p>Elaboración del plan de acción inter cámara de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>
<p>3.3 Implementar el plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>	<p>Implementación del plan de acción de participación ciudadana en materia de acceso a la información pública</p>									<p>Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados</p>	<p>Mg. Claudia E. Penayo O. Directora * Planificación Honorable Cámara de Senadores</p>

Roberto Yamaniño
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo

Blanca Valdez Soravia
 Directora General
 Dirección Legislativa

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación

Liliana
 Directora General
 Medio de Sesiones

Prof. Ing. E. H. J. J.
 Honorable Cámara de Senadores

<p>3.4 Socializar y Realizar actividades, dentro y fuera de talleres, seminarios, de la Institución, en cualquier otro para mayor alcance y conocimiento de la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública</p>	<p>4.1 Recepción de solicitudes de información</p>	<p>4.2 Procesamiento de solicitudes derivadas a las distintas áreas</p>	<p>4.3 Respuesta final conforme a lo solicitado por el ciudadano</p>	<p>4.4 Página web institucional accesible y actualizado para la ciudadanía en general</p>
<p>Realizar actividades, talleres, seminarios, en cualquier otro para mayor alcance y conocimiento de la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública</p>	<p>Revisión constante de la página web y/o portal de acceso de participación ciudadana</p>	<p>Derivación de solicitudes recibidas al área afectada</p>	<p>Seguimiento de la respuesta recibida de las distintas áreas conforme a los parámetros que establece la Ley N° 5282/14 de Libre Acceso a la Información Pública</p>	<p>Plataforma digital, web institucional y/o portal unificado accesible y actualizado constantemente</p>

[Handwritten signatures and initials in blue ink across the bottom of the table area]

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Roxa Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. María Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Lic. Isabel Oyarza R.
 Directora General de Contabilidad y Presupuesto
 Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Manuel Ángel Sorriá
 Director General
 Diputado Legislativo

Lic. María Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

PRODUCTOS A ENTREGAR			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Documento respaldatorio (Resolución administrativa correspondiente a cada cámara) sobre designación de los responsables de la elaboración del Plan de Acción a llevarse a cabo	Mar	2022
2	Informe de Diagnóstico y/o parámetros identificados para la elaboración y realización del Plan de Acción	Mar	2022
3	Borrador final de Planes a desarrollar concluido	Jun	2022
4	Documento respaldatorio de aprobación conjunta inter cámara, sobre los Planes de Acción a llevarse a cabo y designación de responsables para su implementación	Jun	2022
5	Informe de Socialización de los Planes de acción	Dic	2022
6	Grado y/o nivel de implementación de los planes de acción y/o posibles mejorías detectadas	Dic	2022

Elaborado por:

Abg. Rossana Rojas – Lic. Evangelina Aquino
Dirección General de Comunicación - HCD
Ing. María José Fernández – Lic. Victoria Giménez
Oficina de Acceso a la Información Pública - HCD
Lic. Jessica Lesme – Rocío Insfrán
Dirección General de Fortalecimiento Institucional y Cooperación Internacional - HCD

Lic. Martín Rodríguez Porta
Asesor General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Juan José Servín
Director General
Dirección Legislativa

Lic. Oscar Valdesken F.
Unidad Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Revisado por:

Roberto Samaniego - Dirección General de Comunicación y Cultura HCD
Lic. Ramón Solís - Dirección General de Administración y Finanzas HCD
Abg. Oscar Croce E. - Dirección General de Fortalecimiento Institucional y Cooperación Internacional HCD

Aprobado por:

Abog. DVOG
Director General -Dirección General de AJ HCS
Lic. G.C. R.F.
Directora General L- Coord.
Implementación PEI

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Ovis
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Mg. RUTH GONZALEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 – 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7.

Diseñar e implementar un Plan Institucional de Gestión Ambiental


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores


Prof. Ing. E. V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Plan de Acción


Plan Institucional de Gestión Ambiental Orientado a los ODS.


Roberto Samadiego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados



LIC. MARÍA VÁZQUEZ F.
Directora General de
Unidad Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores


Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Blanca Valdez Sorvia
Directora General
Dirección Legislativa


Mg. Lidia Hidalgo
Directora General de
Diana de Estudios


Abog. René Villasboa
Director General, Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


MARÍA LIZA SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: “Diseñar e implementar plan institucional de gestión ambiental”

Plan de Acción

- Plan Institucional de Gestión Ambiental Orientado a los ODS.

Indicador

- Programas Institucionales de gestión ambiental: i) Residuo Sólido diseñado e implementado; ii) Uso de energía diseñado e implementado; y iii) Uso del agua, diseñado e implementado; iv) Programa de gestión de riesgos diseñado e implementado v) Compras sustentable, diseñado e implementado

[Signature]
Prof. Ing. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. L. Juan Hidalgo
Directora General
de Sesiones
Lic. Inés Silva Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abg. L.H. M. SANCHEZ
Directora General
de Sesiones
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GARCIA
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Isabel Oguna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados
[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. L.H. M. SANCHEZ
Directora General
de Sesiones
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
LIC. ROSA ROSA
Directora General
de Sesiones
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General de Relaciones
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porti
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Identificación de las áreas o unidades responsables	
AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
SECRETARIA GENERAL	Apoyar en la consolidación de la implementación
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA	Deben liderar todo el proceso de implementación del Plan de Gestión Ambiental
CONADERNA	Asesorar la elaboración e implementación del Plan de Gestión Ambiental
ACADEMIA LEGISLATIVA	Socializar y capacitar en el marco de la implementación del Plan de Gestión Ambiental
BIBLIOTECA Y ARCHIVO CENTRAL	Contribuir en la implementación del Plan en su área
CENTRO CULTURAL CABILDO.	Contribuir en la Implementación del Plan en su área
GUARDERIA.	Contribuir en la implementación del Plan en su área

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Jimenez y Garcia Miro
 Director General de la Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

Se ha realizado un diagnóstico breve con el fin de identificar las principales debilidades que están afectando en una buena gestión ambiental en el Congreso. En ese sentido se han identificado las siguientes debilidades o problemáticas:

1. El nivel de hacinamiento de los funcionarios en los espacios físicos es crítico, y que puede hacer colapsar el edificio;
2. El manejo de Residuos sólidos inadecuado;
3. El manejo de agua inadecuado;
4. El sistema de ventilación es inadecuado;
5. Plan de mitigación de riesgos inexistente.
6. El sistema de distribución de agua inadecuado;
7. Uso irracional del agua y de la energía eléctrica sin criterio de eficiencia.

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

FORTALEZAS	DEBILIDADES
1. Existe voluntad política. 2. Se tiene capacidad técnica para	1. Los funcionarios no dimensionan la importancia de la aplicación de un plan

[Signature]

[Signature]
 Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

<p>elaborar y aplicar el Plan</p> <p>3. Existe un convenio con PNUD para implementar un proyecto de separación de Residuos</p>	<p>de gestión ambiental.</p> <p>2. No hay recursos suficientes para la aplicación del Plan.</p> <p>3. No hubo socialización y capacitación para la aplicar del proyecto de Residuos del PNUD.</p> <p>4. Implementación desarticulada de la gestión ambiental en el Congreso</p> <p>5. Cultura inadecuada en el manejo de la gestión ambiental sostenible.</p>
--	---

[Signature]
Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
Director Central
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

- Aspectos prioritarios o críticos:**
- La inadecuada gestión de los residuos, el agua, y la energía eléctrica.
 - La necesidad de incorporar un plan de gestión ambiental.

[Signature]
Lic. Carlos Vázquez F.
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Resultados esperados
<ol style="list-style-type: none">1. Plan de manejo integral de los residuos sólidos implementados;2. Plan de manejo de gestión eficiente del agua implementado;3. Plan de gestión de uso eficiente de la energía eléctrica implementado;4. Programa de gestión de riesgos diseñado e implementado;5. Plan de gestión de compras sustentable implementado.

[Signature]
Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción
<p>PLAN INSTITUCIONAL DE GESTIÓN AMBIENTAL ORIENTADO A LOS ODS</p> <p>Objetivo Principal del Plan de Acción: Gestión institucional eficiente y eficaz en el aspecto ambiental del Congreso, que contribuye a la calidad de vida de los funcionarios y usuarios.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Revisar e implementar el Plan de manejo integral de los residuos sólidos;2. Revisar e implementar el Plan de manejo de gestión eficiente del agua;

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Juan Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

[Signature]

[Signature]
Abog. César Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional


3. Revisar e implementar el Plan de gestión de uso eficiente de la energía eléctrica;
4. Revisar e implementar el Programa de gestión de riesgos;
5. Revisar e implementar el Plan de gestión de compras sustentable.



Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores



Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones



Lic. Ana María Chiriac
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores


Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional



Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Isabel Oyarza R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados


Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados


Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

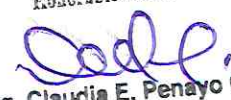

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados


LIC. RICARDO VAZQUEZ F.
Unidad Operativa de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados


Lic. Ana María Servino
Directora General
Digesto Legislativo


Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores


MARIA LIZA SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Acciones a realizar		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Plan de manejo integral de los residuos sólidos implementados	1.1 Diagnóstico de la problemática de los residuos sólidos	Dirección General de Administración: Mantenimiento y Servicios Generales CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	1.2 Diseño del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	1.3 Socializar y validar el Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Dirección General de Comisiones, Guardería
	1.4 Sensibilización del Plan	CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	1.5 Articulación de la gestión ambiental con las demás instituciones	Secretaría General, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García
 Director General Académico de la Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Romé Villanar
 Director General Observatorio
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. [Name]
 Director General de [Servicio]
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. [Name]
 Director General de [Servicio]

[Signature]
 Abog. Oscar Croce
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

<p>Roberto Samaniego Director General de Comunicación Honorable Cámara de Diputados</p>	1.6 Implementación del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo.
	1.7 Evaluación del Plan	Secretaría General, CONADERNA, Dirección General Comisiones.
	1.8 Difusión de Resultados	Academia Legislativa.
<p>Objetivo Específico 2: Plan de manejo de gestión eficiente del agua implementado.</p>	2.1 Diagnóstico de la problemática de la gestión del agua.	Dirección General de Administración: Mantenimiento y Servicios Generales, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	2.2 Diseño del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	2.3 Socializar y validar el Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Dirección General de Comisiones, Guardería
	2.4 Sensibilización del Plan	CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	2.5 Articulación de la	Secretaría General,

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General de Asesorías Académicas y de Políticas
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

[Signature]
Lic. María Cruz I.
Directora General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Yanguasa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. María Cruz I.
Directora General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Prof. Dr. E.H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

	gestión ambiental con las demás instituciones	CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	2.6 Implementación del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo.
	2.7 Evaluación del Plan	Secretaría General, CONADERNA, Dirección General Comisiones.
	2.8 Difusión de Resultados	Academia Legislativa.
Objetivo Específico 3: Plan de gestión de uso eficiente de la energía eléctrica implementado	3.1 Diagnóstico de la problemática de la gestión del uso de la energía eléctrica.	Dirección General de Administración: Mantenimiento y Servicios Generales, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	3.2 Diseño del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	3.3 Socializar y validar el Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Dirección General de Comisiones, Guardería

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Director General de Servicios
Dirección General Legislativa

[Signature]
Mg. Lidia Zidalgo
Directora General
Ejército de Sesiones

[Signature]
Abog. Oscar Croce H.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Cecilia
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

<p><i>Roberto Samaniego</i> Director General de Comunicaciones Honorable Cámara de Diputados</p> <p><i>Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró</i> Director General Academia Legislativa Honorable Cámara de Senadores</p> <p><i>Lic. Gloria Amarilla Oviedo</i> Directora General de Asistencia Técnica H. Cámara de Senadores</p>	<p>3.4 Sensibilización del Plan</p> <p>3.5 Articulación de la gestión ambiental con las demás instituciones</p> <p>3.6 Implementación del Plan</p> <p>3.7 Evaluación del Plan</p> <p>3.8 Difusión de Resultados</p>	<p>CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo</p> <p>Secretaría General, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo</p> <p>Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo.</p> <p>Secretaría General, CONADERNA, Dirección General Comisiones.</p> <p>Academia Legislativa.</p>
<p>Objetivo Específico 4: Programa de gestión de riesgos diseñado e implementado</p> <p><i>Lic. Martín Rodríguez Porta</i> Director General de Asistencia Honorable Cámara de Diputados</p>	<p>4.1 Diagnóstico de la problemática de la gestión de riesgos.</p> <p>4.2 Diseño del Plan</p> <p>4.3 Socializar y validar el Plan</p>	<p>Dirección General de Administración: Mantenimiento y Servicios Generales, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería</p> <p>Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería</p> <p>Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central,</p>

Liliana Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Oscar
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
Cooperación Internacional

Verónica
Directora General
Unidad Operativa de Asesoría

Verónica
Directora General
Servicio de Asesoría Legislativa

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Handwritten signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 PRO. Mg. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Handwritten signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Blanca Villalba Saravia
 Directora General
 Dirección Legislativa

		Centro Cultural Cabildo, Dirección General de Comisiones, Guardería
	4.4 Sensibilización del Plan	CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	4.5 Articulación de la gestión ambiental con las demás instituciones	Secretaría General, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	4.6 Implementación del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. y Finanzas, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo.
	4.7 Evaluación del Plan	Secretaría General, CONADERNA, Dirección General Comisiones.
	4.8 Difusión de Resultados	Academia Legislativa.
Objetivo Específico 5: Plan de gestión de compras sustentable implementado	5.1 Diagnóstico de la problemática de la gestión de compras sustentables.	Dirección General de Administración: Mantenimiento y Servicios Generales CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería
	5.2 Diseño del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardería

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Prof. Ing. E. R. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

	5.3 Socializar y validar el Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración, CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Dirección General de Comisiones, Guardería
	5.4 Sensibilización del Plan	CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	5.5 Articulación de la gestión ambiental con las demás instituciones	Secretaría General, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo
	5.6 Implementación del Plan	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, CONADERNA, Academia Legislativa, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo.
	5.7 Evaluación del Plan	Secretaría General, CONADERNA, Dirección General Comisiones.
	5.8 Difusión de Resultados	Academia Legislativa.

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abg. L. F. ROSA B. G. DE CHERA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
 Mg. Marian Hidalgo
 Directora General
 Dpto. de Sesiones

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Gaceta Nacional

[Signature]
 Lic. Ana Silvia Silva
 Directora General de Digitalización Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. J. J. Oyarzun E.
 Directora General de Gobernación y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. René Villalobos
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

1.8 Difusión de Resultados	Jornadas de Difusión de Resultados del Plan	Al menos 2 jornadas de difusión de resultados por año	Academia Legislativa.
2.1 Diagnóstico de la problemática de la gestión del agua.	1 Diagnóstico de la problemática de la gestión del agua.	100%	Dirección General de Administración y Mantenimiento y Servicios Generales CONADERNA, Biblioteca y Archivo Central, Centro Cultural Cabildo, Guardia
2.2 Diseño del Plan	1 Plan diseñado	100%	Secretaría General, Dirección General de Adm. Y Finanzas, Dirección General de Administración CONADERNA, Dirección General de Comisiones, Biblioteca y Archivo

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional

Mg. Juan Fidalgo
 Directora General

Abog. René Villasboa
 Observatorio Legislativo

Lic. ...

...

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Plan de manejo integral de los residuos sólidos.	Dic	2022
2	Plan de manejo de gestión eficiente del agua.	Dic	2022
3	Plan de gestión de uso eficiente de la energía eléctrica.	Dic	2022
4	Programa de gestión de riesgos.	Dic	2022
5	Plan de gestión de compras sustentables.	Dic	2022

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Elaborado por: Ing. Victor Manuel Gómez Ovelar
Econ. Esteban Almada.
Arq. Romy Vaesken.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Aprobado por: Lic. Liduvina Vera - Directora General CONADERNA.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Liduvina Vera
Directora General
CONADERNA

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos A. Samudio A.
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8.

Incorporar innovación y ciencia al Poder Legislativo

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. RICARDO MAREKIN F.
Director General
Unidad Operativa de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Plan de Acción

Ciencia al Poder Legislativo.

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca Valdez Saravia
Directora General
Dirección de Asesoría

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lulian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Digitalización
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Ming
Director General
Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: “Incorporar innovación y ciencia al Poder Legislativo”

Plan de Acción

- Ciencia al Poder Legislativo.

Indicador

- Grado de avance en las mejoras de los procesos de gestión y producción legislativa de las áreas misionales y de apoyo.

Roberto Samaniego
Director General de Gestión y Producción
Honorable Cámara de Diputados

Identificación de las áreas o unidades responsables	
AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
General del Observatorio Legislativo HCS. Centro de Investigación Legislativa CeIL HCD	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar e implementar del Plan y sus componentes (programa y proyectos y actividades). • Determinar líneas permanentes de investigación (legislativas, gobierno y administración pública, investigaciones sociales, política y estado) • Monitorear, y Evaluar el Plan en todos los niveles de ejecución. • Coadyuvar con los centros de formación en la elaboración de los programas de formación y capacitación sobre las herramientas de investigación y redacción científica para el desarrollo de herramientas de búsqueda fuentes de información científica. • Publicar y difundir artículos científicos medios digitales. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.
Dirección General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa HCS Dirección de Convenios HCD	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar la proforma de los Convenios y gestionar su aprobación conforme los requerimientos del proyecto. • Buscar cooperantes o alianzas estratégicas a nivel local nacional (entidades o SCO) o internacional a una red de investigadores acorde a las líneas de investigación permanentes y agencias cooperantes para la implementación del Proyecto. • Monitorear la implementación del proyecto conforme los requerimientos de las agencias cooperantes. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.
Dirección General de TIC's. HCS. Dirección de Informática. HCD.	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer insumos para la capacitación tecnológica de los operadores de la herramienta. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Portales
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

Mg. María del Carmen Hidalgo
Directora General Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Director General de Gestión y Producción
 Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

<p>Dirección General de Comisiones HCS</p> <p>Coordinación General de Comisiones HCD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer de los insumos y el personal de talento humano para la capacitación o inducción en temas científicos, de tecnología, de investigación legislativa y otras áreas temáticas a los funcionarios legislativos y actores políticos para la implementación del proyecto. • Promover el uso de las herramientas a ser empleadas para el acceso a la información científica. • Asignar un presupuesto determinado al Plan. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.
<p>Instituto Superior de Técnica Legislativa HCD</p> <p>Dirección General de Academia Legislativa HCS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar la Capacitación y la Formación técnica en materia legislativa y tecnológica con una metodología científica del plantel de funcionarios de nivel misional del Poder Legislativo. • Proveer a los participantes del conocimiento teórico y práctico para la implementación del proyecto de la herramienta de acceso a la información científica. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.
<p>Dirección General de Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir en la formulación del Anteproyecto. • Coadyuvar en los procesos que requieran su gestión.

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

Se ha realizado un diagnóstico breve donde además de las debilidades y problemas críticos se han identificado fortalezas que son gravitantes para introducir un plan de ciencia e innovación. Asimismo, se cuentan con antecedentes de acciones impulsadas por Congreso Nacional en ese sentido algunas realizadas bicameralmente y otras no, y son los siguientes:

1. Las plataformas tecnológicas existentes como el SILpy desarrolladas en sus distintas versiones, así como las plataformas del Digesto, BACCN, Control de la Gestión Pública, y la más reciente Congreso 2030 Py ODS y otras.
2. Las innovaciones en investigaciones legislativas implementadas en Cámara de Senadores y Diputados por el Observatorio y el CEIL respectivamente.
3. La gestión de capacitación y formación en personas, realizadas por los centros formativos del Poder Legislativo (Academia Legislativa HCS y el Instituto Superior de Técnica Legislativa de HCD)

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

*Director General
 Digesto Legislativo*

Abog. Oscar Vilashos
 Director General Observatorio L.
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. María Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados



Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lia María Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

4. El trabajo con la Sociedad Civil Organizada y la Comunidad Académica realizada a través de la Comisión Especial Alianza para un Parlamento Abierto. Foro Digital Académico en sus distintas versiones años 2020-2021.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ol style="list-style-type: none"> 1. Plataformas tecnológicas desarrolladas e implementadas. 2. Organismos técnicos especializados, informáticos, y centros de formación en ambas Cámaras del Poder Legislativo. 3. Experiencia en trabajos colaborativos inter cámaras o bicamerales. 4. Experiencias de intercambio con la sociedad civil organizada y la comunidad académica. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de recursos humanos y financieros (inversiones) en el campo de las Tics. 2. Dispersión de los recursos humanos especializados en Tics en distintas dependencias con superposición de funciones y duplicación de estructura orgánica. 3. Infraestructura tecnológica desfasada o necesidad de nuevas actualizaciones o modernización.

Aspectos prioritarios o críticos:

- Impulsar una filosofía y una cultura institucional de mayor involucramiento del funcionario legislativo para el empoderamiento de las herramientas y acciones de mejoramiento.
- Garantizar la sostenibilidad de las plataformas tecnológicas del Poder Legislativo.
- Formación y capacitación de los funcionarios legislativos de ambas Cámaras en metodología científica, investigación y otras áreas de interés científico y técnico.

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Elvira María Cortés
 Directora General
 Digesto Legislativo

Resultados esperados

1. Implementación de una herramienta de acceso a la información científica nacional e internacional vinculadas con las tareas de las áreas misionales (Comisiones asesoras permanentes, especiales, directores técnicos legislativos, asesores, coordinadores, oficinas de diputados y senadores, bancadas) y unidades técnicas de apoyo.
2. Funcionarios legislativos de las áreas misionales y de apoyo de ambas

Prof. Ing. E.H. Juan V. Carrasquero
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Marta Lidia Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce-E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villar
 Director General Observatorio
 Honorable Cámara de Senadores

PODER LEGISLATIVO



[Signature]
Roberto Sagraniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. María Rodríguez Porta
Directora de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

cámaras entrenados y capacitados en el uso de la herramienta.

3. Funcionarios legislativos formados en la metodología del conocimiento científico para introducir mejoras en los procesos de gestión y producción legislativa.
4. Investigaciones y estudios legislativos realizados con rigurosidad científica.
5. Ensayos o monografías orientados a la producción de conocimiento en el campo legislativo publicados.
6. Vinculación efectiva con la comunidad académica y científica nacional, la sociedad civil organizada y los organismos estatales vinculados al campo de la producción de conocimientos con convenios y alianzas.

Desarrollo del Plan de Acción

Plan Ciencia al Poder Legislativo

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Incorporar conocimientos científicos a los procesos y las tareas de la gestión y la producción legislativa orientadas a su mejoramiento.

Objetivos Específicos:

1. Diseñar e implementar un proyecto que posibilite el uso de una herramienta para el acceso a la información científica y a las bases de conocimientos de investigaciones nacionales e internacionales.
2. Establecer convenios interinstitucionales de cooperación e intercambio de información científica.
3. Fomento de la actividad científica con la comunidad académica y con la sociedad civil organizada.
4. Capacitar a los funcionarios de las Comisiones Asesoras Permanentes, Oficinas Asesoras de diputados y senadores en el uso de las herramientas de acceso a la información científica disponibles.
5. Producir conocimientos científicos vinculados a las tareas de gestión y

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. René Villalón
Director General Observatorio
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca María Servino
Directora General
Dirección Legislativa

[Signature]
Mg. María Hidalgo
Directora General
Centro de Estudios

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

producción legislativas.

Acciones a realizar		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Diseñar e implementar un proyecto de articulación y vinculación con la comunidad científica para facilitar el uso de herramientas para el acceso a la información científica y a las bases de conocimientos de investigaciones nacionales e internacionales.	1.1 Elaborar Anteproyecto.	el Dirección Gral del Observatorio Legislativo HCS Centro de Investigación Legislativa HCD Dirección Gral. de Biblioteca y Archivos del Congreso de la Nación Dirección Gral de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa HCS Dirección Gral de Convenios HCD Dirección Gral de Tecnologías de la Información HCS Dirección de Informática HCD Dirección Gral de la Academia Legislativa HCS Dirección del Instituto Superior de Técnica Legislativa HCD Dirección Gral de Comisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
	1.2 Realizar el estudio de factibilidad y definir las herramientas adecuadas para cumplimentar el objetivo.	para el DGOL HCS Dirección CEIL HCD Dirección Gral TICs HCS D Informática HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral

Mg. E. M. Jureta
Director General
Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. René Villalba
Director General
Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Villalba Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O. 1
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

	1.3 Diseñar el Proyecto.	Comisiones HCD DGOL HCS Dirección CEIL HCD DGDICE HCS DGConvenios HCD Dirección Gral TICs HCS D Informática HCD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
	1.4 Presentar el proyecto al Superior Jerárquico y lograr su aprobación.	SG ambas Cámaras. DGOL HCS Dirección CEIL HCD DGDICE HCS DGConvenios HCD TICs HCS D Informática HCD Dirección Gral Dirección ISTL HCD Academia HCS Dirección ISTL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
	1.5 Implementar el Proyecto.	DGOL HCS Dirección CEIL HCD TICs HCS D Informática HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD
	1.6 Disponibilizar la herramienta de acceso a la información científica para su uso.	DGOL HCS Dirección CEIL HCD TICs HCS D Informática HD DGComisiones HCS

Prof. Ing. E.H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villanueva
Director General Observatorio Legal
Honorable Cámara de Senadores

Patricia Villanueva
Directora General
Observatorio Legal

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

		Coordinación Gral Comisiones HCD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD
Objetivo Específico 2: Establecer convenios inter institucionales de cooperación e intercambio de información científica.	1.7 Difundir de forma interna y externa su uso en el marco de las tareas legislativas.	DGOL HCS Dirección CEIL HCD TICs HCS D Informatica HD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD Dirección Gral. Academia HCS Dirección ISF HCD
	2.1. Elaborar convenios de cooperación con entidades u organismos nacionales e internacionales en el campo de la innovación y la ciencia.	DGDICE HCS DGConvenios HCD DGOL HCS Dirección CEIL HCD TICs HCS D Informatica HD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
	2.2 Celebrar convenios de cooperación con entidades u organismos nacionales e internacionales en el campo de la innovación y la ciencia.	DGOL HCS Dirección CEIL HCD DGDICE HCS DGConvenios HCD TICs HCS D Informatica HD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
	2.3 Implementar y	DGOL HCS

Prof. Ing. H. Juan V. Garcia Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO WICKEN F.
Libre de Control
Unidad Operativa de Coordinación
Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legal
Honorable Cámara de Senadores

Bianca...
Directora General
Unidad Operativa de Coordinación

[Handwritten signatures and initials]

PODER LEGISLATIVO



Cecilia
Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

	monitorear los convenios celebrados.	Dirección CEIL HCD DGDICE HCS DGConvenios HCD TICs HCS D Informatica HD Dirección Gral Academia HCS Dirección ISTL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
<p>Objetivo Específico 3:</p> <p>Promover la actividad científica en Alianza con la comunidad académica y con la sociedad civil organizada.</p>	<p>3.1 Suscribir Convenios de cooperación con organismos y entidades de la comunidad académica y de la Sociedad civil Organizada vinculadas a la actividad científica.</p> <p>3.2 Impulsar conversatorios, cursos, foros, conferencias, vinculadas a la actividad científica con la comunidad académica y la sociedad civil organizada.</p> <p>- Programa de sensibilización y difusión con respecto a las actividades científicas.</p>	DGOL HCS Dirección CEIL HCD DGDICE HCS DGConvenios HCD Dirección ISTL HCD Dirección Academia HCS DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD
<p>Objetivo Específico 4:</p> <p>Capacitar a los</p>	<p>4.1. Desarrollar cursos, conferencias, talleres de capacitación a</p>	DGOL HCS Dirección CEIL HCD Dirección ISTL HCD

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Blanca Yalabá
 Directora General
 Diario Legislativo

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
M. Esteban Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

<p>funcionarios de las Comisiones Asesoras Permanentes, Oficinas Asesoras de diputados y senadores, bancadas, despachos, en las herramientas de acceso a la información científica disponibles.</p>	<p>través de los organismos de formación del Congreso Nacional sobre el acceso a herramientas de información científica. - Programa de Formación, Capacitación.</p>	<p>Dirección Academia HCS</p>
<p>Objetivo Específico 5: Producir conocimientos científicos vinculados a las tareas de gestión y producción legislativas.</p>	<p>4.2. Establecer mecanismos de intercambio de experiencias y trabajo colaborativo entre los centros de formación de ambas Cámaras del Congreso Nacional..</p>	<p>DGOL HCS Dirección CEIL HCD Dirección ISTL HCD Dirección Gral Academia HCS</p>
<p>Objetivo Específico 5: Producir conocimientos científicos vinculados a las tareas de gestión y producción legislativas.</p>	<p>5.1. Recopilar trabajos de investigación legislativa internos y externos, así como base de datos de interés legislativo.</p>	<p>DGOL HCS Dirección CEIL HCD Dirección Gral TICs HCS D Informatica HD Dirección ISTL HCD Dirección Gral Academia HCS</p>
<p>Objetivo Específico 5: Producir conocimientos científicos vinculados a las tareas de gestión y producción legislativas.</p>	<p>5.2. Implementar la investigación legislativa, estudios de opinión, ensayos o monografías orientadas a la producción de conocimientos en el campo legislativo. - Programa de Publicaciones Legislativas orientadas a la divulgación de investigaciones ensayos, monografías</p>	<p>DGOL HCS Dirección CEIL HCD DGComisiones HCS Coordinación Gral Comisiones HCD Dirección Gral TICs HCS D Informatica HD Dirección ISTL HCD Dirección Academia HCS</p>

Prof. Ing. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional

Lic. Martín Rodríguez Peña
Director General de Gobierno
Honorable Cámara de Diputados

Blanca Valenzuela
Directora General
Dirección Legislativa

Abog. Ramon Villalobos
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Ricardo Valenzuela F.
Director General
Dirección de Planeación

[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

[Handwritten initials]

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

sobre temas legislativos.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Lic. Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Viana Servín
Directora General
Digesto Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LILIANA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

LIC. RICARDO VALSKEIN F.
Director General
Unidad Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Prof. Ing. E. H. Juan V. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. María José Torres
 Directora General del Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mrs. Lucía Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Congreso Nacional

<p>1.4 Acción: Presentar el proyecto al superior jerárquico y lograr su aprobación.</p>	<p>Documento del Proyecto presentado y aprobado</p>	<p>Presentado y aprobado el Proyecto.</p>	
<p>1.5 Acción: Implementar el Proyecto.</p>	<p>Documento de Ejecución e implementación según cronograma de trabajo</p>	<p>1 Proyecto en ejecución.</p>	
<p>1.6 Acción: Disponibilizar la herramienta de acceso a la información científica para su uso.</p>	<p>Herramienta de acceso disponibilizada en la web.</p>	<p>Herramienta disponible para su uso.</p>	
<p>1.7 Acción: Difundir su uso en el marco de las tareas legislativas.</p>	<p>Documento de difusión de la herramienta para su uso.</p>	<p>Difusión realizada.</p>	

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Dr. Ricardo Maresca
 Director General
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Vilashoa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Bianca María de Saravia
 Directora General
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

(Handwritten signatures and scribbles)

(Handwritten signatures and scribbles)

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

<p>2.1 Acción: Elaborar convenios de cooperación con entidades u organismos nacionales e internacionales en el campo de la innovación, la ciencia y la tecnología.</p>	<p>Documentos de convenios elaborados</p>	<p>5 convenios elaborados</p>	<p>5 convenios elaborados</p>
<p>2.2 Acción: Celebrar convenios de cooperación con entidades u organismos nacionales e internacionales en el campo de la innovación, la ciencia y la tecnología.</p>	<p>Documentos de convenios a suscribir</p>	<p>5 Convenios suscriptos</p>	<p>5 Convenios suscriptos</p>

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lip. Martín Rodríguez Porta
Director General del Gabinete de Diputados
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Marian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Villar Corral
Directora General
Dirección General de Asesoría Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

<p>2.3 Acción: Implementar los convenios celebrados</p>	<p>Convenios en fase de implementación.</p>	<p>5 Convenios en fase de implementación.</p>
<p>3.1 Acción</p> <p>Suscribir Convenios de cooperación con organismos y entidades de la comunidad académica y de la Sociedad civil Organizada vinculadas a la actividad científica.</p>	<p>5 Convenios a suscribir con la comunidad académica, científica y la sociedad civil organizada.</p> <p>Actividades realizadas.</p>	<p>5 convenios suscriptos e implementados.</p>

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lia Martín Rodríguez Porto
 Director General de Epopeya
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Blanca María del Socorro
 Directora General
 Dirección Legislativa

Abog. René Villalba
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Liliana María Villalba
 Directora General
 Dirección de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora • Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

<p>3.2 Acción: Impulsar conversatorios, foros, vinculadas a la actividad científica. (INICIATIVA FORO ACADÉMICO)</p>	<p>Foros académicos y científicos realizados con la comunidad académica, científica y la sociedad civil organizada.</p>	<p>4 Foros académicos realizados. 8 Conversatorios y conferencias realizados.</p>	<p>4 Foros académicos realizados.</p>
<p>4.1. Acción: Desarrollar cursos, conferencias, talleres de capacitación a través de los organismos de formación del Poder Legislativo en las herramientas de acceso a la información científica disponibles. (INICIATIVA PROGRAMA DE</p>	<p>Capacitaciones realizadas. Listado de participantes de: Cursos Talleres Conferencias</p>	<p>6 Cursos de Capacitaciones realizadas 1 Listado en Planilla de Funcionarios de nivel técnico capacitados en el uso de herramientas de acceso a la información científica, metodología de la investigación científica y otros temas.</p>	<p>6 Cursos de Capacitaciones realizadas 1 Listado en Planilla de Funcionarios de nivel técnico capacitados en el uso de herramientas de acceso a la información científica, metodología de la investigación científica y otros temas.</p>

rof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca M. B. Servín
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. Claudia E. Panayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Dr. Martín Rodríguez Peña
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Juan Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. Oscar Croce B.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Congreso Nacional

Abog. René Villalboa
Director General Observatorio Legislativo
H. Congreso Nacional

Enunciado General
Unidad de Gestión de Capacitación
H. Congreso Nacional

PODER LEGISLATIVO



Mg. **Cleudia E. Penayo O.**
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. **Marín Rodríguez Porta**
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Congreso Nacional

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Herramienta de acceso a información científica disponibilizada.	Marzo	2023
2	Programa de Capacitación y Formación implementadas.	Julio 2023	2022
3	Investigaciones, consultas y Estudios de opinión realizados.	Diciembre	2022
4	Convenios de Cooperación establecidos	Junio	2022
5	Programa de Conversatorios y Foros de Sensibilización y Formación sobre la actividad científica.	Julio	2022
6	Programa de publicaciones (Revista) para la difusión de ensayos legislativos, y las actividades desarrolladas.	Diciembre	2022
7	Base de datos de información científica recopilada.	Marzo	2023

Elaborado por: **Abog. René Villasboa** – Por Equipo Coordinador y Dirección General de Observatorio Legislativo de la HCS
Juan Marcelo Ferreira- Por Equipo Técnico PEI por la Dirección General de Tics –
Abog. Américo Perez Ibarra - Por Equipo Técnico por Ceil HCD

Revisado por: **Ing. Jose Ovelar** – Director General de Tecnologías de la Información y Comunicación HCS.
Abog. René Villasboa – Dirección General de Observatorio Legislativo de la HCS
Lic. Ramón Solís - Director del Ceil HCD

Revisado por: **Secretario General de ambas Cámaras.**

Prof. **Mg. E.H. Juan V. García Miró**
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Blanca María Sorvía
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
Dirección de la Gestión Humana
Congreso Nacional

Abg. JUVENAL CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos A. Samudio
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. LILIANA BENGUECHEA
Directora General
Dirección de Asesoría Jurídica
H.C.D.

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9.

Disponer de una infraestructura adecuada y equipamientos actualizados para el cumplimiento de la misión institucional.

Plan de Acción

- Plan maestro de infraestructura
- Programa de innovación en el sistema de trabajo
- Plan maestro de tecnología de la información y comunicación

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9: Disponer de una infraestructura adecuada y equipamientos actualizados para el cumplimiento de la misión institucional.

Plan de Acción

- a) Plan maestro de infraestructura
- b) Programa de innovación en el sistema de trabajo
- c) Plan maestro de tecnología de la información y comunicación
- d) Reingeniería de la Infraestructura Edilicia del Poder Legislativo

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Indicador

- a) Aprobación de proyectos por parte de autoridades del Poder Legislativo
- b) Procesos licitatorios para ejecución de proyectos
- c) Implementación de proyectos por etapas

[Signature]
MARIA LIZ SOBRAS.
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Identificación de las áreas o unidades responsables

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección de Informática HCD	Proyecto, implementación y supervisión de las propuestas técnicas de mejoras: - Infraestructura tecnológica - Redes y cableado estructurado - Equipos informáticos - Ciberseguridad
Dirección Gral. de Tecnología de Información HCS	
Dirección de Infraestructura Tecnológica HCS	

[Signature]
LIC. RICARDO VALENZUELA F.
Director General de
Unidad Ejecutiva de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General de
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General de
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Dra. Silvia Oliva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. L. Manfredo Hidalgo
Director General
Diario de Sesiones

[Signature]
Diana Valenzuela Sorvín
Directora General
Dirección Legislativa

[Signature]
Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fomento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Dirección de Mantenimiento	Proyecto, implementación y supervisión de las propuestas técnicas de mejoras: - Infraestructura Edilicia - Equipos y sistemas - Obras y proyectos de arquitectura e ingeniería - Seguridad
Dirección de Patrimonio	Documentación y registro patrimonial de bienes y equipos

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

- Edificio de aproximadamente 20 años
- Mayor demanda de oficinas, funcionarios y trabajos, respecto a lo proyectado inicialmente
- Deterioro de los equipos y sistemas que conforman la infraestructura edilicia
- Cumplimiento de la vida útil de los equipos y componentes, obsolescencia de ciertos equipos
- Crecimiento de cantidad de funcionarios
- Necesidad de difusión de la misión institucional

FORTALEZAS

- Profesionales técnicos calificados y capacitados en cada rubro
- Capacidad de resolución de problemas técnicos de forma inmediata
- Plataforma digital de ambas cámaras
- Apoyo de Directores Gerales. (Superior inmediato) para ejecución de las tareas

DEBILIDADES

- Escasa cantidad de personal en las direcciones y departamentos afines
- Falta de un plan o reglamento de usufructo de espacios físicos y componentes
- Recursos insuficientes (materiales y equipos)
- Reducida disponibilidad presupuestaria para inversión en estos objetos de gastos

Aspectos prioritarios o críticos:

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. María Hidalgo
Directora General Diario de Sesiones

Mg. Valentin F.
Director General Oficina Operativa de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Director General de Servicios
Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

- Planificación y estructuración de los requerimientos de espacios físicos y sus componentes (equipos, mobiliarios, etc.); definir estándares de oficinas y equipamientos.
- Mejoramiento y renovación de los equipos y componentes del sistema de tecnología de la información y comunicación e infraestructura edilicia
- Plan de mantenimiento de equipos y sistemas conforme a planificación.
- Capacitación de profesionales técnicos y usuarios finales, de forma permanente y continua.

Resultados esperados

- Mejora continua de la infraestructura de tecnología de la información y comunicación
- Reingeniería de espacios y equipos acordes a las necesidades
- Preservación de la infraestructura edilicia y de la tecnología de la información y comunicación
- Eficiencia de la comunicación de los trabajos ejecutados por la institución
- Eficacia y facilidad para la ejecución de tareas de cada oficina
- Soporte técnico capacitado

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Desarrollo del Plan de Acción

Modernización de la Infraestructura Tecnológica del Poder Legislativo

Objetivo Principal del Plan de Acción: Actualizar el sistema tecnológico del Poder Legislativo

Objetivos Específicos:

- 1- Relevar la situación actual del sistema de infraestructura tecnológica del Poder Legislativo.
- 2- Elaborar el plan de modernización de la infraestructura tecnológica del Poder Legislativo.
- 3- Capacitar a funcionarios para la eficiente aplicación de las nuevas tecnologías

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Ojedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. César Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional

Blanca Valera Servin
Directora General
Dirección de Planeación

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo G.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

- a implementar.
- 4- Potenciar la modalidad virtual para trabajos forma híbrida (presencial y/o virtual)
 - 5- Ejecutar los planes de mejoramiento de la infraestructura tecnológica del Poder Legislativo.
 - 6- Considerar una reglamentación de manual de funciones para el área de tecnología de la información y comunicación.

Acciones a realizar		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Relevar la situación actual del sistema de infraestructura tecnológica del Poder Legislativo	1.1 Realizar un censo de funcionarios, funciones y necesidades en referencia al área tecnológica	Dirección de Informática HCD Dirección Gral. de TIC HCS Dirección de Infraestructura Tecnológica HCS
	1.2 Presentar un informe general de los datos relevados en cuanto a la situación actual	
	1.3 Presentar las necesidades, propuestas técnicas para soluciones correspondientes.	
Objetivo Específico 2: Elaborar el plan de modernización de la infraestructura tecnológica del Poder Legislativo	2.1 Elaboración de proyecto técnico (especificaciones técnicas y presupuestos referenciales) para los proyectos de modernización de la Infraestructura Tecnológica	Dirección de Informática HCD Dirección Gral. de TIC HCS Dirección de Infraestructura Tecnológica HCS
	2.2 Elaboración de proyecto técnico (especificaciones técnicas y presupuesto referenciales) para los proyectos de modernización del área virtual	

Prof. Ing. E. H. Juan M. García Miró
Director General de Informática
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Lic. Lidian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Bl. Blanca Valdez Servín
Mingos
Diputado Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Cecilia
Mg. Claudia E. Penayo C
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Informe de situación actual, diagnóstico de necesidades conforme a relevamiento en censo	Julio	2022
2	Borrador de anteproyectos de mejoras en el área de infraestructura tecnológica	Agosto	2022
3	Licitaciones adjudicadas (CONTRATOS DE ADJUCACION)	Setiembre	2022 2023 2024
4	Informe de funcionarios técnicos capitados	Mar	2023/2024/2025
5	Informe de Capacitación de usuarios	Abril en adelante	2022
6	Manual de funciones del área de TIC	Noviembre	2022
7	Aprobación de reglamentación del manual de funciones del TIC	Abril	2023

g
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Elaborado por:

- ING. SEBASTIAN ROMERO – Dirección de Mantenimiento
- ABG. CARLOS CONTRERA – Dirección Informática HCD
- TEC. MARIO FANEGO – Dirección Informática HCD
- LIC. NAHUEL OJEDA – Dirección Informática HCD
- TEC. RODOLFO ONIEVA – Dirección de Infraestructuras Tecnológicas HCS
- TEC. MARCELO SCAPINNI – Dirección de Infraestructuras Tecnológicas HCS
- ING. ALCIDES BAEZ – Dirección Gral. Tecnología de la Información Hcs

[Signature]
Prof. Ing. E. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Aprobado por:

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
M. María Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

[Signature]
Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Blanca Valderrama Sorvín
Directora General
Diputado Legislativo

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

LIC. MARTÍN RODRÍGUEZ PORTA
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Plan de Acción

- b) Reingeniería de la Infraestructura Edilicia del Poder Legislativo

[Signature]
Mg. Claudia E. Panayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

Reingeniería de la Infraestructura Edilicia del Poder Legislativo

Objetivo Principal del Plan de Acción: Reacondicionar la infraestructura edilicia del Poder Legislativo conforme a las necesidades actuales

Objetivos Específicos:

1. Relevar la situación actual de la infraestructura edilicia del Poder Legislativo y sus equipos y sistemas componentes del edificio.
2. Elaborar el plan de reacondicionamiento de la infraestructura edilicia del Poder Legislativo
3. Capacitar a funcionarios para la eficiente ejecución de los trabajos de mantenimiento y preservación de la infraestructura edilicia del Poder Legislativo
4. Ejecutar los planes de mejoramiento de la infraestructura edilicia del Poder Legislativo
5. Evaluar la implementación de las mejoras realizadas en la infraestructura edilicia del Poder Legislativo
6. Elaborar una reglamentación para la preservación de la infraestructura edilicia y el bienestar del personal

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Prof. Ing. E. M. Juan V. García Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

[Signature]
Abog. René Villaseca
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca Valdez Sarvin
Directora General
Digesto Legislativo

[Signature]
Abg. LILIANA BENEDECCHI
Directora General de Gestión y Control
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
Directora General de Organización y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Acciones a Realizar		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Especifico 1: Relevar la situación actual del sistema de infraestructura tecnológica del Poder Legislativo	1.1 Realizar un relevamiento de la situación actual de los equipos, sistemas, instalaciones y arquitectura que componen la infraestructura edilicia.	Dirección de Mantenimiento del Congreso Nacional
	1.2 Presentar un informe general de lo relevado en cuanto a la situación actual de los equipos, sistemas e instalaciones que componen la infraestructura edilicia.	
	1.3 Presentar las conclusiones finales y propuestas técnicas para las mejoras necesarias en el reacondicionamiento de la infraestructura edilicia.	
Objetivo Especifico 2: Elaborar el plan de modernización de la infraestructura tecnológica del Poder Legislativo	2.1 Elaboración de proyecto técnico (especificaciones técnicas y presupuesto) para reacondicionamiento y modernización de equipos y sistemas que componen la infraestructura edilicia.	Dirección de Mantenimiento del Congreso Nacional
	2.2 Elaboración de proyecto técnico (especificaciones técnicas y presupuesto) para reacondicionamiento y modernización de las instalaciones que componen la infraestructura edilicia.	
	2.3 Elaboración de proyecto técnico (especificaciones técnicas y presupuesto referenciales) para reacondicionamiento y modernización de la arquitectura edilicia.	
	2.4 Elaborar un plan de mantenimiento preventivo y correctivo para preservación de la infraestructura edilicia.	
Objetivo Especifico 3: Capacitar a funcionarios para la	3.1 Capacitación de funcionarios técnicos del área de la Dirección de Mantenimiento	Dirección de Mantenimiento del Congreso Nacional

[Signature]
Prof. Ing. E. M. Samaniego
Académico de la Facultad de Ingeniería
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. NICARDO VASSTEN F.
Director General de Organización
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Mg. José Adalberto
Director General
Diario de Sesiones

[Signature]
Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

eficiente aplicación de las nuevas tecnologías a implementar	3.2 Inducción a funcionarios para el correcto usufructo de las instalaciones del edificio.	Dirección de Mantenimiento de HCD Dirección Gral. de Talento Humano HCS Dirección Gral. de RRHH HCD
	3.3 Capacitación de todos los funcionarios del Poder Legislativo en el ámbito de la seguridad laboral	
Objetivo Específico 4: Potenciar la modalidad virtual para trabajos forma híbrida (presencial y/o virtual)	4.1 Ejecución de proyectos de mejoramiento de la infraestructura edilicia del Poder Legislativo	Dirección de Mantenimiento del Congreso Nacional Dirección de Unidad Operativa de Contrataciones HCS y HCD Dirección de Patrimonio HCS y HCD Dirección Gral. Administrativa y Financiera HCS y HCD
	4.2 Control de la ejecución de los proyectos de mejoramiento de la infraestructura edilicia el Poder Legislativo	
	4.3 Ejecutar el mantenimiento y soporte técnico de equipos y sistemas que conforman la infraestructura edilicia	
Objetivo Específico 5: Evaluar la implementación de las mejoras realizadas en la infraestructura edilicia del Poder Legislativo	5.1 Realizar la evaluación de los trabajos ejecutados en la implementación de las mejoras planeadas	Dirección de Lic. Martín Rodríguez Porta Dirección General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados Dirección de Planificación
	5.2 Presentar un informe técnico de lo alcanzado o logrado con las mejoras ejecutadas.	
	5.3 Elaborar recomendaciones para la ejecución de trabajos de mejoras continuas.	
Objetivo Específico 6: Elaborar una reglamentación para la preservación de la infraestructura edilicia y el bienestar del personal.	6,1 Presentar unas normas generales para preservación, cuidado y usufructo correcto de las instalaciones y componentes que conforman la infraestructura edilicia.	Dirección de Mantenimiento del Congreso Nacional Dirección Gral. de Recursos Humanos HCD Dirección Gral. de Talento Humano HCS Dirección Gral. Administrativa y Financiera HCS y HCD
	6,2 Presentar las normas de seguridad laboral para prevención de riesgos del funcionario del Poder Legislativo.	
	6,3 Reglamentar las normas generales para preservación y usufructo correcto de las instalaciones.	
	6,4 Reglamentar las normas de seguridad laboral para prevención de riesgos del funcionario del Poder Legislativo.	

Prof. Ing. E.H. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Sanabria
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. María del Pilar Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Calde
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Informe técnico de la situación actual conforme a relevamiento realizado	Julio	2022
2	Presentación de anteproyectos de mejoras en el área de infraestructura edilicia	Agosto	2022
3	Presentación de proyectos técnicos para reacondicionamiento y mejoras en el área de equipos y sistemas que conforman la infraestructura edilicia del Poder Legislativo	Setiembre	2022
4	Presentación de proyectos técnicos para reacondicionamiento y mejoras en el área de instalaciones que conforman la infraestructura edilicia del Poder Legislativo	Octubre	2022
5	Presentación de proyectos técnicos para reacondicionamiento y mejoras en el área de arquitectura que conforman la infraestructura edilicia del Poder Legislativo	Noviembre	2022
6	Informe de funcionarios técnicos de la Dirección de Mantenimiento que fueron capacitados	Setiembre	2022
7	Informe de funcionarios en general que fueron capacitados	Diciembre Marzo Junio	2022 2023 2023
8	Licitaciones adjudicadas (contratos de adjudicación de servicios y/o obras)	Diciembre Octubre Octubre	2022 2023 2024
9	Borrador de normas generales para preservación, cuidado y correcto usufructo de la infraestructura edilicia	Setiembre	2022
10	Borrador de normas generales para la seguridad laboral	Octubre	2022
11	Aprobación de normas generales para la preservación, cuidado y correcto usufructo de la infraestructura edilicia	Noviembre	2022
12	Aprobación de normas generales para seguridad laboral	Noviembre	2022

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicaciones
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca María Sorvín
Directora General
Dirección de Asesoría Legislativa

Elaborado por: **ING. SEBASTIAN ROMERO – Director de Mantenimiento**

Aprobado por: *[Signature]*
Lic. Gloria Amarilla Oviado
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10:

- Fortalecer el Sistema de Gestión del Talento Humano.
- Fortalecer el Sistema de Capacitación (Desarrollo Personal y Técnico).

Plan de Acción

1. Desarrollar e implementar un sistema Informático Integral de Gestión de Talento Humano.
2. Plan de fortalecimiento del sistema de capacitación.

Indicador

- Cantidad de procesos desarrollados e implementados (avance).
- Cursos realizados (anual).
- Número de funcionarios que culminaron los cursos impartidos (anual).

[Signature]
Prof. Ing. F. Juan V. García
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
MARIA VIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de
Diputación

[Signature]
Blanca Valera
Directora General de
Digesto Legislativo

[Signature]
Lic. Isabel Ojuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Signature]
LIC. ROSA DE MARÍA F.
Directora General de
Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
[Signature]

Identificación de las áreas o unidades responsables

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Tecnología de la Información DGAF	Diseñar e implementar de un sistema de gestión del Talento Humano.
Dirección General de la Academia del Poder Legislativo	Planes de Fortalecimiento de los Centros de Formación de Funcionarios del Poder Legislativo.
Dirección de Gestión del Personal Dirección de Bienestar y Control de Personal. Dirección de Gestión del Conocimiento Coordinación de Asesoría Jurídica.	Elaborar mecanismos de concurso público de méritos y aptitudes.
Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación Dirección de Gestión del Personal	Implementar programas de inducción y reinducción en todos los niveles.
Dirección de Bienestar y Control de Personal. Dirección de Gestión del Personal Dirección General de la Academia del Poder Legislativo	Establecer un programa de incentivo laboral.
DGTH DGAF	Implementar un sistema de desvinculación del funcionario.
Dirección de Bienestar y Control del Personal DGF DGAF	Elaborar campañas de desarrollo para un buen clima laboral.
DGTH Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación Dirección General de Tecnología de la Información DGAF	Identificar profesionales de Tecnología idóneos en el ámbito de Desarrollo de Sistemas.
Dirección General de Tecnología de la Información Dirección de Desarrollo de Sistemas	Diseñar un sistema de comunicación dinámico e integral entre los involucrados en la actualización del manual de cargos y de

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Millo
Director General de Asesoría Jurídica
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicaciones
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Oficina de Sesiones

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Bianca Valera Servín
Directora General
Oficina Legislativa

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

DGTH Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación DGAF	funciones en tiempo y forma.
Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación Dirección General de la Academia del Poder Legislativo	Plan de fortalecimiento de los centros de formación del funcionario del poder legislativo.
Dirección General de la Academia del Poder Legislativo DGTI DGAF	Implementar plataforma de capacitación.
Dirección General de la Academia del Poder Legislativo DGAF	Aulas y Recursos didácticos.
Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación Dirección General de la Academia del Poder Legislativo Dirección General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa Dirección General de Gabinete de la Presidencia.	Elaborar convenios y acuerdos de cooperación.
Dirección de Bienestar y Control del Personal	Programa de seguimiento a funcionarios con enfermedades críticas.
Dirección del CBI	Optimizar las funciones y procesos.
Dirección de Central Telefónica DGAF	Optimizar equipos e infraestructura de la Central Telefónica.

Claudia E. Penayo O.
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

H. Juan V. García Millán
Prj. H. Juan V. García Millán
Dirección General de la Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. María Rodríguez Perta
Lic. María Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villashoa
Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abg. Liliana Bengoechea
Abg. Liliana Bengoechea
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.
Blanca V. Rodríguez
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

ME. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
ME. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abg. Isabel Orzua R.
Abg. Isabel Orzua R.
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

Si bien existen varios antecedentes de proyectos de fortalecimiento para el estudio y aprobación de un sistema integral de talento humano, estos no fueron desarrollados. En la actualidad los requerimientos son más exigentes e innovadores, por tanto para acompañar el crecimiento se requieren de herramientas que faciliten el trabajo del funcionario de cada dependencia organizacional, a fin de optimizar el tiempo utilizado en la gestión de manera eficaz y eficiente e impulsando los lineamientos de las políticas de Talento Humano, así como las demandas de sistemas de innovación.

FORTALEZAS

Manual de Funciones
 Manual de Cargos
 Plan de Capacitación
 Funcionarios altamente capacitados
 Academia Legislativa

DEBILIDADES

Falta de Resolución de Manuales.
 Falta fortalecer la gestión, equipos e infraestructuras.
 Ausencias de algunos manuales de procedimientos
 Escaso o desconocimiento de Funciones de los funcionarios.
 Falta de RR.HH. Técnico y Administrativo.
 Ausencia de un sistema integral de documentación, legajos y archivo.
 Falta de aulas equipadas para las capacitaciones.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Asesoría Técnica
 H. Cámara de Senadores

Aspectos prioritarios o críticos:

- Identificar e incorporar los perfiles de los funcionarios idóneos en desarrollo de funciones.
- Sistematizar los procesos de Gestión de Talento Humano.
- Contar con un perfil del funcionario Legislativo conforme a las funciones que debe desempeñar.
- Habilitar recursos presupuestarios disponibles para capacitación técnica y desarrollo personal.

Prof. Ing. F. H. Juan V. García Miró
 Director General de
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Blanca Vides Serván
 Directora General
 Dirección de Asesoría
 Honorable Cámara de Diputados

Resultados esperados

Mayor desempeño en las funciones, reflejadas en la evaluación de desempeño.
 Un sistema integral de gestión de Talento Humano que permita optimizar los diversos procesos que conforman la estructura organizacional.

Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Manual Sistematizado, codificado que actualice simultáneamente las funciones en los sectores involucrados que han sido modificados.

Comunicación dinámica y sistematizada de las Resoluciones que se generan con la creación o modificación de los cargos.

Obtener la disponibilidad presupuestaria en capacitaciones pertinentes al cargo en tiempo y forma.

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

Plan de fortalecimiento del Sistema de Gestión del Talento Humano.

Plan de fortalecimiento del Sistema de Capacitación (Desarrollo Personal y Técnico).

Objetivo Principal del Plan de Acción:

- Desarrollar e implementar un sistema de Gestión de Talento Humano integral que involucre los procesos desde el ingreso, promoción y desvinculación del funcionario.

Fortalecer e implementar un sistema de formación integral.

Objetivos Específicos:

1. Establecer mecanismos de concurso público de méritos y aptitudes.
2. Implementar programas de inducción y reinducción en todos los niveles.
3. Establecer un programa de incentivo laboral.
4. Implementar un sistema de desvinculación de funcionarios.
5. Elaborar campañas de desarrollo para un clima laboral saludable.
6. Identificar y fortalecer al personal técnico en el área de Sistemas Informáticos para la implementación de programas del Sistema de Gestión Integral de Talento Humano.
7. Diseñar un sistema de comunicación dinámico e integral entre las áreas involucradas que faciliten la actualización de los manuales en tiempo y forma.
8. Diseñar un programa de seguimiento a los funcionarios con enfermedades críticas.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Prof. Dr. Juan V. García Méndez
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Juan Carlos Martínez
Director General de Capacitación
Honorable Cámara de Senadores

MARCELA VILLASBO
Directora General
Dirección de Asesoría
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lidia Hidalgo
Directora General
Dpto. de Sesiones

Abog. René Villasbo
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

9. Optimizar los Manuales de funciones y procedimientos del Centro de Bienestar Infantil del Congreso Nacional (CBI- CN)
10. Optimizar los equipos de la Central Telefónica e Infraestructura.
11. Fortalecer el centro de formación de funcionarios del Poder Legislativo.
12. Realizar convenios de capacitación con Instituciones de Referencia.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Acciones a Realizar		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Establecer Mecanismos de concurso público de méritos y aptitudes.	1.1 Implementar y difundir concurso de ingreso	Direc de Gestión del Personal Direc. De Bienestar y Control del Personal Direc. de Gestión del Conoc. Met. Sist. y Cap. Coordinación de Asesoría Jurídica.
Objetivo Específico 2: Implementar programas de inducción y reinducción en todos los niveles.	2.1 Diseñar programas de inducción y reinducción.	Direc. Gest. Conoc Met. Siste. Y Capac. Direc. de Gestión del Personal.
Objetivo Específico 3: (poner la descripción del objetivo específico) Establecer un programa de incentivo laboral	3.1 Diseñar un plan de incentivo y promoción del personal	Direc. Bienestar Direc. De Gest. Del Personal DGAF Direc. Gral. Academia Leg.
Objetivo Específico 4: Implementar un Sistema de desvinculación del funcionario.	4.1 Establecer un programa de desvinculación	DGTH DGAF
Objetivo Específico 5: Elaborar campañas de Desarrollo para un clima laboral saludable	5.1 Diseñar una Estrategia para optimizar el clima laboral	DGTH DGAF Direc. Bienestar y Control del Personal
Objetivo Específico 6: Identificar y fortalecer al personal técnico en el área de sistemas informáticos para la implementación de programas del sistema de gestión integral de talento humano.	6.1 Identificar y reclutar a los recursos humanos.	DGCMSC Dirección de Desarrollo de Sistemas. Dirección de Gestión del Personal.
	6.2 Diseño del prototipo inicial del sistema.	Dirección de Desarrollo de Sistemas. DGTH DGAF
	6.3 Implementación progresiva del sistema.	Dirección de Desarrollo de Sistemas. DGTH
Objetivo Específico 7: Diseñar un sistema de comunicación dinámico e integral entre los involucrados que faciliten la actualización del manual en tiempo y forma.	7.1 Elaborar un mecanismo de integración para todas las áreas de la DGTH con niveles de accesos.	Direc. Gral. De Tec. De la Informac. DGTH DGAF
Objetivo Específico 8: Diseñar un programa de seguimiento a los funcionarios con enfermedades críticas.	8.1 Realizar el seguimiento a los funcionarios con enfermedades críticas.	Dirección de Bienestar y Control del Personal

Prof. Ing. E.H. Juan V. Carralero
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Juan Esteban
Director General
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRIGUEZ GOMEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Objetivo Específico 9: Optimizar todo los manuales de funciones y procedimientos del Centro de Bienestar Infantil del Congreso Nacional (CBI- CN)	9.1 Actualizar el Manual de funciones y procedimientos según normativas vigentes.	Dirección del CBI DGCMSC
Objetivo Específico 10: Optimizar los equipos de la Central Telefónica e Infraestructura	10.1 Comprar nuevos equipos para la central telefónica y mejoras en la infraestructura	Dirección de Central Telefónica DGAF
Objetivo Específico 11: Fortalecer el centro de formación de funcionarios del Poder Legislativo	11.1 Implementar los planes de capacitación a funcionarios conforme al perfil y a las necesidades requeridas.	DGAcademia DGCMSC
	11.2 Implementar una plataforma de educación e-learning	DGAcademia DGTI DGAF
	11.3 Habilitar aulas y recursos didácticos para la realización de actividades de capacitación	DGAcademia DGAF
Objetivo Específico 12: Realizar convenios de capacitación con Instituciones de referencia.	12.1 Elaborar convenios y acuerdos de cooperación	DGDICE DG Gabinete de la Presidencia DG Academia

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Prof. Ing. E. H. Juan V. Garcia Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ozuna R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Lic. Tina Silvia Silva
Directora General de Digitalización Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Abg. LUISANA BENGOCHEA
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. Milian Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Blanca Valdez Sorro
Directora General
Dirección General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. ...
...

Prof. Ing. Esteban
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilian Hidalgo
 Dirección General del Diario de Sesiones

Mg. Leticia
 Directora General de Asesoría Jurídica

Abog. Romé Villanueva
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

<p>6.1 Identificar y fortalecer al personal Técnico en el área de sistema informático para la implementación de programas de gestión integral de talento humano.</p>	<p>100%</p>	<p>Cantidad de técnico que conforman el equipo para el desarrollo del sistema</p>	<p>DGCMSC Dirección de Desarrollo de Sistemas. Dirección de Gestión del Personal.</p>
<p>6.2 Identificar y fortalecer al personal Técnicos en el área de sistema informático para la implementación de programas del sistema de gestión integral de talento humano.</p>	<p>50%</p>	<p>% de avance en el diseño del prototipo inicial del sistema</p>	<p>Dirección de Desarrollo de Sistemas. DGTH DGAF</p>
<p>6.3 Identificar y fortalecer al personal Técnicos en el área de sistema informático para la implementación de programas del sistema de gestión integral de talento humano.</p>	<p>100%</p>	<p>% de sistemas tecnológicos implementados en forma progresiva</p>	<p>Dirección de Desarrollo de Sistemas. DGTH</p>
<p>7.1 Diseñar un sistema de comunicación dinámico e integral entre los involucrados que faciliten la actualización del manual en tiempo y forma.</p>	<p>70%</p>	<p>N° de áreas favorecidas con la actualización del manual</p>	<p>Dirección General de Tecnología de la Información DGTH DGAF</p>

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Roberto V. Serrano
 Director General de Asesoría Jurídica
 Honorable Cámara de Diputados

Bianca V. Zervino
 Directora General de Asesoría Jurídica
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Dirección de Bienestar y Control del Personal	Dirección de CBI DGCMSC	Dirección de Central Telefónica DGAF	Dirección General de Academia Legislativa DGMSC DGAF	Dirección General de Academia Legislativa DGTT DGAF	Dirección General de Academia Legislativa DGAF	DG DICE DG de Gabinete de la Presidencia Dirección General de Academia
8.1 Diseñar un programa de seguimiento a los funcionarios con enfermedades críticas	9.1 Optimizar todos los manuales de funciones y procedimientos del Centro de Bienestar Infantil del Congreso Nacional (CBI-CN)	10.1 Optimizar los equipos de la Central Telefónica e infraestructura	11.1 Fortalecer el Centro de formación de funcionarios del Poder Legislativo	11.2 Fortalecer el Centro de formación de funcionarios del Poder Legislativo	11.3 Fortalecer el Centro de formación de funcionarios del Poder Legislativo	12.1 Realizar convenios de capacitación con instituciones de referencia.
Nº de funcionarios con enfermedades críticas.	Manual de funciones y procedimientos según normativas vigentes actualizados por Resolución.	Cantidad de equipos para la Central Telefónica y % de mejoras en la infraestructura	Nº de funcionarios capacitados conforme al perfil y a las necesidades requeridas.	plataforma e-learning en uso	Cantidad de aulas y recursos didácticos para la realización de actividades de capacitación.	Nº de convenios y acuerdos de cooperación aprobados por Resolución.
100%	100%	50%	100%	50%	50%	80%

Prof. Ing. E. N. Juan N. García
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BENDICQUE
 Directora General
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalobos
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Blanca Valdivia Carvín
 Directora General
 Directorio Legislativo

Mg. I. Con. Hidalgo
 Directora General
 Centro de Sesiones

Mg. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

LLANAS BENDICQUE
 Directora General
 Observatorio Legislativo

Mg. I. Con. Hidalgo
 Directora General
 Centro de Sesiones

Mg. I. Con. Hidalgo
 Directora General
 Centro de Sesiones

Blanca Valdivia Carvín
 Directora General
 Directorio Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Implementar y Difundir concursos de ingreso	Mar	2022
2	Diseño de programas de indicción y reinducción	Abr	2022
3	Diseño del plan de incentivo y promoción del personal	Jul	2022
4	Programa de desvinculación	Ago	2022
5	Programa de clima laboral	Mar	2022
6	Establecer un Equipo técnico para el desarrollo de sistema	Dic	2022
7	Sistema de integración de las áreas que conforman la DGTH con niveles de acceso.	Jul	2023
	Plan de seguimiento a los funcionarios con enfermedades crónicas	Mar	2022
	Manual de Funciones y procedimientos vigentes del CBI-CN	Abr	2022
	Plan de adquisición de equipos para la central telefónica e mejoras en la infraestructura.	Mar	2022
11	Plan de Capacitación conforme al perfil y necesidades	Abr	2022
12	Convenios y Acuerdos de Cooperación Firmados	Abr	2022

Prof. Ing. E. R. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Norma Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Elaborado por: Abg. Juan Valentín García Miró – Director General de la Academia del Poder Legislativo.

Lic. Susana Acuña Candia - Dirección de Gestión del Conocimiento, Métodos, Sistemas y Capacitación HCS

Nora Martínez – Jefatura de Gestión del Conocimiento, Organización y Métodos HCS.

Aprobado por: Abg. Norma Cardozo – Dirección General de Talento Humano HCS

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
 Secretario Administrativo
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lina Hidalgo
 Directora General
 H. Cámara de Senadores

Lic. Carlos A. Samudio
 Secretario General
 H. Cámara de Diputados

Abog. René Villashoa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. RUTH RODRÍGUEZ GIMÉNEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

“Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870”

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Mito
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10. HCD – HCS
Fortalecer el Sistema de Gestión del Talento Humano.

Plan de Acción

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo
Institucional
Honorable Cámara de Senadores

Diseñar e implementar un plan estratégico para la incorporación de formas innovadoras de trabajo, como el teletrabajo exclusivo o complementario al trabajo presencial, con énfasis en el desempeño laboral por resultados, con la incorporación y fortalecimiento del uso de herramientas tecnológicas, y de comunicación virtual que faciliten tareas de seguimiento de los mecanismos de apoyo y control.

Lic. Gloria Anarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

M. Leonor Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca María Sarvin
Directora General
Dirección Legislativa

Mg. RUTH FERRER GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Gladys E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Objetivos estratégicos 10

OBJETIVO ESTRATEGICO 10

Fortalecer el sistema de gestión del Talento Humano

Indicador:

- 1.- Porcentaje de funcionarios y funcionarias capacitados y con aptitudes para el desempeño de sus respectivas funciones, y
- 2.- Porcentaje de funcionarios y funcionarias que hayan incorporado el teletrabajo como un sistema exclusivo o complementario al trabajo presencial.

Prof. Ing. E. M. Juan V. Ciudadano
Director General de Talento Humano
Académico - Ley de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Plan de Acción

Diseñar e implementar un plan estratégico para la incorporación de formas innovadoras de trabajo, como el teletrabajo exclusivo o complementario al trabajo presencial, con énfasis en el desempeño laboral por resultados, con la incorporación y fortalecimiento del uso de herramientas tecnológicas, y de comunicación virtual que faciliten tareas de seguimiento de los mecanismos de apoyo y control.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Indicador

- 1.- Grado de avance en el diseño e implementación del plan estratégico para la incorporación de programas de innovación, ciencia y tecnología al Poder Legislativo.
- 2.- Porcentaje de avance en la implementación de programas de capacitación a funcionarios y funcionarias en cuanto a sus funciones y aptitudes para los cargos desempeñados; y
- 3.- Grado de implementación del teletrabajo como sistema exclusivo o complementario al trabajo presencial, por áreas y número de personas.

Roberto S. Soria
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Gladys E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Identificación de las áreas o unidades responsables

AREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de Talento Humano	a) Realizar un diagnóstico para la identificación de las áreas

Mg. Gladys E. Penayo O.
Directora General de Talento Humano
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fort. Legitimidad
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

	más compatibles para la implementación del teletrabajo; b) Impulsar la realización de capacitaciones virtuales para desarrollar y fortalecer las competencias.
Dirección General de Informática	b) Desarrollar sistemas informáticos de control, b)Garantizar la ciberseguridad c) Establecer los requerimientos técnicos necesarios para el desarrollo del teletrabajo
Dirección de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa	a) Propiciar el desarrollo de Alianzas estratégicas con otras instancias del sector público y privado b) Propiciar espacios de intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas desarrolladas en otros parlamentos de la región para la implementación del teletrabajo, a través de convenios de cooperación u otros mecanismos.
Dependencias del área misional, con énfasis en las que realicen el trabajo legislativo	Implementar el sistema al interior de sus equipos
Dirección administrativa y financiera	Disponibilizar los recursos para financiar las acciones.

Prof. Ing. E. M. ...
Dirección General de Informática
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

El aislamiento obligatorio tuvo por consecuencia la necesidad de trabajar a distancia, y la amenaza de expansión del virus del Covid 19 con sus nuevas variantes sigue latente. Esta situación que obliga a la institución a adecuar su metodología de trabajo a distancia.

Fueron numerosos los casos de áreas de trabajo en las que se ha comprobado la mejora notable del rendimiento y la posibilidad de compatibilizar las tareas de cuidado y las responsabilidades familiares con las tareas laborales,

Ante este escenario, el Poder Legislativo debe adecuar las acciones a ser desarrolladas, a un nuevo sistema por resultados, el cual podrá permitir a través de la aplicación de instrumentos, utilizar la información del desempeño laboral y los resultados obtenidos, para la toma de decisiones que permitan mejorar la gestión de la institución y promover la transparencia. La gestión por resultados busca optimizar el tiempo y el desempeño de los funcionarios, para medir su productividad, lo cual permite hacer un seguimiento permanente de los procesos laborales, ya sea que los mismos se realicen por teletrabajo en forma exclusiva o complementaria a las actividades presenciales. Lo importante es alcanzar los resultados propuestos en tiempo y forma, y no el espacio donde sea realizado el trabajo.

Existe una superpoblación de funcionarios y funcionarias, en crecimiento constante y al mismo tiempo se evidencia de manera crítica el déficit de infraestructura física, el espacio físico está colapsado.

Roberto ...
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. ...
Directora General
Dario de Sesiones

Abog. René Villaseca
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

U.S. ...
Dirección de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

...
Servicio
General
Legislativo

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Panayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>1. Positivo desempeño laboral, en el área misional de la institución, en base al cumplimiento de objetivos asumidos y productos obtenidos, a través del teletrabajo y el soporte de la tecnología y la conectividad.</p> <p>2. Posibilita el cumplimiento del objetivo de papel cero</p> <p>3. El trabajo a distancia ha mejorado el sistema digitalizado de documentación, que las sesiones puedan ser grabadas, accesibles a la ciudadanía, y publicas.</p> <p>4. Existe una ley vigente de reciente promulgación que establece la posibilidad de implementación de esta modalidad de trabajo para el sector público y el sector privado</p> <p>5. Mejora el índice de ausentismo, la flexibilidad y ofrece las posibilidades de pedir permisos y reduce los desplazamientos.</p> <p>6. Permite conciliar las tareas laborales con las responsabilidades familiares de cuidado y domésticas.</p>	<p>1. El teletrabajo no puede aplicarse a todas las áreas, se requiere hacer un diagnóstico que determine las áreas a las cuales puede aplicarse, y su grado de implementación.</p> <p>2. El teletrabajo no está reglamentado en la institución.</p> <p>3. No se han desarrollado mecanismos de control con ayuda de la innovación tecnológica (ejemplo: Aplicaciones georreferenciadas para la marcación y control de horas de trabajo; desarrollo de mecanismos de productividad, como los programas utilizados por las instituciones bancarias que controlan incluso los sitios webs visitados por los funcionarios durante el horario laboral, que se acojan a la modalidad del teletrabajo.</p> <p>4. Implica el cambio de paradigma en base a producto, resultado u objetivo. Hoy no se puede medir y requiere cambios en el sistema de la organización de la institución.</p> <p>5. Existe desconfianza en las autoridades y la ciudadanía ante la falta de control del tiempo de trabajo, ni control físico de las personas.</p> <p>6. Genera costos: equipos informáticos adecuados, tecnología, telecomunicaciones, conexión a internet, software adecuado.</p> <p>7. Se pueden producir ciberataques que vulneren el sistema.</p> <p>8. No todas las personas están capacitadas con las herramientas necesarias para implementarlo.</p>

Aspectos prioritarios o críticos:

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca María Serrano
Directora General de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados

Resultados esperados

- El aumento de la productividad, que puede ser medida en base a resultados, productos y objetivos, con nuevos parámetros.
- Mejora del bienestar de los funcionarios porque se sienten más motivados, mas satisfechos, tienen

Mg. Gladys Rodríguez
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Cruz E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

C. E. Penayo
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

- más autonomía,
- 3.- Se descomprime la falta de espacio físico con la realización de tareas que no requieran la presencia física en el edificio
- 4.- Focaliza adecuadamente el gasto. Se ahorra en infraestructura, mobiliarios y se optimiza la inversión en equipamiento informático.
- 5.- Mejora el control de las actividades realizadas al determinar alcanzar objetivos concretos y medibles de productividad.
- 6. Incorpora habilidades, conocimientos y utiliza herramientas de innovación tecnológica
- 7.- Se implementa de manera óptima la política del papel cero.
- 8.- Se tiene un registro digital detallado de las tareas realizadas y un acervo documental disponible.

Desarrollo del Plan de Acción

Plan de diseño e implementación del teletrabajo exclusivo o complementario al trabajo presencial, con énfasis en el desempeño laboral por resultados, con la incorporación y fortalecimiento del uso de herramientas tecnológicas, y de comunicación virtual que faciliten tareas de seguimiento de los mecanismos de apoyo y control.

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Implementación del teletrabajo exclusivo y/o complementario al trabajo presencial

Objetivos Específicos:

- 1. Identificar las áreas adecuadas para implementar la modalidad en forma exclusiva o complementaria.
- 2. Desarrollar capacidades para el teletrabajo.
- 3. Establecer mecanismos de control
- 4. - Realizar seguimiento a las actividades realizadas y la evaluación del grado el cumplimiento de los objetivos.

Lic. Gloria A. ...
Directora ...
H. Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. ...
Director General ...
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Perta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abog. René Villashoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Lic. ...
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Acciones a realizar		
Objetivos específicos	Acciones	Unidad responsable
Objetivo Específico 1: Identificar las áreas adecuadas para implementar la modalidad en forma exclusiva o complementaria	1.1 Elaborar un diagnóstico de la situación por cada área, con énfasis en el área misional – antecedente inmediato la implementación del teletrabajo durante el año 2020.	Dirección General de Talento Humano
	1.2 Conformar un equipo responsable de la implementación	Presidencia
	1.3 Elaborar una reglamentación	Equipo responsable
	1.4 Desarrollar un sistema que contemple objetivos a ser alcanzados, cuantificables, observables, medibles	Equipo responsable
	1.5 Implementar un plan piloto, en base al diagnóstico y las dependencias que adecuen sus tareas a esta modalidad, exclusiva o complementaria.	Equipo responsable
	1.6 Implementar en todas las áreas misionales en las que pueda ser aplicado	
Objetivo Específico 2: Desarrollar capacidades para el teletrabajo.	2.1. Realizar capacitaciones y jornadas virtuales de formación focalizada a los funcionarios y funcionarias que realicen teletrabajo, para el uso adecuado de las herramientas tecnológicas	LIC. RICARDO MARRERO F. Director General de Operaciones Honorable Cámara de Senadores
	2.2. Ampliar las capacitaciones a otros funcionarios que estén interesados	Elaboración y ejecución de programas Dirección de Asesoría y Capacitación Honorable Cámara de Senadores
	2.2. Dotar de los equipos necesarios, en base a los requerimientos técnicos -hardware y software necesarios para realizar su trabajo, ya sea propios o proveídos por la institución-	Elaboración y ejecución de programas Dirección de Asesoría y Capacitación Honorable Cámara de Senadores
	2.3 Mejorar la ciberseguridad, explorar cuales serían los mecanismos que permiten un sistema seguro. Desarrollar sistemas propios	

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villaseca
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Congreso Nacional

Objetivo Específico 3: Establecer mecanismos de control	3.1 Explorar el uso de herramientas tecnológicas de control	
	3.2 Establecer alianzas con OEE que implementan en forma exitosa el teletrabajo, y empresas del sector privado	
	3.3. Generar espacios intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas desarrolladas en otros parlamentos de la región para la implementación del teletrabajo, a través de convenios de cooperación u otros mecanismos.	
Objetivo Específico 4: Realizar seguimiento a las actividades realizadas y la evaluación del grado de cumplimiento de los objetivos.	4.1. Definir canales de comunicación tradicionales, alternativos o interactivos, reuniones virtuales periódicas, video llamadas, correos electrónicos	
	4.2. Realizar reuniones virtuales periódicas	
	4.3. Evaluar el grado de avance a través de la presentación de informes periódicos.	
	4.4. Socializar y publicar	

Lic. Gloria Amorillo Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Liliana Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villashoa
Director General de
Honorables Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Prof. Ing. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabella Regina R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

Abg. LILIANA BERGUECHER
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Bianca
Directora General
Dirección Legislativa

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	Informe de Diagnóstico		
2	Reglamentación		
3	Propuesta con la definición de los parámetros		
	Mecanismos de control		
	Implementación del Plan piloto		
6	Evaluación		

Prof. Ing. E. Juan V. Garza Miro
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Elaborado por: Irene Ayala, Directora de Comisión Equidad y Género -HCS

Aprobado por: Abg. Antonio Sánchez, Secretario General

Abg. Norma Cardozo, Directora General de Talento Humano

Roberto Samalago
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. María Hidalgo
Directora General
Diario de Sesiones

Abog. René Villaseca
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Bianca
Directora General
Digesto Legislativo

Abg. Lic. María Benítez
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Lic. Gloria Ambarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abg. JULIO CESAR CABRERA GUERRERO
Secretario Administrativo
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos A. Samudio A.
Secretario General
H. Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10. HCD

Fortalecer el Sistema de Gestión del Talento Humano.

Implementar un Sistema de Gestión Integral de Recursos Humanos y potenciar el capital humano a través del Instituto Técnico Superior Legislativo.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Plan de Acción

- Informatizar los principales procesos de gestión de recursos humanos desde la entrada de documentos hasta su archivo.
- Potenciar el capital humano de la institución con actividades de formación y capacitación en temas institucionales y de sus competencias, realizadas por el Instituto Técnico Superior Legislativo.

MARIA LIZ SOSA S.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Senadores

Liliana Adalberto
Directora General de Asesoría y Seguimiento
Honorable Cámara de Senadores

Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Abel Cruz E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Blanca Sorvia
Directora General de Asesoría y Seguimiento
Honorable Cámara de Diputados

Abg. J. BENGECHE
Directora General de Asesoría Jurídica
H.C.D.

Lic. Isabel Ojeda R.
Directora General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. RICARDO VAISKEN F.
Director General de Asesoría y Seguimiento
Honorable Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Fortalecer el Sistema de Gestión del Talento Humano.

Implementar un Sistema de Gestión Integral de Recursos Humanos y potenciar el capital humano a través del Instituto Técnico Superior Legislativo.

Plan de Acción:

Informatizar los principales procesos de gestión de recursos humanos desde la entrada de documentos hasta su archivo.
Potenciar el capital humano de la institución con actividades de formación y capacitación en temas institucionales y de sus competencias, realizadas por el Instituto Técnico Superior Legislativo.

Indicador:

- Cantidad o porcentaje de procesos informatizados.
- Cantidad o porcentaje de personal capacitado.

Identificación de las áreas o unidades responsables

ÁREA O UNIDAD	TEMAS O ASPECTOS A DESARROLLAR
Dirección General de RR.HH. y todas sus dependencias.	-Elaborar un Sistema de Gestión Integral de los principales procesos de RR.HH.; desde el ingreso de un documento por Mesa de Entrada hasta llegar al archivo en la Dirección de Legajos.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lilibeth Hidalgo
Directora General de
Oficina de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General de Relaciones
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Instituto Técnico Superior Legislativo.	-Capacitar a los funcionarios de todas las áreas legislativas y administrativas, en temas institucionales y de sus competencias.
Dirección de Informática	- Desarrollo del Sistema Informático, con costo cero para la institución.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes

- El sistema informático implementado no abarca todos los procesos, cuenta con módulos aislados.
- La mayor parte de los procesos y trámites son manuales, lentos y pocos precisos.
- Falta de un mejor seguimiento a los funcionarios capacitados por la institución.
- Falta de una mejor propuesta de actividades de capacitación de tipo inducción y reinducción.
- Falta de diseño de un Plan Anual de Capacitación efectivo para fortalecer el capital humano de la institución.

Fortalezas

- Funcionarios competentes y comprometidos con la Institución.
- Algunos módulos del Sistema de Gestión Integrado de RR.HH. implementados.
- Manual de Organización y Funciones actualizado y aprobado por la Máxima Autoridad.
- Mapa de Procesos de la Dirección General de RR.HH. actualizado.
- Procedimientos definidos de los principales procesos de gestión de RR.HH.
- Cumplimiento en su totalidad con los requerimientos de MECIP – NRM en los temas que competen a la Dir. Gral. de RR.HH.
- Régimen del Talento Humano actualizado e implementado.

Debilidades

- Necesidad de mayor espacio físico.
- Necesidad de mayor cantidad de equipos tecnológicos y de comunicación.
- Escasa participación en las capacitaciones.

Aspectos prioritarios o críticos:

Necesidad de contar con un sistema de gestión integral de RR.HH. que agilice los procesos, desde el ingreso a la Dirección General hasta su archivo o remisión, en cada caso.

Contar con mayor infraestructura tecnológica y espacio físico.

Capacitar a los funcionarios en el ámbito de sus competencias.

Lic. Gloria Arroyave Ojeda
Directora General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

Prof. Juan V. García Milla
Director General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Senadores

TORANTO, AZTIS SANCHEZ
Directora General de Recursos Humanos
Dirección General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

LIC. RICARDO ARISTOTELE F.
Director General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

Blanca Y. Servín
Directora General de RR.HH.
Dirección General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Liliana Hidalgo
Directora General de RR.HH.
Dirección General de RR.HH.
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General de Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Abog. René Villalón
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

RESULTADOS ESPERADOS

- Sistema de Gestión Integral de RR.HH. implementado, desde el inicio del proceso en Mesa de Entrada hasta el archivo en la Dirección de Legajos del Personal.
- Ofrecer un servicio, ágil, eficaz y eficiente, al contar con procesos automatizados.
- Simplificar las actividades de apoyo a las decisiones de gestión y presentación de informes ya que los datos almacenados en el sistema se pueden utilizar de diferentes formas.
- Los usuarios del sistema pueden desarrollar informes especiales de RRHH para identificar las tendencias y medir la eficacia operativa.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

El sistema de gestión integral de RR.HH. proporcionará información detallada sobre la administración, nómina, contratación y capacitación de los funcionarios, en consecuencia, se espera que este sistema dé resultados valiosos para la organización de los recursos humanos de la institución, mejorar la comunicación, la toma de decisiones y la planificación estratégica del área.

- Funcionarios de todas las áreas administrativas y legislativas capacitados en temas institucionales y de sus competencias.

Funcionarios con sentido de pertenencia, comprometidos con los objetivos estratégicos de la institución.

Elevar el nivel general de conocimientos de los funcionarios.

PLAN DE ACCION Plan de Implementación de un Sistema de Gestión Integral de RR.HH.

Desarrollo del Plan de Acción

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Informatizar los principales procesos de gestión de recursos humanos desde la entrada de documentos hasta su archivo.

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Objetivos Específicos:

1. Definir un Plan de Trabajo entre la Dirección General de RR.HH. y la Dirección de Informática.
2. Definir las necesidades de equipos informáticos con los informáticos.
3. Gestionar la adquisición de los equipos informáticos.
4. Establecer los módulos que integrarán el Sistema de Gestión Integral de RR.HH.
5. Establecer cronograma de desarrollo del sistema consensuado entre los responsables de las áreas afectadas y los desarrolladores.

Mg. Lilian...
Directora...
Dirección de Asesoría

Abog. Oscar...
Director General...
y Cooperación...
H. Cámara de Diputados

Abog. René Villalba
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samartino
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

VICTOR ANTONIO ATIS SANCHEZ
Director General de Recursos Humanos
Honorable Cámara de Diputados

6. Probar la ejecución del sistema.
7. Evaluar los resultados.
8. Realizar las acciones correctivas.
9. Capacitar a los usuarios para el uso del sistema.
10. Implementar el Sistema de Gestión Integral de RR.HH.
11. Documentar el Sistema con Manual de Operaciones y Manual del Usuario.
12. Realizar mantenimiento del Sistema de Gestión Integral de RR.HH.
13. Implementar plataforma virtual para la modalidad de Teletrabajo.

Lic. Gloria Amarilla Quiroga
 Directora General de
 Administración
 H. Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

ACCIONES A REALIZAR		
OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Informatizar los principales procesos de gestión de recursos humanos desde la entrada de documentos hasta su archivo.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir un Plan de Trabajo entre la Dirección General de RR.HH. y la Dirección de Informática. 2. Definir las necesidades de equipos informáticos. 3. Gestionar la adquisición de los equipos informáticos. 4. Establecer los módulos que integrarán el Sistema de Gestión Integral de RR.HH. 5. Establecer cronograma de desarrollo del sistema consensuado entre los responsables de las áreas afectadas y los desarrolladores. 	Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática. Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas. Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática y área responsable del módulo.

Prof. Ing. E. H. ...
 Director General de ...
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Lidia ...
 ~ 5 ~
 Directora General de ...
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villaseca
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce B.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional

	<p>6. Probar la ejecución del sistema.</p> <p>7. Evaluar los resultados.</p> <p>8. Realizar las acciones correctivas.</p> <p>9. Capacitar a los usuarios para el uso del sistema.</p> <p>10. Implementar el Sistema de Gestión Integral de RR.HH.</p> <p>11. Documentar el Sistema con Manual de Operaciones y Manual del Usuario.</p> <p>12. Realizar mantenimiento del Sistema de Gestión Integral de RR.HH.</p> <p>13. Implementar plataforma virtual para la modalidad de Teletrabajo.</p>	<p>Dirección General de RR.HH.</p> <p>Dirección General de RR.HH.</p> <p>Dirección de Informática</p> <p>Dirección de Informática</p> <p>Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática</p> <p>Dirección de Informática</p> <p>Dirección de Informática</p> <p>Dirección General de RR.HH. Dirección de Informática</p>
--	--	---

[Signature]
 Lic. María Rodríguez Perta
 Directora General de Informática
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miro
 Director General
 Accademia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abg. LILIANA BARRONDECHEA
 Directora General
 M.C.D.
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 Digesto Legislativo

[Signature]
 Lic. Mabel Ozuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 VICTOR ANTONIO...
 Director General de Recursos Humanos
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Stamp]
 UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIÓN
 DE BIENES Y SERVICIOS

cronograma de desarrollo del sistema consensuado entre los responsables de las áreas afectadas y los desarrolladores	del cronograma establecido.	cumplimiento del Cronograma establecido.	RR.HH., Dirección de Informática y área responsable del módulo.
Probar la ejecución del sistema.	100% de prueba.	Pruebas con datos reales correspondientes al Módulo de cada área.	Dirección de Informática y área responsable del módulo. Lic. Gloria Amarilla Oviedo Directora General de Auditoría Interna H. Cámara de Senadores
Evaluar los resultados.	Grado de avance en la evaluación de resultados.	Comparar los resultados obtenidos de Sistema con la documentación del área.	Dirección de Informática y área responsable del módulo.
Corregir las falencias.	100% de ajustes.	Ajustar los datos, según necesidad.	Dirección de Informática.
Capacitar a los usuarios para el uso del sistema.	100% de usuarios capacitados.	Usuarios capacitados por cada área en la utilización del Sistema de Gestión Integral de RR.HH.	Dirección de Informática y área responsable del módulo. Lic. Martín Rodríguez Peña Director General de Gabinete Honorables Cámara de Diputados
Implementar el Sistema de Gestión Integral de RR.HH.	100% de los módulos implementados.	Grado de avance en la implementación del Sistema de Gestión Integral de RR.HH.	Área responsable del módulo. Mg. Claudia E. Penayo O. Directora de Planificación Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signatures and stamps in the left margin]

Ing. L. H. Juan V. García Miró
Director General de Informática
Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalón
Director General Laboratorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce H.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

[Handwritten signatures and stamps in the right margin]

Mg. Juan Hidalgo
Director General
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Martín Rodríguez Peña
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Abog. Oscar Croce H.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Documentar el Sistema con Manual de Operaciones y Manual del Usuario.	Documentos por cada módulo implementado.	100 % de los módulos documentados.	Dirección de Informática.
Realizar mantenimiento del Sistema de Gestión Integral de RR.HH.	Cumplimiento con lo definido en el Plan de Trabajo.	100% de cumplimiento a los establecido en el Plan de Trabajo.	Dirección de Informática.
Implementar plataforma virtual para la modalidad de Teletabajo	Grado de implementación de la plataforma virtual para la modalidad de Teletabajo	100% de la plataforma para la modalidad de Teletabajo implementada.	Dirección General de RR.HH. y Dirección de Informática.

[Handwritten signatures and stamps]

Mg. Ruth Rodríguez Giménez
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

Abog. René Villasboa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
Directora General
Dirección de Sesiones

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Lic. María Rodríguez Peña
Directora General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Osberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

Mg. Victoria Vázquez F.
Directora General
Dirección General de Contratación
Honorable Cámara de Diputados

Blanca A. de Saravia
Directora General
Dirección de Asesoría Jurídica

Abog. Víctor Antonio Ferrer Sánchez
Director General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Cordero
Directora General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

VICTOR ANTONIO FERRER SANCHEZ
Director General de Asesoría Jurídica
Honorable Cámara de Diputados

PLAN DE ACCION:
Plan de fortalecimiento del Instituto Técnico Superior Legislativo.

Claudia E. Penayo O.
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Potenciar el capital humano de la institución con actividades de formación y capacitación en temas institucionales y de sus competencias, realizadas por el Instituto Técnico Superior Legislativo.

Objetivos Específicos:

1. Gestionar recursos económicos que permitan la implementación de actividades de formación y capacitación.
2. Gestionar espacios físicos confortables para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación.
3. Contar con equipos y herramientas tecnológicas para el adecuado desarrollo de las actividades de formación y capacitación.
4. Desarrollar una plataforma virtual para las actividades de formación y capacitación institucional.
5. Fomentar la formación y capacitación y pasantía de los funcionarios de la HCD con otras instituciones nacionales e internacionales.

Gloria Amarilla Oviedo
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de
Asesoría Técnica
Honorable Cámara de Senadores

Victor Antonio Attis Sánchez
VICTOR ANTONIO ATTIS SANCHEZ
Director General
de Recursos Humanos
Honorable Cámara de Senadores

Martin Rodriguez Porta
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
Roberto Samaniego
Director General de Asesoría
Técnica
Honorable Cámara de Diputados

ACCIONES A REALIZAR

OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACCIONES	UNIDAD RESPONSABLE
Objetivo Específico 1: Potenciar el capital humano de la institución con actividades de formación y capacitación en temas institucionales y de sus competencias, realizadas por el Instituto Técnico Superior Legislativo.	1. Gestionar recursos económicos que permitan la implementación de actividades de formación y capacitación.	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.
	2. Gestionar espacios físicos confortables para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación.	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.
	3. Contar con equipos y herramientas tecnológicas para el adecuado desarrollo de las actividades de formación y capacitación.	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.

Roberto Samaniego
Roberto Samaniego
Director General de Asesoría
Técnica
Honorable Cámara de Diputados

Oscar Croce E.
Abog. Oscar Croce E.
Director General de Asesoría
y Cooperación Internacional

Mg. Juan Carlos...
Mg. Juan Carlos...

Abog. René Villalobos
Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legislativo

	<p>4. Habilitar una plataforma virtual para las actividades de formación y capacitación institucional.</p> <p>5. Fomentar la formación y capacitación y pasantía de los funcionarios de la HCD con otras instituciones nacionales e internacionales.</p>	<p>Dirección General de RR.HH. y Dirección del ITSL</p> <p>Dirección General de RR.HH. y Dirección del ITSL</p>
--	--	---

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Prof. Ing. E. J. J. J. y García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abog. René Vilasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Abg. ANA BENGOCHEA
 Directora General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

[Signature]
 Enrique V. Borvín
 Director General
 Digesto Legislativo

[Signature]
 M. Llanos H...
 Director General
 Diario de Sesión

[Signature]
 Mg. F...
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Isabel Ojeda R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. VICTOR ANTONIO...
 Director General
 Dirección General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 VICTOR ANTONIO...
 Director General
 Dirección General de Recursos Humanos
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo
 Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

CRONOGRAMA Y METAS

ACCIONES	INDICADORES	METAS	2022				2023				2024				2025				2026				UNIDAD RESPONSABLE												
			I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV													
PLAN DE ACCIÓN 2																																			Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.
Gestionar recursos económicos que permitan la implementación de actividades de formación y capacitación	Informe comparativo de los resultados obtenidos en el área de capacitación.	80% o mas de los recursos necesarios.																																	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.
Gestionar espacios físicos confortables para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación.	Cantidad y calidad de espacios físicos disponibles.	2 espacios físicos disponibles.																																	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.
Contar con equipos y herramientas tecnológicas para el adecuado desarrollo de las actividades de formación y capacitación.	Grado de avance en la renovación de equipos tecnológicos.	100% de los Equipos tecnológicos necesarios.																																	Dirección General de RR.HH. y Dirección General de Administración y Finanzas.

[Handwritten signature]
 Lic. [Name]
 Director General de [...]
 H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Robert [Name]
 Director General de [...]
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Lic. Martín Rodríguez Pórtia
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Handwritten signature]
 Abog. René Vilasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Abog. René Vilasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 H. Cámara de Senadores

[Handwritten signature]
 Abog. Oscar Cordero E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Handwritten signature]

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Habilitar una plataforma virtual para las actividades de formación y capacitación institucional.	Grado de avance de la implementación de la plataforma virtual.	100% de la plataforma virtual implementada	Dirección del ITSL y Dirección de Informática.
Fomentar la formación y capacitación y pasantía de los funcionarios de la HCD con otras instituciones nacionales e internacionales.	Informe de la cantidad de funcionarios capacitados.	100% de funcionarios capacitados.	Dirección General de RR.HH. y Dirección del ITSL.

[Handwritten signature]

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fomento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Ileana Hidalgo
 Directora General Observatorio Legislativo
 H. Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Antonio Attis Sánchez
 Director General
 Dirección General de Recursos Humanos
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. Efraim Bendechea
 Director General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.A.

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Lic. María Rodríguez Peña
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Isabel Ospina R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora - Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
Director General de Cooperación
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

N°	Productos a entregar	Mes	Año
1	<p>Sistema de Gestión Integral de RR.HH.</p> <p>Módulo de Mesa de Entrada</p> <ul style="list-style-type: none"> Registro de los documentos recibidos en el Sistema de Gestión Integral de RR.HH. Digitalización y guarda de los documentos en el sistema. Reportes diario y mensual de los documentos recibidos. Mejora la distribución de documentos físicos. Documentos habilitados en el sistema para los usuarios pertinentes. <p>Módulo de Gestión de Personas</p> <ul style="list-style-type: none"> Registro de Formularios en el sistema. Digitalización de los documentos y formularios recibidos. Reportes de Planillas de Asistencia de comisionados a la HCD. Reportes de Planillas de Asistencia de comisionados a otras instituciones. Reportes de Planillas de Asistencia de funcionarios de O.P.D. Registro, control y reportes de asistencia de los funcionarios permanentes y contratados. Reportes estadísticos según formularios procesados. Reportes de descuentos automatizados. Facilitar en intranet el reporte de marcación a cada funcionario, con el usuario y contraseña correspondientes. Actualización continua del registro de cada funcionario. <p>Módulo de Legajos del Personal.</p> <ul style="list-style-type: none"> Registro y digitalización en el sistema del Legajo de cada funcionario. Reportes discriminados por los diferentes campos (profesión, discapacidad, etc.) Agilizar el acceso al Legajo digital del funcionario y a la ubicación física del mismo. 	Dic	2022

2

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Nicolás Vazquez F.
Director General de Operación y Mantenimiento
Honorable Cámara de Diputados

VICTOR ANTONIO SANCHEZ
Director General de Asesorías
Honorable Cámara de Diputados

Blanca V. Sorvín
Directora General de Asesoría
Honorable Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
Director General de Asesoría
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
Directora General de Asesoría
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General de Asesoría
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

~ 14 ~

Mg. Lilian Hidalgo
Directora General de Asesoría
Dialógico de Sesiones

Abog. René Villachoa
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Módulo de Reingeniería Organizacional.

- Acceso a los módulos del sistema requeridos para avanzar en los procesos que atañen a la Dirección.
- Registro de las Resoluciones que designan responsables en la estructura organizacional.
- Actualización permanente de los registros de responsables de los cargos dentro de la estructura organizacional conforme a resoluciones.
- Reportes actualizados, disponibles según requerimientos.

Módulo de Asuntos Legales

- Acceso a los módulos del sistema requeridos para avanzar en los procesos que atañen a la Dirección.
- Registro documental en el sistema.
- Reportes actualizados.

Módulo de Desarrollo.

- Acceso a los módulos del sistema requeridos para avanzar en los procesos que atañen a la Dirección.
- Registro documental en el sistema.
- Reportes actualizados.

Módulo de Contratos.

- Acceso a los módulos del sistema requeridos para avanzar en los procesos que atañen a la Dirección.
- Registro documental en el sistema.
- Reportes actualizados.

[Signature]
 Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
 Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Lic. MIGUEL VALDEZ F.
 Director General de
 Unidad Operativa de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Elvira...
 Directora General
 Digesto Legislativo

[Signature]
 Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

2	Funcionarios formados y capacitados en áreas de su competencia	Jul	2026 Anualmente
3	Plataforma Virtual para Modalidad de Teletrabajo	Abr	2022

Elaborado por:

Víctor Antonio Attis Sánchez – Dirección General RR HH. HCD.
 Lic. Karina Leckie. – Dirección de Planeamiento y Reingeniería Organizacional. HCD.
 Lic. Diego Irala. – Dirección del ITSL. HCD.

Revisado por:

Lic. Gladis Balbuena – Dirección de Desarrollo de Personas. HCD.
 Abg. Laura Marecos – Dirección de Asuntos Legales. HCD.
 Lic. Diana Latourrete – Dirección de Gestión de Personas. HCD.
 Abg. Natalia Rodríguez. – Dirección de Legajos del Personal. HCD.
 Lic. Jade Rivarola – Dirección de Contratos. HCD.

Aprobado por:

Víctor Antonio Attis Sánchez – Director General - Dirección General de RR.HH. HCD.

[Signature]
 Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
 Víctor Antonio Attis Sánchez
 Director General
 Dirección General de Recursos Humanos
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
 Mg. Lilibeth Hidalgo
 Directora General
 Dirección de Sesiones
 Abog. Oscar Cruz E.
 Director General Fortalecimiento
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11. HCS - HCD

Presentar la propuesta de Proyecto de Ley del Funcionario Legislativo.

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora * Planificación
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan V. Carrizosa
Director General
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

Plan de Acción

Elaborar y presentar la propuesta de ley del funcionario del poder legislativo.

[Signature]
MARIA LUISA S.
Directora General
Situacional y Monitoreo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
LIC. M.C. ROSARIO F.
Directora General
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Gloria Ambrilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abog. René Villalobos
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Abg. Augusto Gernhofer Niñez
Director General Jurídico
Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abg. LILIANA BRUNOQUEÑA
Directora General
H.C.D.

[Signature]
Blanca Valenzuela Servín
Directora General
Digesto Legislativo

[Signature]
Mg. RUTE RODRÍGUEZ GARCÍA
Directora General
D.G. de Control de la Gestión Pública
Congreso Nacional

[Signature]
Roberto Samaniego
Director General de Comunicación
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Vabel Oquiza R.
Directora General de Ceremonial y Protocolo
Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

PODER LEGISLATIVO



Congreso Nacional

[Signature]
Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Objetivo Estratégico 11: Presentar la propuesta de Proyecto de Ley del Funcionario Legislativo

Plan de Acción

Elaborar y presentar la propuesta de ley del funcionario del funcionario del poder legislativo

Indicador

Propuesta de Proyecto de Ley del Funcionario Legislativo, presentada

Áreas responsables

Identificación de las áreas o unidades responsables	
Área o unidad	Temas o aspectos a desarrollar
Secretaria General (HCS – HCD)	Realizar las convocatorias, acompañar las deliberaciones y articular la comunicación con los legisladores
Secretaria (HCS – HCD)	Realizar las convocatorias, acompañar las deliberaciones y articular la comunicación con los legisladores
DG de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa (HCS) DG de Fortalecimiento Legislativo y Cooperación Internacional (HCD)	Articular la realización del conversatorio internacional
Comité interdisciplinario encargado de la elaboración de la propuesta de proyecto de ley.	Elaborar la propuesta de Proyecto de Ley del Funcionario Legislativo

[Signature]
Prof. Ing. E. H. Juan X. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

[Signature]
Mg. Lilian Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesión

[Signature]
Abog. René Villashoa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

[Signature]
Lic. Feabel Gómez
 Directora General de Comunicación y Relaciones
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca...
 Directora General
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]
Blanca...
 Directora General
 Honorable Cámara de Diputados

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Breve análisis de la situación actual

Antecedentes:

PROYECTO DE LEY "QUE ESTABLECE EL ESTATUTO DEL FUNCIONARIO LEGISLATIVO"- Exp N° D-1328991.-

PROYECTO DE LEY "DEL SERVICIO CIVIL DEL FUNCIONARIO DEL PODER LEGISLATIVO", PRESENTADO POR LOS SENADORES SILVIO OVELAR, FERNANDO SILVA FACETTI, DESIRÉE MASI, HUGO RICHER, RAMÓN GÓMEZ VERLANGIERI Y ENRIQUE BACCHETTA. Exp N° S-156764.-

DECRETO N° 6009 "POR EL CUAL SE OBJETA TOTALMENTE EL PROYECTO DE LEY N° 5663/2016 "DEL FUNCIONARIO PUBLICO DEL PODER LEGISLATIVO".

FORTALEZAS

Funcionarios altamente calificados.

Artículo 3° de la Constitución Nacional donde se establece la división de los Poderes del Estado en un sistema de separación, equilibrio y recíproco control.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García
Director General de
Academia Legislativa
Honorable Cámara de Senadores

DEBILIDADES

- Poder independiente del Estado carece actualmente de una legislación propia que regule la relación entre sus funcionarios y el mismo fundado en principios jerárquicos, profesionales y técnicos que garantizan la dignidad de la función; la estabilidad en el empleo; la objetividad en las calificaciones y la igualdad de oportunidades para el ascenso, promoción, selección, capacitación y perfeccionamiento, sobre la base del mérito y la antigüedad

Aspectos prioritarios o críticos: La imperiosa necesidad de establecer y regular la situación jurídica de los funcionarios del Poder Legislativo, buscando establecer en forma clara y contundente, derechos y obligaciones entre las partes.

establecer en nuestra legislación una regulación general de los derechos y deberes básicos de los Funcionarios Legislativos, fundado en principios éticos y reglas de comportamiento claras, que constituyen un auténtico **código de conducta**; estableciendo además un Régimen Disciplinario para la aplicación de sanciones disciplinarias por faltas administrativas cometidas en el ejercicio de las tareas legislativas.

Roberto Sanna
Director General de Comunicaciones
Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta
Director General de Gabinete
Honorable Cámara de Diputados

Blanca María Servín
Directora General
Banco Legislativo

Resultados esperados

Propuesta de Proyecto de Ley del Funcionario Legislativo, presentado

Lic. Gloria Amavilla Oviedo
Directora General de
Auditoría Interna
H. Cámara de Senadores

Abog. René Villaseca
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
y Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Desarrollo del Plan de Acción

Objetivo Principal del Plan de Acción:

Plan de elaboración para la presentación de una propuesta de ley del funcionario del funcionario del poder legislativo

Objetivos Específicos:

1. Conocer antecedentes sobre la legislación internacional y nacional (legislativos locales)
2. Conformar un comité técnico interdisciplinario integrado por representantes de la HCS y de la HCD.
3. Elaborar de la propuesta de proyecto de ley.

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

CRONOGRAMA Y METAS

Acciones	Indicadores	1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	Unidad /desresponsable7s
Conocer antecedentes sobre la legislación internacional y nacional (legislativos locales)	Conversatorio realizado				Secretaria General (HCS – HCD) Secretaria (HCS – HCD) DG de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa (HCS) DG de Fortalecimiento Legislativo y Cooperación Internacional (HCD)
Conformar un comité técnico interdisciplinario integrado por representantes de la HCS y de la HCD	comité técnico interdisciplinario conformado e integrado				Secretaria General (HCS – HCD) Secretaria (HCS – HCD)
Elaborar de la propuesta de proyecto de ley.	Propuesta de proyecto de ley presentado				Comité interdisciplinario encargado de la elaboración de la propuesta de proyecto de ley.

Prof. Ingrid V. García
 Directora General de Asesoría Legislativa
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Diario de Sesiones

Abog. René Villaseca
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. César Croce E.
 Director General de Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Blanca V. Zorvín
 Directora General
 Digesto Legislativo

Productos a entregar			
N°	Productos a entregar	Mes	Año
	Proyecto de Ley Estatuto del Funcionario Legislativo	JULIO	2022

Elaborado por: **Maria Liz Sosa**, Directora de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa.

Claudia Penayo, Directora de Planificación

Abg. Antonio Sánchez, Secretario General Honorable Cámara de Senadores.

Abg. Serafín Segovia, Secretario Honorable Cámara de Senadores.

Lic. Carlos Samudio, Secretario General Administrativo Honorable Cámara de Diputados

Abg. Julio Cabrera, Secretario Administrativo Honorable Cámara de Diputados.

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General de
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de
 Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
 Director General
 Diario de Sesiones
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villaseca
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ
 Directora General
 D.G. de Control de la Gestión Pública
 Congreso Nacional

Bianca Valdez Sotelo
 Directora General
 Digesto Legislativo

Lic. Martín Rodríguez Porta
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Isabel Ojuna R.
 Directora General de Ceremonial y Protocolo
 Honorable Cámara de Diputados

Abg. LEONARDO SANGUACHEA
 Director General
 Dirección General de Asesoría Jurídica
 H.C.S.D.

MARIA LIZ SOSA S.
 Directora General de Desarrollo
 Institucional y Cooperación Externa
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Mg. Claudia E. Penayo O.
 Directora de Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
 Director General de Desarrollo Institucional
 y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró
 Director General
 Academia Legislativa
 Honorable Cámara de Senadores

PERSPECTIVA	#	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CUADRO DE MANDO INTEGRAL				PROGRESO				LOGRO DEL OBJETIVO %	Responsables
			PLANES DE ACCION	INDICADOR	META 2022	T1	T2	T3	T4			
Lic. Gloria Antarrilla Oviedo Directora General de Auditoría Interna H. Cámara de Senadores	OE1	Ejercer las funciones constitucionales conforme a la misión institucional	Programa de Mejora de la Gestión Legislativa	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	•Secretaría General -Comisiones Asesoras Permanentes y Especiales •Despchos Parlamentarios •Oficinas Departamentales (HCD)	
		Consolidar los mecanismos de gestión de participación ciudadana, apertura legislativa, transparencia, rendición de cuentas a nivel departamental y capital	Plan de mejora para provisión de la información a través de medios apropiados, así como la participación efectiva de comunidades o grupos vulnerables	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General de Atención a la ciudadanía y Acceso a la Información. Dirección General de Diario de Sesiones. Dirección General de TICS.	
Lic. Oscar Croce E. Director General Fomento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados	OE2	Potenciar e Innovar los sistemas de Gestión de Servicios de Apoyo Institucional	Plan de implementación de herramientas de análisis y visualización de la información.	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General Atención a la Ciudadanía y Acceso a la Información Dirección General de Tecnología de la Información	
			Plan de fortalecimiento de los datos abiertos legislativos.	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General de Tics Dirección General de Tics Dirección General de Digitalización Legislativa - HCS Dirección de Información y Gestión Legislativa - HCD Dirección General de Atención a la ciudadanía y acceso de la información	
Mg. Claudia F. Penayo O. Directora - Planificación Honorable Cámara de Senadores	OE3		Plan de gestión, provisión, conservación y difusión de documentación e información parlamentaria de calidad	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación	
			Plan de fortalecimiento del Sistema de Información Legislativa (SILpy)	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General de Tics. Dirección General de Digitalización Legislativa - HCS Dirección de Información y Gestión Legislativa - HCD Comisiones Asesoras Permanentes	
			Plan de consolidación de la memoria legislativa en tiempo real y garantizar el acceso a la misma de forma inmediata.	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Biblioteca y Archivo Central del Congreso de la Nación	
			Programa de Difusión cultural en la República del Paraguay	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General CCR El Cabildo Dirección de Gabinete	
			Programa de Monitoreo de la Ejecución Presupuestaria de todos los Organismos y Entidades del Estado (Tablero de Control de la Ejecución Presupuestaria)	Grado de cumplimiento del plan	70%					0	Dirección General de Control de la Gestión Pública	

Lic. Gloria Antarrilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Lic. Oscar Croce E.
 Director General Fomento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Claudia F. Penayo O.
 Directora - Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villasboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Abog. María Inés Servín
 Directora General
 Observatorio Legislativo

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fomento y Cooperación Internacional
 H. Cámara de Diputados

Mg. Lidia Hidalgo
 Directora General
 Oficina de Asesoría Jurídica

PODER LEGISLATIVO CMI - 2022 2026

<p>PROCESOS INTERNOS</p>	<p>OE4</p>	<p>Prof. Ing. E. H. Juan V. García Director General de Fortalecimiento de los Mecanismos de Control Interno en todos los niveles del Poder Legislativo</p>	<p>Plan de Desarrollo, Implementación y Consolidación de Planes, Programas y Normas para fortalecer el Control Interno</p>	<p>Nivel de madurez Informe de la efectividad del Sistema de Control Interno (Sci)</p>	<p>HCS 4.0 HCD 4.5</p>	<p>0</p>	<p>Dirección General de Administración y Finanzas - HCD Y HCS Dirección General de Auditoría Interna - HCD Dirección General de Auditoría Interna - HCS Dirección General de Fortalecimiento Institucional - HCD Dirección General de Administración y Finanzas/Dirección de Planificación-HCS</p>
<p>PROCESOS INTERNOS</p>	<p>OE5</p>	<p>Lic. Gloria Amarilla Oviello Directora General de Auditoría Interna H. Cámara de Senadores</p>	<p>Implementar mejoras en los mecanismos para la producción legislativa orientada al desarrollo sostenible</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>0</p>	<p>Comisiones Asesoras COMISIONES ESPECIALES/NACIONALES Observatorio Legislativo (ODS) Dirección Gral - CONADERNA COMISION BICAMERAL DE PRESUPUESTO DIRECCION GENERAL DE CONTROL DE LA GESTION DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Secretaría General Academia Legislativa Dirección General de Comisiones Comisión Asesora de Energía y Desarrollo Sostenible.</p>
<p>PROCESOS INTERNOS</p>	<p>OE6</p>	<p>Roberto Samaniego Director General de Comunicación H. Cámara de Diputados</p>	<p>Programa de mejora de la comunicación institucional legislativa.</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>0</p>	<p>SECRETARIA GENERAL /ADMINISTRATIVA SILPY DIRECCION GENERAL DE COMUNICACIÓN Y CULTURA Dirección General de Atención a la ciudadanía y acceso a la información Biblioteca y Archivo Central del Congreso Nacional Comité de Comunicación Intercomarcas Comunicación HCS - HCD Dirección General de Tecnologías de la Información. Dirección de Infraestructuras Tecnológicas</p>
<p>PROCESOS INTERNOS</p>	<p>OE7</p>	<p>Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados</p>	<p>Desarrollar e implementar planes de gestión ambiental.</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>0</p>	<p>SECRETARIA GENERAL /ADMINISTRATIVA DIRECCION GENERAL DE DIGITALIZACION LEGISLATIVA -(SILPY) DIRECCION GENERAL DE COMUNICACIÓN Y CULTURA DIRECCION GENERAL DE ATENCION A LA CIUDADANIA Y ACCESO A LA INFORMACION Secretaría General DGAF CONADERNA Dirección Gral de Academia Leg. Biblioteca y Archivo central Centro de Bienestar Infantil Guardería.</p>

Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora de Planificación
Honorable Cámara de Senadores

Abog. José Villalón
Director General Observatorio Legislativo
Honorable Cámara de Senadores

Abog. Oscar Croce E.
Director General Fortalecimiento
Cooperación Internacional
H. Cámara de Diputados

Mg. Lili Hidalgo

	<p>Prof. Ing. E. H. Juan V. García Miró Director General Academia Legislativa Honorable Cámara de Diputados Incorporar programas de innovación y ciencia al trabajo legislativo</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>Dirección de Desarrollo /Fortalecimiento Institucional. Dirección Gral del Observatorio Legislativo. Centro de Investigación Legislativa Cell. HCD Dirección de Conventos HCD Dirección General de TIC s. HCS. Dirección de Informática. HCD Dirección General de Comisiones HCS Coordinación General de Comisiones HCD</p>
<p>Lic. Gloria Amarilla Oviedo Directora General de Auditoría Interna H. Cámara de Senadores</p>	<p>Disponer de una infraestructura adecuada y equipamientos actualizados para el cumplimiento de la Misión Institucional</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>Dirección Gral. de Dirección de Infraestructura Tecnológica HCS Dirección de Informática HCD</p>
<p>Lic. María Beatriz Peña Directora General de Planificación Honorable Cámara de Diputados</p>	<p>Plan de informatización de principales procesos de gestión de Recursos Humanos.</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	<p>Dirección General de RR.HH. y todas sus dependencias(HCD) Instituto Técnico Superior Legislativo Dirección de Informática</p>
	<p>Plan de formación y capacitación en temas institucionales y de sus competencias, realizadas por el Instituto Técnico Superior Legislativo.</p>	<p>Grado de cumplimiento del plan</p>	<p>70%</p>	

Abog. Oscar Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional
 Honorable Cámara de Diputados

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Abey René Villalboa
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Blanca María Pizarro
 Directora General
 Digesto Legislativo

Abg. ILLIANA BENGOCHEA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Mg. Claudia E. Benayo O.
 Directora * Planificación
 Honorable Cámara de Senadores

Mg. Juan Hidalgo
 Director General de Sesiones

<p>OE10</p> <p>Fortalecer el sistema de gestión del Talento Humano</p>	<p>Plan de fortalecimiento del sistema de capacitación</p> <p>Grado de cumplimiento del plan</p> <p>70%</p>	<p>Dirección General de Tecnología de la Información DGAF</p> <p>Dirección General de la Academia del Poder Legislativo</p> <p>Dirección de Gestión del Personal</p> <p>Dirección de Bienestar y Control de Personal.</p> <p>Dirección de Gestión del Conocimiento</p> <p>Coordinación de Asesoría Jurídica</p> <p>Dirección de Gestión del Conocimiento Métodos Sistemas y Capacitación</p> <p>Dirección de Gestión del Personal</p> <p>Dirección de Bienestar y Control de Personal.</p> <p>Dirección de Gestión del Personal</p> <p>Dirección General de la Academia del Poder Legislativo</p> <p>DGTH</p> <p>DGAF</p> <p>Dirección de Bienestar y Control del Personal</p> <p>DGF</p> <p>Dirección de Central Telefónica</p> <p>DGAF</p> <p>Dirección General de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa</p>	<p>Dirección General de Talento Humano</p> <p>Dirección General de TICS</p> <p>Dirección de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa</p> <p>DGAF</p> <p>Secretaría General (HCS – HCD)</p> <p>Secretaría (HCS – HCD)</p> <p>DG de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa (HCS)</p> <p>DG de Fortalecimiento Legislativo y Cooperación Internacional (HCD)</p> <p>Comité Interdisciplinario encargado de la elaboración de la propuesta de proyecto de ley</p>
<p>OE11</p> <p>Impulsar la aprobación del proyecto de ley del funcionario público.</p>	<p>Plan de elaboración y aprobación del funcionario del poder legislativo</p> <p>Grado de cumplimiento del plan</p> <p>70%</p>	<p>Plan para incorporación de forsmas innovadoras de trabajo.</p>	<p>Dirección General de Talento Humano</p> <p>Dirección General de TICS</p> <p>Dirección de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa</p> <p>DGAF</p> <p>Secretaría General (HCS – HCD)</p> <p>Secretaría (HCS – HCD)</p> <p>DG de Desarrollo Institucional y Cooperación Externa (HCS)</p> <p>DG de Fortalecimiento Legislativo y Cooperación Internacional (HCD)</p> <p>Comité Interdisciplinario encargado de la elaboración de la propuesta de proyecto de ley</p>

Prof. Ing. Juan V. Carrera
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo
 Directora General de Auditoría Interna
 H. Cámara de Senadores

Abog. Osvaldo Croce E.
 Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional y H. Cámara de Diputados

Abog. René Villalobos
 Director General Observatorio Legislativo
 Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego
 Director General de Comunicación
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. María Inés Sorvín
 Directora General Dirección Legislativa

Abg. LUISANA BENGOCHEA
 Directora General de Asesoría Jurídica
 H.C.D.

Lic. Martín Rodríguez Peña
 Director General de Gabinete
 Honorable Cámara de Diputados

Lic. Juan Hidalgo
 Director General de Planeación
 Honorable Cámara de Senadores

Lic. Fernando Valenzuela
 Director General de Planeación
 Honorable Cámara de Senadores

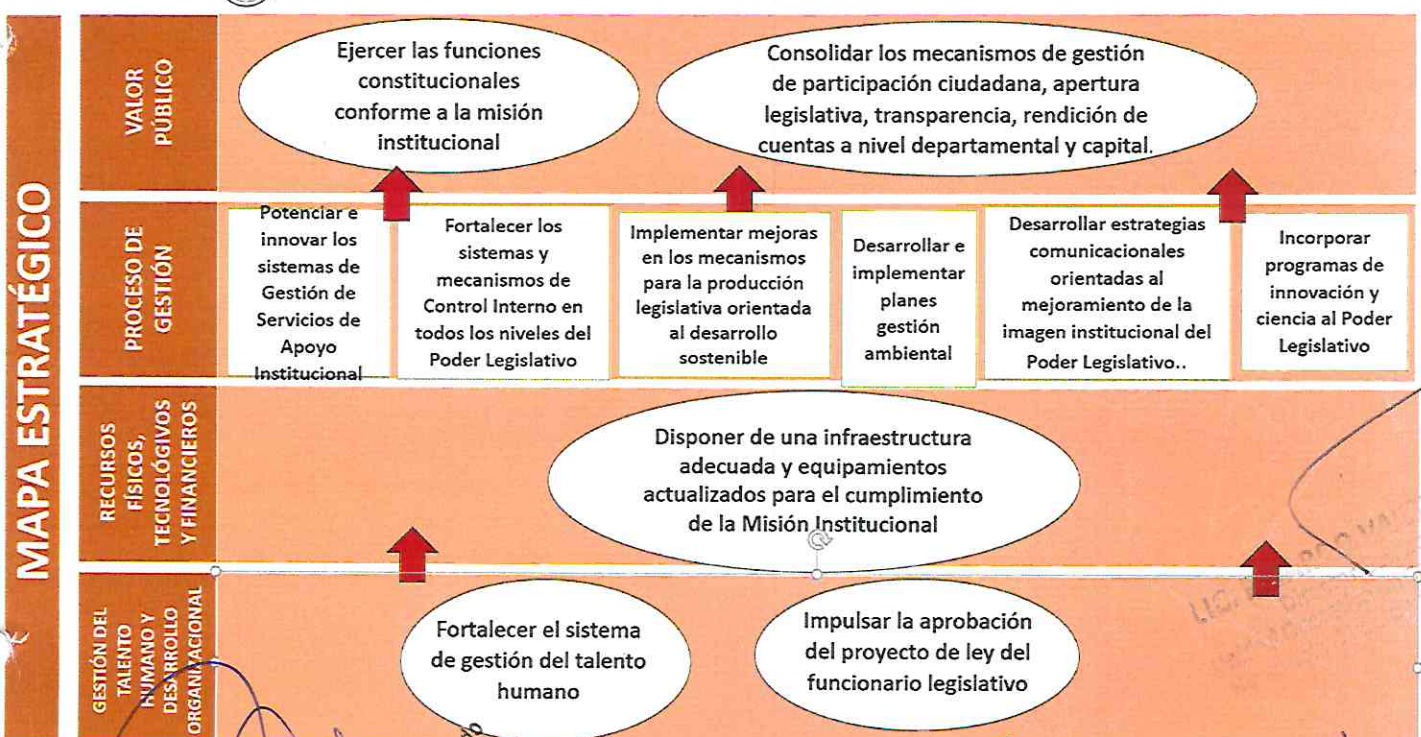


Mg. Claudia E. Penayo O.
Directora • Planificación
Honorable Cámara de Senadores



FORTALECIMIENTO POLITICO INSTITUCIONAL **GESTION PUBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE** **MODERNIZACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA** **SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL** **DEFENSA DE LOS RECURSOS NATURALES**

PODER LEGISLATIVO - CONGRESO NACIONAL



Prof. Ing. E. H. Durán V. Director General de Asesoría Académica Honorable Cámara de Senadores

Lic. Gloria Amarilla Oviedo Directora General de Asesoría Técnica Honorable Cámara de Senadores

Roberto Samaniego Director General de Comunicación Honorable Cámara de Senadores

Abog. René Villalón Director General Observatorio Legislativo Honorable Cámara de Senadores

Mg. Lilian Hidalgo Salazar Directora General de Asesoría Técnica Honorable Cámara de Senadores

Mg. RUTH RODRIGUEZ GIMENEZ Directora General D.G. de Control de la Gestión Pública Congreso Nacional

Abog. Oscar Croce E. Director General Fortalecimiento y Cooperación Internacional H. Cámara de Diputados

Abog. JUAN CESAR CABRERA GUERRERO Secretario Administrativo Honorable Cámara de Diputados

Lic. Carlos A. Samudio Secretario General H. Cámara de Diputados

Lic. Martín Rodríguez Porta Director General de Gabinete Honorable Cámara de Diputados



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026

Lanzamiento del Plan Estratégico Institucional.

Lugar: Sala de Sesiones de la Honorable cámara de Senadores

Fecha: 27 de noviembre de 2021.

Octubre.

Directores Generales



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Formulación del Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026

Directores Generales de la Honorable Cámara de Senadores y Honorable Cámara de Diputados, Equipo Ampliado de Directores, Coordinadores y Técnicos Especialistas y Equipo Técnico de Apoyo.

Directores Generales

Fecha: 02 de noviembre de 2021.

Lugar: Salón Acosta Ñu 5°(Piso)



José Bogado Tabackman, consultor.





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Equipo Técnico

12/ NOV
Fecha: 05 de noviembre de 2021.

Lugar: Salón Acosta Ñu

Mesas de Trabajo





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

12 de noviembre de 2021.





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

23 de noviembre de 2021.





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

14/dic

Culmine del Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026

Con presencia del senador Oscar Salomón, titular del Congreso Nacional, se desarrolló en la fecha el cierre de los talleres realizados con los directores generales de ambas Cámaras, para la formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026. El acto se realizó en el salón Acosta Ñu de la Cámara Alta.



El presidente Oscar Salomón junto al secretario general, Antonio Sánchez (izq.)

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

14 (a.e.f)



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
Planificación @senado.gov.py
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
Planificación @senado.gov.py
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

09 de noviembre de 2021



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

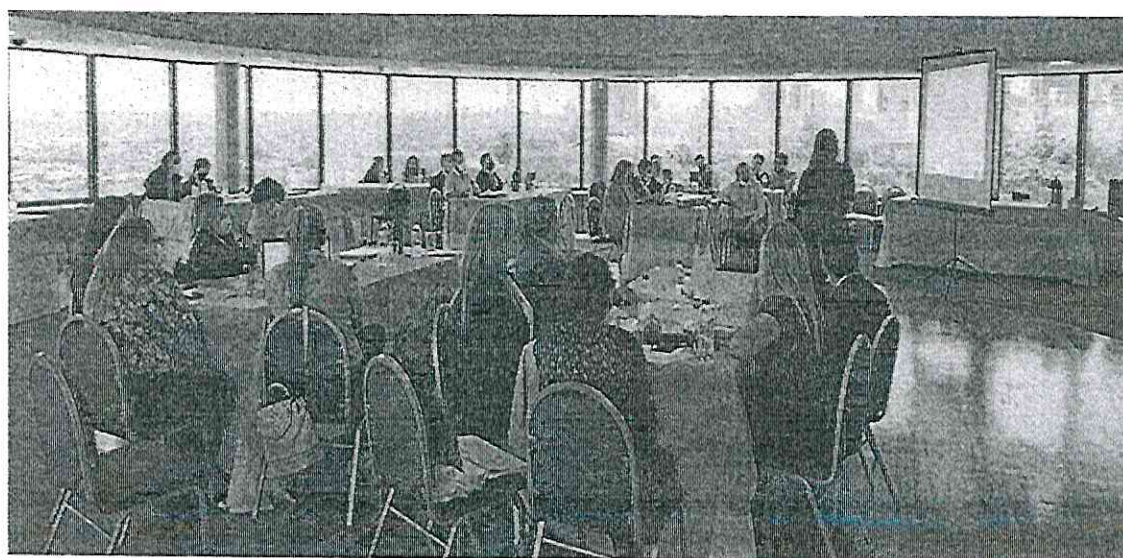
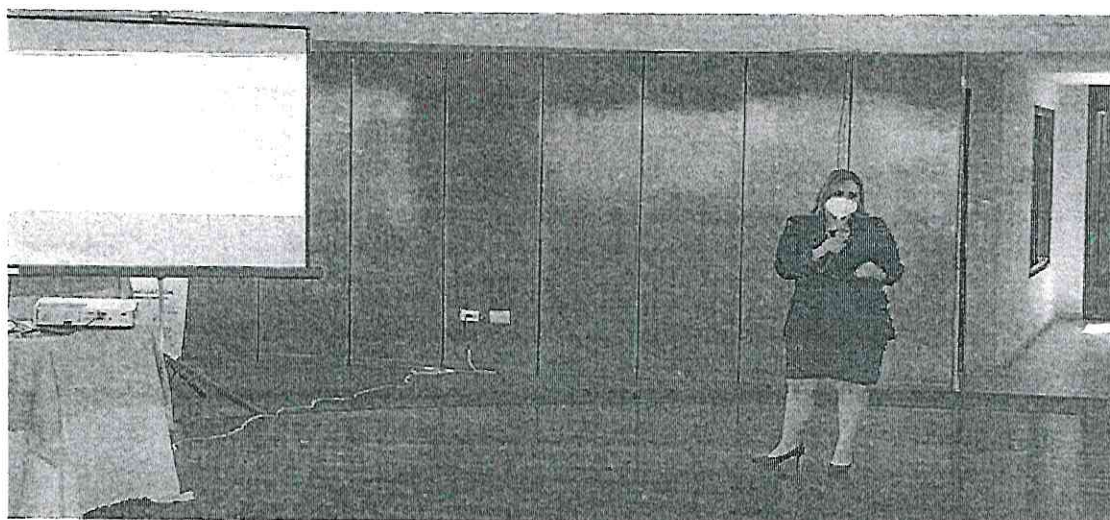
PODER LEGISLATIVO

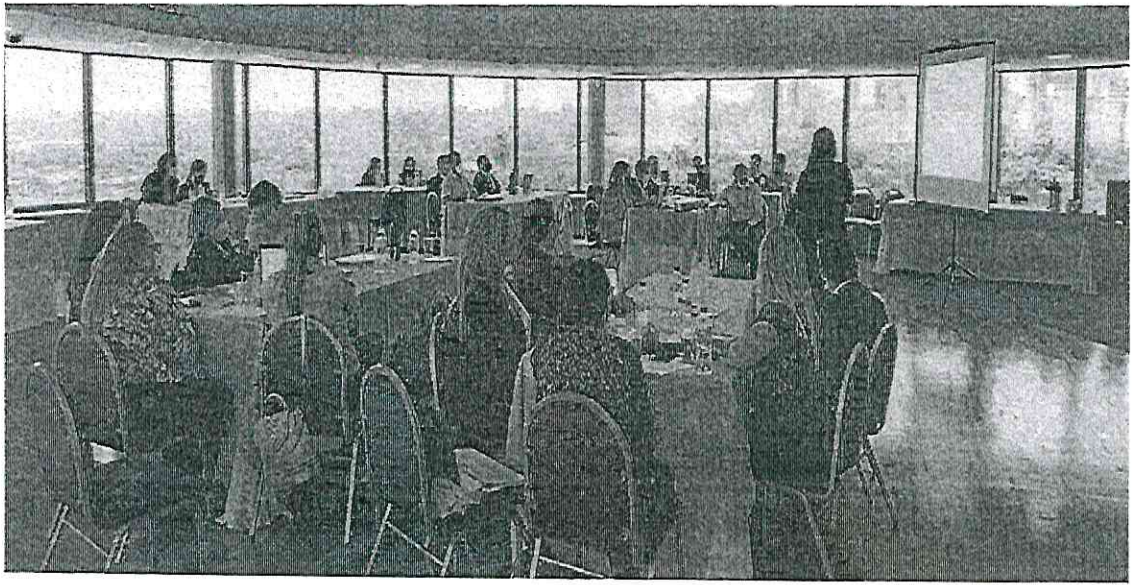


Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO





"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

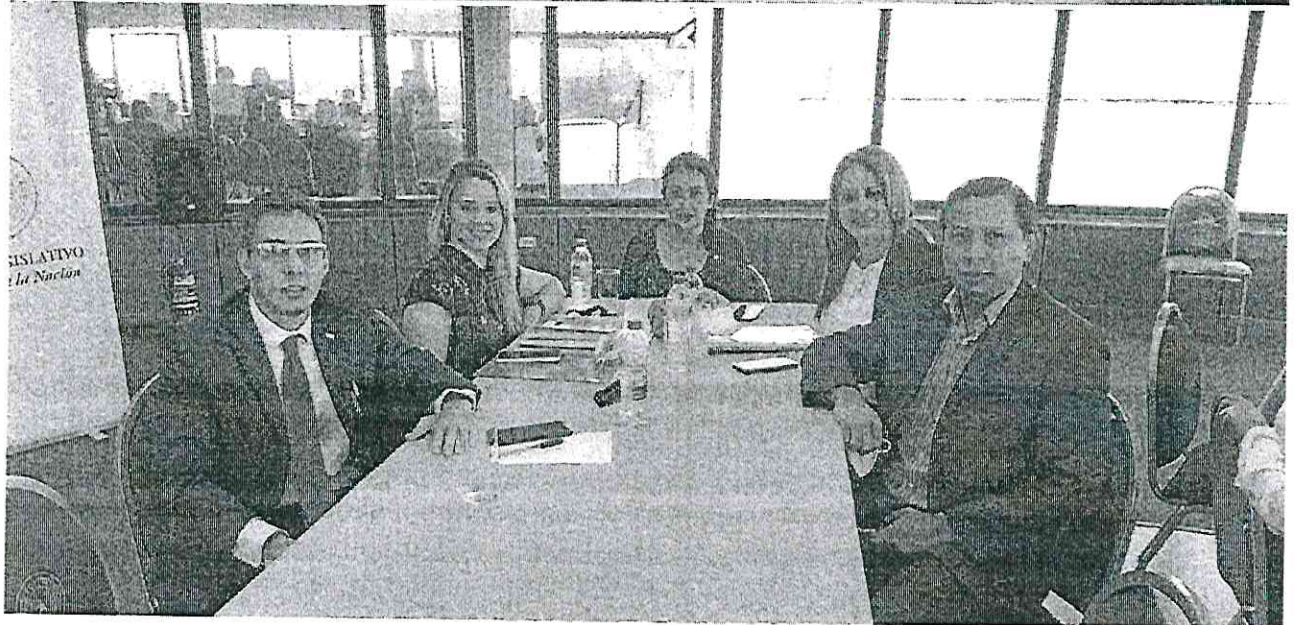
PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

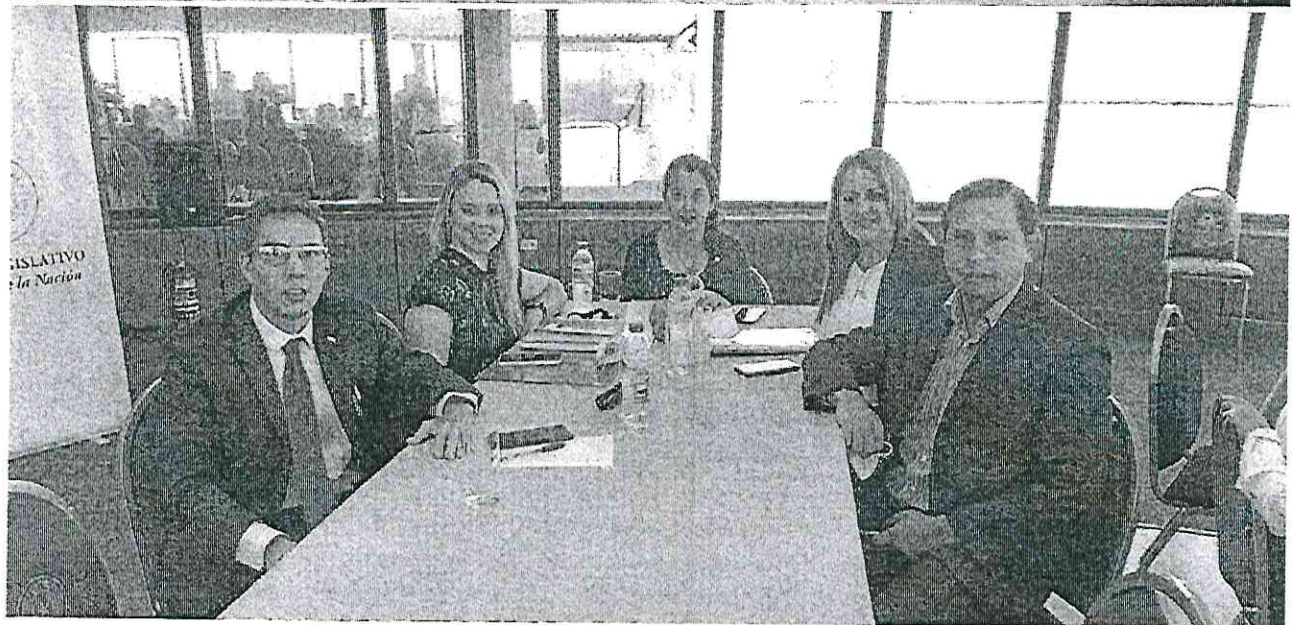
PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"

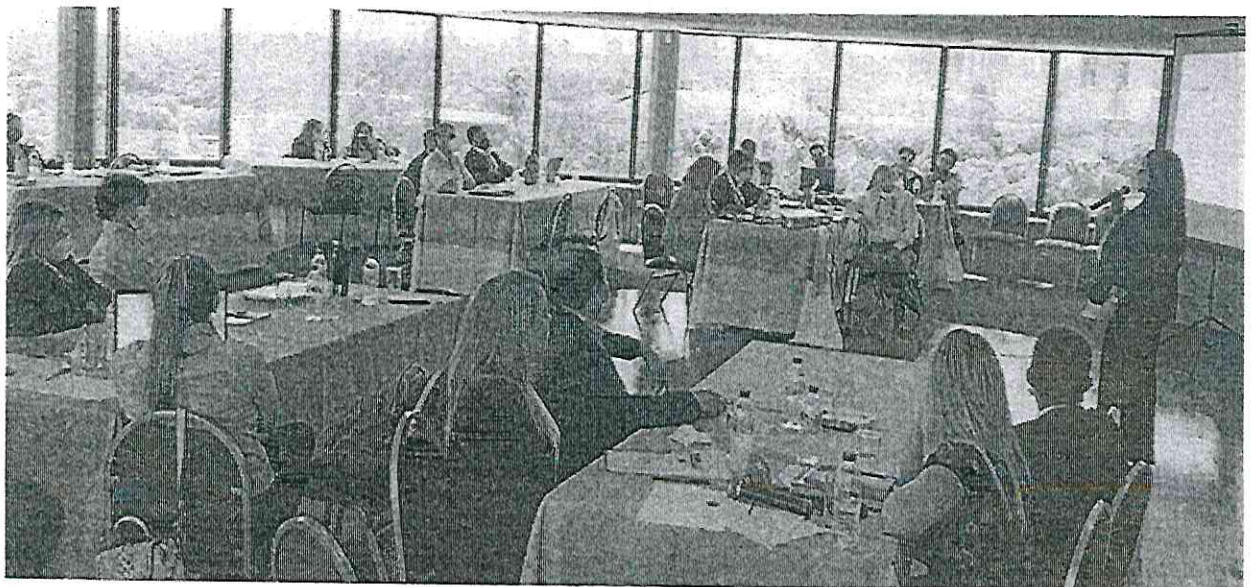
PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores



EQUIPO TECNICO

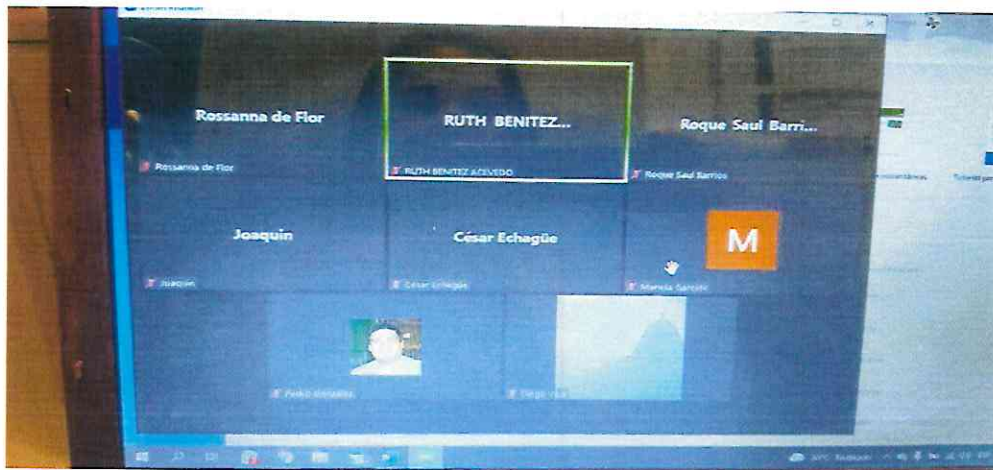






PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Equipo de Implementación





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

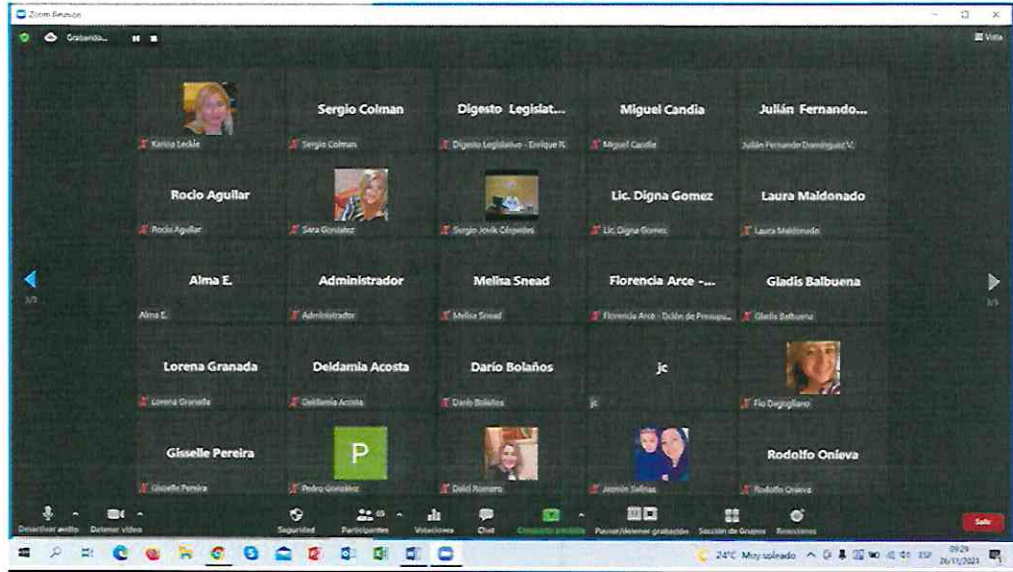


14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

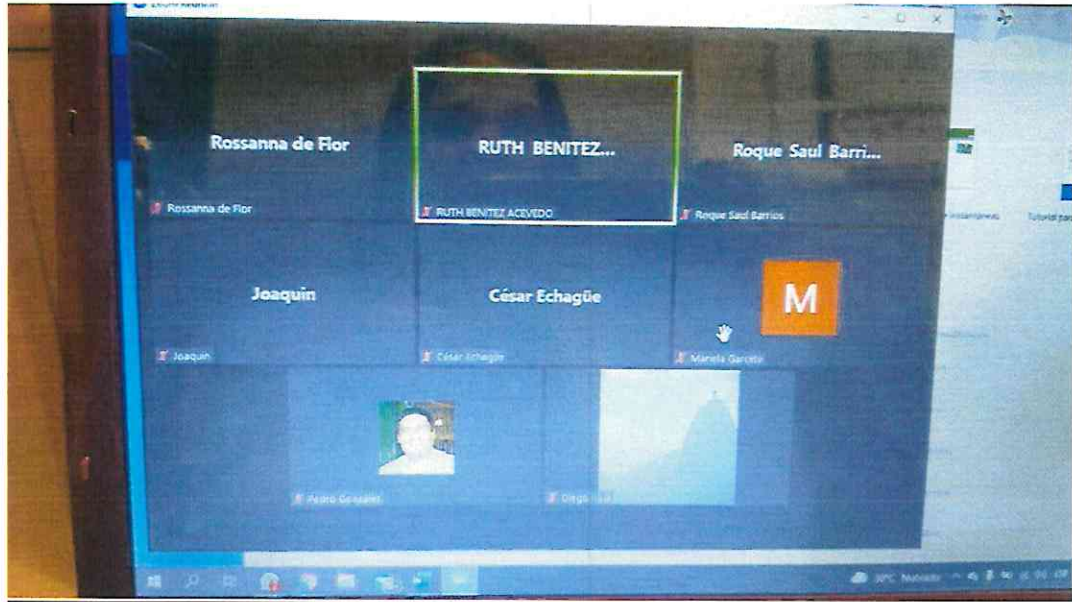


14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Unirse a la reunión Zoom

[https://us02web.zoom.us/j/7072683249?
pwd=ZEx2dY5TFFiVmJLdmY5RVVM5R2V6Zz09](https://us02web.zoom.us/j/7072683249?pwd=ZEx2dY5TFFiVmJLdmY5RVVM5R2V6Zz09)

ID de reunión: 707 268 3249
Código de acceso: RV12172330

10:47 a. m.

Reenviado



ENCUESTA SOBRE OBJETIVOS DEL PEI - Equipo de implementadores

En el último taller de los DG, los equipos plantearon redacciones
terminadas

<https://forms.gle/MBdk9gyC5p3spf918>

10:48 a. m.

Reenviado



Encuesta: selecciona los 5 grandes desafíos del Congreso para los próximos 5 años

terminada

Encuesta individual sobre los 5 grandes desafíos:
<https://forms.gle/aHcWKJSZEOqfosc57>

10:48 a. m.

El link para acceder es el siguiente;

**Taller de formulación del PEI del Congreso - Equipo Implementadores - Vie
19 nov 7:30 a 9:30**

Unirse a la reunión Zoom

[https://us02web.zoom.us/j/7072683249?
pwd=ZEx2dY5TFFiVmJLdmY5RVVM5R2V6Zz09](https://us02web.zoom.us/j/7072683249?pwd=ZEx2dY5TFFiVmJLdmY5RVVM5R2V6Zz09)

ID de reunión: 707 268 3249
Código de acceso: RV12172330

10:49 a. m.

PODER LEGISLATIVO



Honorable Cámara de Senadores

TIGO PY 3G 10:00 a. m. 70%

< 133 EQUIPO IMPLEMENTACION PEI
Adri, Adrian, Alba Noemi, Alejandra, Am...

Lie Gladys RRHH Diputados
No escucho nada 7:55 a. m.

Jose Bogado Tabacman
Encuesta: selecciona los 5 grandes desafios del Congres...
terms.gle

Encuesta individual sobre los 5 grandes desafios: <https://forms.gle/aHcWKJSZEqfosc57> 7:58 a. m.

+595 981 669746 -Lorena Granada

Jose Bogado Tabacman
Guia para el III Taller de formulación del PEI con los Implementadores viernes 19 nov 07 30 a 09 30 horas.docx

Esto tenemos que hacer ahora en los grupos? 7:59 a. m.

+595 981 669746 -Lorena Granada

Jose Bogado Tabacman
Encuesta individual sobre los 5 grandes desafios: <https://forms.gle/aHcWKJSZEqfosc57>

O esto? 8:00 a. m.

TIGO PY 3G 10:03 a. m. 70%

< 133 EQUIPO IMPLEMENTACION PEI
Adri, Adrian, Alba Noemi, Alejandra, Am...

+595 982 700500 -Aní
Muchas gracias!! 9:02 a. m.

Jose Bogado Tabacman
encuesta individual sobre valores
<https://forms.gle/RLoIDzQPQa6QYyJF9> 9:00 a. m.

Fio Dagogliano Ruth
Guía para la Actividad sobre...
29 KB - docx 9:00 a. m.

Grupo 10 9:00 a. m.

Laura Observatorio
Guía para la Actividad sobre...
24 KB - docx 9:03 a. m.

+595 973 121044 -Deldamia Acosta
1. Guía para la Actividad sobre...
20 KB - docx 9:03 a. m.

Emilce Cardozo
Podrían pasar nuevamente el código 9:11 a. m.

TIGO PY 3G 10:01 a. m. 70%

< 133 EQUIPO IMPLEMENTACION PEI
Adri, Adrian, Alba Noemi, Alejandra, Am...

vie, nov. 19

Gloria Amarilla
Buen día. Estoy tratando de conectarme pero se queda en espera 7:24 a. m.

Jose Bogado Tabacman
El link para acceder es el siguiente;

Taller de formulación del PEI del Congreso - Equipo Implementadores - Vie 19 nov 7:30 a 9:30

Unirse a la reunión Zoom
<https://us02web.zoom.us/j/7072683249?pwd=ZEx2dFY5TFFFVmlLdmY5RVVM5R2V6Zz09>

ID de reunión: [707 268 3249](https://us02web.zoom.us/j/7072683249)
Código de acceso: RV12172330

Fernando Garcete
https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdFVLbt5KqQZi97dj-ugOrLmi43L0V3z71C!tuC8PQUVb2GEO/viewform?usp=pp_url 7:30 a. m.

TIGO PY 3G 10:01 a. m. 70%

< 133 EQUIPO IMPLEMENTACION PEI
Adri, Adrian, Alba Noemi, Alejandra, Am...

<https://forms.gle/MVGSNqwywJhdCFNh7>

Listo 8:51 a. m.

Martina

ENCUESTA sobre valores - Equipo de Implementadores del PEI

Se registró tu respuesta.
Encuesta concluida.



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores

Presentación del Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026.

Fecha: 22 de diciembre de 2021.

Lugar: Sala de Sesiones de la Honorable Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores





PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



"Sesquicentenario de la Epopeya Nacional 1864 - 1870"



PODER LEGISLATIVO
Cámara de Senadores



14 de mayo y Avda. República, Asunción
Tel/Fax: (021) 5816
[Planificación @senado.gov.py](mailto:Planificación@senado.gov.py)
www.senado.gov.py

DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS